

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

20
20

PLAN DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

- 1- Comptes annuels sociaux et Rapport général des CAC
- 2- Comptes annuels consolidés et Rapport général des CAC
- 3- ETIC
- 4- Rapport spécial des contrôleurs des comptes
- 5- Etat des honoraires versés aux contrôleurs des comptes
- 6- Liste des communiqués de presse publiés
- 7- Rapport de gestion
- 8- Rapport ESG (Environnement, Social et Gouvernance)
- 9- Commentaire des dirigeants

1- COMPTES ANNUELS SOCIAUX ET RAPPORT GENERAL

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

Comptes Sociaux
au 31 décembre 2020

BILAN ACTIF					BILAN PASSIF						
	Exercice				Exercice N-1		Exercice N				Exercice N-1
	Dot.	Amort. Prov.	Net	Net							
ACTIF IMMOBILISE						PASSIF PERMANENT					
IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	2 104 851 056,90	1 862 983 175,56	242 267 881,34	175 024 481,03		CAPITAUX PROPRES	26 439 986 312,10	26 975 950 979,89			
A01 - Frais préliminaires	129 411 680,23	129 411 680,21	0,02	2 447 816,69		001 - Capital social ou personnel (1)	15 715 628 500,00	15 715 628 500,00			
A02 - Charges à répartir	1 975 439 376,67	1 733 171 491,35	242 267 885,31	172 579 664,34		002 - (-) actionnaires, CSNA, C'Appoport Versé	0,00	0,00			
A03 - Primes de rattachement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00		003 - Primes d'émission, de fusion, d'apport	22 554 900 482,80	22 554 900 482,80			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	84 252 168,93	53 072 246,96	31 179 927,97	24 970 278,95		004 - Ecarts de réévaluation	558 341,72	558 341,72			
A04 - Immobilisations en recherche & développement	0,00	0,00	0,00	0,00		005 - Réserve légale	0,00	0,00			
A05 - Brevets, marques, droits et licences	84 252 168,93	53 072 246,96	31 179 927,97	24 970 278,95		006 - Autres réserves	-11 295 136 354,63	-11 396 450 010,02			
A06 - Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00		008 - Résultats nets en instance d'affectation	0,00	0,00			
A07 - Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00		009 - Résultat net de l'exercice (-) (2)	-535 964 667,79	101 313 655,39			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C1)	96 553 626,62	49 460 736,68	47 112 889,94	53 734 237,17		TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	(A)	26 439 986 312,10	26 975 950 979,89		
A08 - Terrains	2 375 060,00	0,00	2 375 060,00	2 375 060,00		CAPITAUX PROPRES ASSIMILES	(B)	167 557 991,60	143 230 946,66		
A09 - Constructions	43 282 080,78	33 283 182,00	10 000 000,00	10 000 000,00		B10 - Subventions d'investissement	167 557 991,60	143 230 946,66			
A10 - Installations techniques, mat. & out.	1 486 441,12	865 369,03	621 072,07	216 244,40		B11 - Provisions réglementées	0,00	0,00			
A11 - Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	0,00		B12 - Compte de liaison	0,00	0,00			
A12 - Mobilier, mat. de bureau & aménagements divers	24 229 068,19	13 762 844,80	10 466 223,39	11 736 615,11		DETTES DE FINANCEMENT	(C)	40 391 179 144,75	39 482 074 910,03		
A13 - Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00		B13 - Emprunts obligataires	19 717 361 948,34	17 627 107 965,56			
A14 - Immobilisations corporelles en cours	24 560 320,55	24 560 320,55	24 560 320,55	29 933 785,68		B14 - Autres dettes de financement	20 673 871 196,41	21 854 966 944,47			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN CONCESSION (C2)	77 891 623 781,06	9 981 624 438,29	69 209 997 344,37	67 881 353 186,45		PROVISION DURABLES POUR RISQUES & CHARGES	(D)	53 055 16 063,71	5 324 228 164,07		
A15 - Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00		B15 - Provisions pour risques	395 260 428,63	559 211 127,07			
A16 - Constructions	76 668 750 000,00	9 224 638 222,94	67 444 311 807,19	67 563 165 107,58		B15 - Provisions pour charges	4 640 255 635,08	4 765 017 037,00			
A17 - Installations techniques, mat. & out.	347 832 711,68	256 795 844,64	81 036 867,04	113 510 839,99		ECARTS DE CONVERSION - PASSIF	(E)	374 605 275,53	341 489 348,98		
A18 - Matériel de transport	24 665 570,84	24 665 570,84	0,00	0,00		B17 - Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00			
A19 - Mobilier, mat. de bureau & aménagements divers	225 565 093,01	175 236 401,07	49 838 651,94	62 717 291,61		B18 - Diminution des dettes de financement	374 605 275,53	341 489 348,98			
A20 - Autres immobilisations corporelles	624 810 418,20	0,00	624 810 418,20	161 939 860,27		TOTAL I (A+B+C+D+E)	(F)	72 408 644 787,69	72 266 074 340,63		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	3 886 575,28	0,00	3 886 575,28	3 177 609,11		DETTES DU PASSIF CIRCULANT	(G)	2 011 304 292,12	1 852 628 004,86		
A21 - Prêts immobiliers	714 570,61	0,00	714 570,61	7 894,44		B19 - Fournisseurs et compte rattachés	741 817 638,69	775 028 633,60			
A22 - Autres créances financières	2 172 004,67	0,00	2 172 004,67	2 169 714,67		B20 - Clients créditeurs, avances et acomptes	639 000,40	639 000,40			
A23 - Titres de participation	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	1 000 000,00		B21 - Personnel	40 276 776,15	31 583 085,72			
A24 - Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00		B22 - Organismes sociaux	16 425 696,25	16 163 480,56			
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	102 952 664,78	0,00	102 952 664,78	495 081 099,83		B23 - Etat	164 550 593,19	90 706 274,41			
A25 - Augmentation des dettes de financement	102 952 664,78	0,00	102 952 664,78	495 081 099,83		B24 - Comptes d'associés	457 823,42	457 823,42			
TOTAL II (A+B+C+D+E)	80 286 119 876,17	11 066 722 362,49	68 617 397 283,68	68 633 330 345,56		B25 - Autres créanciers	90 260 659,94	41 513 337,17			
STOCKS	31 347 320,36	3 378 198,99	28 019 121,36	34 968 449,44		B26 - Comptes de régularisation passif	954 074 194,08	896 536 389,58			
A26 - Matières premières	0,00	0,00	0,00	0,00		DETTES DU PASSIF CIRCULANT	(H)	1 845 574,39	446 776,27		
A27 - Matières et fournitures consommables	31 347 320,36	3 378 198,99	28 019 121,36	34 968 449,44		ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Hém. cir.)	(I)	6 213 943,03	714 764,40		
A28 - Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00		TOTAL II (F+G+H+I)	(J)	20 121 10 209,54	1 853 709 545,53		
A29 - Produits intermédiaires produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00		TRESORERIE PASSIF	(K)	38 189 501,15	53 839 795,05		
A30 - Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00		B29 - Crédits d'escompte	0,00	0,00			
CREANCES DE LACTIF CIRCULANT (G)	4 215 938 895,20	250 483 819,83	3 965 455 075,44	4 151 530 340,54		B30 - Crédits de trésorerie	38 189 501,15	53 839 795,05			
A31 - Fournisseurs débiteurs avances et acomptes	2 720 001,00	0,00	2 720 001,00	2 334 064,96		B31 - Banques (soldes créditeurs)	0,00	0,00			
A32 - Clients et comptes rattachés	473 706 181,45	248 805 847,03	224 920 404,42	184 697 278,78		TOTAL III	(L)	38 189 501,15	53 839 795,05		
A33 - Personnel	2 102 063,67	0,00	2 102 063,67	462 253,67		TOTAL GENERAL (J+K+L)	(M)	74 459 144 648,38	74 174 603 690,21		
A34 - Etat	3 695 365 072,31	0,00	3 695 365 072,31	3 956 200 942,87							
A35 - Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00							
A36 - Autres débiteurs	38 708 646,38	1 640 172,82	37 028 473,56	3 351 101,22							
A37 - Titres de participation	5 000 000,00	0,00	5 000 000,00	5 000 000,00							
A38 - Titres et valeurs de placement (H)	1 640 499 802,00	0,00	1 640 499 802,00	1 174 152 600,17							
A39 - ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (II) (Hém. cir.)	184 574,39	0,00	184 574,39	446 776,27							
TOTAL III (G+H+I)	5 077 220 562,52	253 864 618,81	4 823 355 943,71	5 261 138 206,42							
TRESORERIE ACTIF CIRCULANT HORS TRESORERIE	178 340 641,22	0,00	178 340 641,22	180 185 138,25							
A40 - Cheques et valeurs à encaisser	178 340 641,22	0,00	178 340 641,22	180 185 138,25							
A41 - Banques T.C et C	0,00	0,00	0,00	0,00							
A42 - Caisse, Régies d'avances et accredits	0,00	0,00	0,00	0,00							
TOTAL IV (J+K+L+M)	1 783 641,22	0,00	1 783 641,22	1 801 185 138,25							
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	80 286 119 876,17	11 066 722 362,49	68 617 397 283,68	68 633 330 345,56							

(1) Capital personnel débiteur (-)
(2) Bénéficiaire (+); Déficitaire (-)

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)					COMpte DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) suite				
	OPERATIONS		TOTAL DE			OPERATIONS		TOTAL DE	
	Proposé à l'exercice 1	Consommé exerc. précéd. 2	L'EXERCICE 3	PRECEDENT 4		Proposé à l'exercice 1	Consommé exerc. précéd. 2	L'EXERCICE 3	PRECEDENT 4
EXPLOITATION					VII RESULTAT COURANT (après impôts)	99 134 960,20			
I PRODUITS D'EXPLOITATION					VIII PRODUITS NON COURANTS				
001 - Ventes de marchandises en l'état	0,00	0,00	0,00	0,00	012 - * Produits des cessions d'immobilisation	0,00	0,00	0,00	3 292 427,00
002 - Ventes de biens et services produits	2 421 340 040,23	18 319,20	2 421 367 359,43	3 297 008 783,96	013 - * Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
Chiffre d'Affaires	2 421 340 040,23	18 319,20	2 421 367 359,43	3 297 008 783,96	014 - * Reprises sur subventions d'investissement	4 006 288,39	0,00	4 006 288,39	3 329 186,92
003 - * Variation de stocks de produits (+) (-) (1)	0,00	0,00	0,00	0,00	015 - * Autres produits non courants	3 673 342,63	0,00	3 673 342,63	21 522 788,44
004 - * Immobilisations produites par l'Ent. pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00	016 - * Reprises non courantes; transferts de charges	106 214 915,53	0,00	106 214 915,53	39 356 310,95
005 - * Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00	TOTAL VIII	113 894 546,55	0,00	113 894 546,55	58 500 712,41
006 - * Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00	IX CHARGES NON COURANTES				
007 - * Reprises d'exploitation; transferts de charges	344 336 706,89	1 484 192,35	345 820 899,24	374 155 476,75	012 - * Val. nettes d'amortissements des immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL I	2 745 065 741,12	1 503 511,55	2 767 188 252,67	3 871 164 254,71	013 - * Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
II CHARGES D'EXPLOITATION					014 - * Autres charges non courantes	101 459 407,70	5 802 322,65	107 351 830,35	31 451 943,56
001 - Achats marchandises (2) de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00	015 - * Dotations non courantes aux amortissements d'inv.	0,00	0,00	0,00	30 900 000,00
002 - Achats consommés (2) de matières & fournitures	231 981 519,95	739 303,36	231 820 823,31	241 912 865,72	TOTAL IX	101 459 407,70	5 802 322,65	107 351 830,35	81 451 943,56
003 - * Autres charges externes	497 807 414,96	4 189 893,23	501 997 308,19	745 124 994,48	RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	6 942 116,20	0,00	6 942 116,20	-22 951 232,15
004 - * Impôts et taxes	6 309 133,80	209 500,00	6 509 183,80	8 543 286,26	XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII - X)	-523 517 066,65			
005 - * Charges de personnel	237 223 196,59	29 056,08	237 299 222,67	214 114 055,61	XII IMPOTS SUR LES RESULTATS	12 427 661,24	0,00	12 427 661,24	16 823 827,22
006 - * Dotations d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00	WII RESULTAT NET (XI - XII)	-535 964 667,79			
007 - * Dotations d'exploitation	1 829 423 643,40	0,00	1 829 423 643,40	976 825 445,50	XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	3 461 137 646,30			
TOTAL II	1 993 804 088,70	3 155 724,47	2 000 999 841,17	2 186 521 289,57	XV TOTAL DES CHARGES (II + IX + XII)	3 877 182 114,00			
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	766 188								

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

Comptes Sociaux
au 31 décembre 2020

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE				
I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN	Exercice A	Exercice précédent B	Variation (A-B)	
			Emplois C	Resources D
Financement permanent	72 408 844 737,69	72 266 974 349,63	0,00	141 870 438,06
Actif immobilisé	68 637 197 233,68	68 633 300 341,54	4 096 938,14	
Fonds de roulement fonctionnel	3 771 447 504,01	3 623 674 004,09	0,00	141 870 438,06
Actif circulant	5 643 336 573,48	5 361 118 206,42	282 238 367,06	0,00
Passif circulant	2 012 116 229,54	1 853 789 545,53	0,00	158 320 684,01
Besoin de financement global	3 631 246 343,94	3 507 328 660,89	282 238 367,06	0,00
Troisième nette (actif - passif)	140 201 140,07	126 345 343,20	13 855 796,87	0,00

Masse	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Resources	Emplois	Resources
I - Ressources stables de l'exercice				
* Autofinancement (A)	0,00	-442 855 327,35	0,00	453 189 454,59
* Capacité d'autofinancement		-442 855 327,35		453 189 454,59
* Cessions et réductions d'immobilisations (B)		0,00	0,00	3 292 427,00
* Cessions d'immobilisations incorporelles				3 292 427,00
* Cessions d'immobilisations corporelles		0,00		
* Cessions d'immobilisations financières				
* Récapitulation sur créances immobilisées				0,00
* Diminution des immobilisations en cours		0,00		
* Augmentation des capitaux propres et assimilés (C)	28 333 333,33	0,00	70 000 000,00	
* Augmentation du capital/apports		0,00		0,00
* Subventions d'investissement	28 333 333,33		70 000 000,00	
* Augmentation des dettes de financement (D)	2 816 586 537,66		2 000 000 000,00	
(Ventes de primes de remboursements)				
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)	2 402 064 543,64		2 526 481 881,59	
II - EMPLOIS ET RESSOURCES				
B - Emplois stables de l'exercice				
* Acquisitions et augmentations d'immobilisations (E)	643 361 721,96	0,00	457 706 949,67	
* Acquisitions d'immobilisations incorporelles	12 960 333,81		17 218 801,73	
* Acquisitions d'immobilisations corporelles	629 683 881,98		440 476 721,52	
* Acquisitions d'immobilisations financières	709 506,17		11 326,42	
* Augmentation des créances immobilisées				
* Remboursement des capitaux propres (F)				
* Remboursement des dettes de financement (G)	1 209 290 897,02		1 597 977 454,20	
* Emplois en non valeurs (H)	169 317 746,73		133 200 103,26	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	2 165 970 378,71	0,00	2 178 884 407,13	0,00
III - Variation du besoin de financement global (B.F.G.)				
	282 238 367,06	0,00	331 616 802,54	
IV - Variation de la trésorerie				
	13 855 796,87	0,00	15 980 671,92	
Total général	2 402 064 543,64	2 402 064 543,64	2 526 481 881,59	2 526 481 881,59

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)			
		Exercice	Exercice N-1
1	Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00
2	- Achats revendus de marchandises	0,00	0,00
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	0,00	0,00
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	2 421 367 359,43	3 297 008 783,96
3	* Ventes de biens et services produits	2 421 367 359,43	3 297 008 783,96
4	* Variation stocks de produits	0,00	0,00
5	* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	733 818 131,30	987 037 860,20
6	* Achats consommés de matières et fournitures	231 820 823,11	241 912 865,72
7	* Autres charges externes	501 997 308,19	745 124 994,48
IV	= VALEUR AJOUTÉE (8+9-10)	1 687 549 228,13	2 309 970 923,76
8	+ Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9	- Impôts et taxes	6 509 813,80	8 543 288,26
10	- Charges de personnel	231 249 252,67	214 114 695,61
V	= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	1 449 790 161,66	2 087 312 939,89
	ou INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	0,00	0,00
11	+ Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
12	- Autres charges d'exploitation	0,00	0,00
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	345 820 893,24	574 155 470,75
14	- Dotations d'exploitation	1 029 422 643,40	976 825 445,50
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	766 188 411,51	1 684 642 965,14
VII	+/- RESULTAT FINANCIER	-1 296 268 134,36	-1 543 554 239,58
VIII	= RESULTAT COURANT (+ ou -)	-530 079 722,85	141 088 725,56
IX	+/- RESULTAT NON COURANT	6 542 716,20	-22 951 232,95
15	- Impôts sur les résultats	12 427 661,14	16 823 837,22
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	-535 964 667,79	101 313 655,39

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF) - AUTOFINANCEMENT			
		Exercice	Exercice N-1
1	Résultat net de l'exercice	-535 964 667,79	101 313 655,39
	* Bénéfice +	0,00	101 313 655,39
	* Perte -	535 964 667,79	0,00
2	+ Dotations d'exploitation (1)	983 833 226,59	931 236 028,69
3	+ Dotations financières (1)	197 828,75	463 551 720,85
4	+ Dotations non courantes (1)	0,00	50 000 000,00
5	- Reprises d'exploitation (2)	341 358 394,19	570 640 152,94
6	- Reprises financières (2)	499 563 320,70	515 450 183,48
7	- Reprises non courantes (2) (3)	50 000 000,00	3 329 186,92
8	- Produits des cessions d'immobilisations	0,00	3 292 427,00
9	+ Valeurs nettes d'amort. des immo. Cédées	0,00	0,00
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF)	-442 855 327,35	453 189 454,59
10	- Distributions de bénéfices		
II	= AUTOFINANCEMENT	-442 855 327,35	453 189 454,59

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie
 (2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie
 (3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

TABLEAU DES PROVISIONS							
NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES		Montant fin exercice
		D'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé							
2. Provisions réglementées							
3. Provisions durables pour risques et charges	5 324 228 164,07	590 960 583,90	0,00		340 898 363,56	488 774 320,70	5 035 516 063,71
SOUS TOTAL (A)	5 324 228 164,07	590 960 583,90	0,00	0,00	340 898 363,56	488 774 320,70	5 035 516 063,71
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	228 841 939,02	25 022 079,82					253 864 018,84
5. Autres Provisions pour risques et charge							
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie							
SOUS TOTAL (B)	228 841 939,02	25 022 079,82	0,00	0,00	0,00	0,00	253 864 018,84
TOTAL (A+B)	5 553 070 103,09	615 982 663,72	0,00	0,00	340 898 363,56	488 774 320,70	5 289 380 082,55

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation		
- Adoption d'un amortissement progressif en fonction de trafic en 2016 au lieu d'un amortissement de caducité au fur et à mesure de la construction combiné au prolongement de la durée de la concession à 99 ans à partir du 1er janvier 2016.	- L'amortissement progressif en fonction du trafic provisionnel sur la nouvelle durée de la concession (99 ans) est le rythme d'amortissement qui reflète le meilleur rythme d'usage des actifs en concessions.	- L'application de la durée d'amortissement progressif en fonction du trafic sur une durée de 99 ans a eu pour effet de réduire le charge d'amortissement de l'exercice 2016 vs. 2015 de 772 MMAD (223 MMAD en 2019 vs. 1006 MMAD) selon l'exercice précédent.
- Pour prendre en considération le planning généralement décennal d'entretien des chaussées, la société constitue à partir de 2015 des provisions pour grosses réparations. En 2016, ADM a passé le rappel de provisions pour grosses réparations sur les années antérieures.	- Etablissement du coût d'entretien des chaussées sur la durée d'utilisation.	- Le montant de la provision sur les années antérieures a été limité à l'excédent des pertes sur les gains de change latents.
II. Changements affectant les règles de présentation		
- La composition de la dette en devise d'ADM reflète la composition du panier de devises 60% Euro, 40% dollars ce qui donne des impacts divergents sur la dette d'ADM lors de la fluctuation de ces deux devises, de ce fait la prise en compte des gains latents dans le calcul de la dotation pour provisions pour risque de change donne une image fidèle de la situation financière de l'entreprise.		- Impact de cette dérogation sur le résultat de l'exercice est de -238 083 924,35 dhs.

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

Comptes Sociaux
au 31 décembre 2020

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	1 935 533 296,17	169 317 760,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 104 851 056,90
* Frais préliminaires	129 411 680,23	0,00						129 411 680,23
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 806 121 615,94	169 317 760,73					0,00	1 975 439 376,67
* Primes de remboursement obligations								
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	71 283 835,12	12 968 333,81					0,00	84 252 168,93
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	71 283 835,12	12 968 333,81					0,00	84 252 168,93
* Fonds commercial								
* Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES PROPRES	98 923 376,49	2 168 602,31	0,00	0,00	0,00	0,00	4 538 352,18	96 553 626,62
* Terrains	2 575 690,00	0,00						2 575 690,00
* Constructions	43 766 963,81	0,00					64 887,05	43 702 076,76
* Installat. techniques, matériel et outillage	1 043 671,12	442 770,00						1 486 441,12
* Matériel de transport		0,00						0,00
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	22 503 265,88	1 725 832,31						24 229 098,19
* Autres immobilisations corporelles								0,00
* Immobilisations corporelles en cours	29 033 785,68						4 473 465,13	24 560 320,55
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN CONCESSION	77 264 108 503,99	627 515 279,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77 891 623 783,66
* Terrains								
* Constructions	76 511 517 759,03	157 232 270,93						76 668 750 029,93
* Installat. techniques, matériel et outillage	343 059 475,28	4 773 236,40					0,00	347 832 711,68
* Matériel de transport	24 665 570,84	0,00					0,00	24 665 570,84
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	222 905 838,57	2 659 214,44						225 565 053,01
* Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00						0,00
* Immobilisations corporelles en cours	161 959 860,27	462 850 557,93					979 355,89	624 810 418,20

Les acquisitions des constructions intègrent le montant de la réévaluation (cf. changement de méthode)

TABLEAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payés	Montants en devises	Montant vis à vis organismes publics	Montant vis à vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DETTES DE FINANCEMENT	40 391 179 144,75	38 671 916 491,75	1 719 262 653,00	0,00	17 923 437 381,31			
- Emprunts obligataires	19 717 361 948,34	19 303 715 948,34	413 646 000,00					
- Autres dettes de financement	20 673 817 196,41	19 368 200 543,41	1 305 616 653,00		17 923 437 381,31			
DU PASSIF CIRCULANT	2 011 304 292,12	0,00	2 011 304 292,12	0,00	23 917 065,98	190 428 997,73		
- Fournisseurs et comptes rattachés	741 817 638,69		741 817 638,69		23 917 065,98	8 994 974,87		
- Clients créditeurs, avances et acomptes	639 000,40		639 000,40					
- Personnel	40 278 776,15		40 278 776,15					
- Organismes sociaux	16 425 606,25		16 425 606,25			16 425 606,25		
- Etat	164 550 593,19		164 550 593,19			164 550 593,19		
- Comptes d'associés	457 823,42		457 823,42			457 823,42		
- Autres créditeurs	92 260 659,94		92 260 659,94					
- Compte de régularisation du passif	954 874 194,08		954 874 194,08					

TABLEAU DES CREANCES

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur les organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
CREANCES DE L'ACTIF IMMOBILISE	3 886 575,28	3 886 575,28	0,00				1 000 000,00	
- Prêts immobilisés	714 570,61	714 570,61						
- Autres créances financières	2 172 004,67	2 172 004,67						
- Titres de participation	1 000 000,00	1 000 000,00					1 000 000,00	
DE L'ACTIF CIRCULANT	4 215 938 895,29	3 624 037 125,29	287 928 231,08	303 973 538,92	0,00	3 709 017 787,24	0,00	
- Four nisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 720 091,00		2 720 091,00					
- Clients et comptes rattachés	473 726 141,45		169 752 602,53	303 973 538,92				
- Personnel	320 265,53		320 265,53			13 652 714,93	6 646 184,86	
- Etat	3 695 365 072,31	3 624 037 125,29	71 327 947,02			3 695 365 072,31		
- Comptes d'associés	0,00		0,00			0,00		
- Autres débiteurs	38 708 646,36		38 708 646,36					
- Comptes de régularisation actif	5 098 678,64		5 098 678,64					

ETAT DES DEROGATIONS

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Derogations aux principes comptables fondamentaux	La société ADM a procédé au 1er janvier 2016 à la réévaluation de l'ensemble de ses actifs en concession sur la base du rapport d'un expert indépendant.	Le montant de la réévaluation est élevé à 22 504 900 402,8 MAD. L'écoulement sur le résultat de l'amortissement de l'écart de réévaluation en 2020 s'est élevé à 78 MMAD.
II. Derogations aux méthodes d'évaluation	Au 31 décembre 2019, la Société Nationale des Autoroutes du Maroc, et afin de présenter une image fidèle de la situation financière et des résultats de l'entreprise, a dérogé, tel que précisé par le CNC, aux principes et méthodes d'évaluation relatifs à l'évaluation des dettes libellées en monnaies étrangères. En effet, le montant de la déduction aux provisions pour risques de change a été limité à l'incident des pertes sur les gains de change latents.	L'impact de cette dérogation sur le résultat de l'exercice est de -238 083 924,33 dhs.
III. Derogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	Les biens mis en concession sont présentés à l'actif du bilan dans une rubrique intitulée "immobilisations corporelles en concession".	NEANT
	Situation spécifique d'ADM	Amélioration de l'information financière
		Aucun incidence sur le patrimoine, la situation financière et les résultats

2- COMPTES ANNUELS CONSOLIDES ET RAPPORT GENERAL

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

Comptes Consolidés
au 31 décembre 2020

BILAN ACTIF		
	31-déc-20	31-déc-19
Actif non courant		
Immobilisations corporelles et incorporelles	92 194	84 839
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	68 249 997	67 881 353
Participations dans les entreprises associées	0	0
Autres actifs financiers non courants	2 920	2 210
Impôts différés actifs	992 491	992 491
Instruments dérivés	0	0
Autres actifs non courants	2 914 000	3 867 865
Total actif non courant	72 251 602	72 828 759
Actif courant		
Autres actifs financiers	1 669 442	1 200 209
Stocks	28 217	35 109
Clients et autres débiteurs	224 770	215 596
Autres actifs courants	571 585	99 904
Trésorerie et équivalents de trésorerie	340 516	268 165
Total actif courant	2 834 529	1 818 983
TOTAL DE L'ACTIF	75 086 131	74 647 742

BILAN PASSIF		
	31-déc-20	31-déc-19
Capitiaux propres		
Capital	15 715 629	15 715 629
Réserves consolidées	-7 977 794	-8 235 135
Ecart de réévaluation	15 291 812	15 346 028
Résultat de l'exercice	-932 608	247 341
Capitiaux propres part du Groupe	22 097 039	23 073 862
Intérêts minoritaires	-	-
Total des capitaux propres	22 097 039	23 073 862
Passif non courant		
Emprunts non courants	38 384 730	37 233 346
Impôts différés	6 870 257	6 894 592
Provisions non courantes	3 751 951	3 167 349
Autres passifs non courants	167 558	143 253
Total passif non courant	49 174 495	47 438 540
Passif courant		
Fournisseurs et autres créanciers	750 894	784 069
Emprunts courants et dettes financières diverses	1 407 900	1 642 931
Dettes d'impôt sur le résultat	0	0
Provisions courantes	280 174	571 835
Autres passifs	1 337 441	1 082 665
Découvert	38 190	53 839,80
Total passif courant	3 814 598	4 133 340
TOTAL DU PASSIF	75 086 131	74 647 742

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES		
	31-déc-20	31-déc-19
Chiffre d'affaires dont :	3 027 137	3 712 199
- chiffre d'affaires lié à l'exploitation de l'infrastructure	2 421 367	3 297 009
- chiffre d'affaires pour la construction des infrastructures en concession	605 770	415 190
Achats et charges externes	-1 354 631	-1 476 650
Charges de personnel	-225 142	-224 604
Impôts et taxes	-6 525	-8 568
Dotations aux amortissements	-854 240	-558 426
Dotations aux provisions (nettes des reprises)	250 555	402 642
Autres produits et charges d'exploitation	-14 081	97 573
Résultat opérationnel courant	823 074	1 941 166
Autres produits et charges opérationnels	6 535	27 581
Résultat opérationnel	829 609	1 971 747
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	0	0
Coût de l'endettement financier brut	-2 086 447	-1 500 711
Coût de l'endettement financier net	-2 086 447	-1 500 711
Autres produits et charges financiers	348 587	-195 732
Quote-part du résultat des entreprises associées	0	0
Impôt sur le résultat	-24 356	-27 963
Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	-932 608	247 341
Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	0	0
Résultat net	-932 608	247 341
- dont part du Groupe	-932 608	247 341
- dont intérêts minoritaires	-	-
Résultat revenant aux actionnaires de la société par action :		
- résultat de base par action (part du Groupe)	-30	8
- résultat dilué par action (part du Groupe)	-30	8

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ		
	déc-20	déc-19
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture		
	1 414 537	649 088
Résultat net	-932 594	247 341
Dotations nettes aux amortissements et provisions	546 196	354 233
Gains et pertes de change latente	477 545	-149 842
Résultat sur cessions	-	-3 827
Autofinancement	91 157	446 704
Charge nette d'intérêts	1 714 927	1 473 080
Variation des impôts différés	22	-20
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	702 533	457 922
Flux nets de trésorerie générés par l'activité opérationnelle (I)	2 308 640	2 379 685
Acquisition d'immobilisations	-638 114	-448 718
Acquis et passifs financiers non courants	27 624	70 011
Total des acquisitions d'actifs non courants	-610 490	-378 707
Cessions d'immobilisations	-	3 827
Flux nets de trésorerie liés aux activités d'investissement (II)	-610 490	-374 880
Dividendes versés aux actionnaires	-	-
Remboursement d'emprunts	-1 748 441	-1 681 141
Emission d'emprunts	2 200 000	2 000 000
Somme reçue/payée à la suite d'augmentations/réduction de capital	-	-
Intérêts financiers nets versés	-1 772 477	-1 558 216
Flux nets de trésorerie liés aux activités de financement (III)	-1 340 918	-1 239 357
Variation de trésorerie (I + II + III)	557 232	765 449
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	1 971 749	1 414 537

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS						
	Cap.R.É	Réserves	Résultat	Total part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Capitaux propres au 01/12/2019 :	15 715 629	8 923 376	241 723	22 880 728	-	22 880 728
Affectation du résultat précédent	-	241 723	241 723	-	-	-
Failli d'augmentation de capital	-	-	-	-	-	-
Dividendes versés aux actionnaires	-	-	-	-	-	-
Ecart de réévaluation net	-	-	-64 217	-64 217	-	-64 217
Résultat net	-	-	247 341	247 341	-	247 341
Impact PGR	-	-	-	-	-	-
Impact TVA	-	-	-	-	-	-
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	-	-
Divers	-	17	-	17	-	17
Capitaux propres au 31/12/2019 :	15 715 629	9 110 884	247 341	23 073 862	-	23 073 862
Capitaux propres au 1/1/2020 :	15 715 629	9 110 884	247 341	23 073 862	-	23 073 862
Affectation du résultat précédent	-	247 341	247 341	-	-	-
Failli d'augmentation de capital	-	-	-	-	-	-
Dividendes versés aux actionnaires	-	-	-	-	-	-
Ecart de réévaluation net	-	-	-64 216	-64 216	-	-64 216
Résultat net	-	-	932 608	932 608	-	932 608
Impact PGR	-	-	-	-	-	-
Impact TVA	-	-	-	-	-	-
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	-	-
Divers	-	10 800	-	10 800	-	10 800
Capitaux propres au 31/12/2020 :	15 715 629	9 311 678	-932 608	22 097 039	-	22 097 039

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

Comptes Consolidés
au 31 décembre 2020

RESUME DES NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES AU 31/12/2020

REFERENCIEL COMPTABLE

Les états financiers consolidés du groupe ADM sont établis en conformité avec les normes comptables internationales publiées par l'IASB et telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31/12/2020, modalité permise par l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et est conforme aux dispositions de la circulaire du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (AMMC) entrée en vigueur le 01/04/2012.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

NOTE 1. PERIMETRE DE CONSOLIDATION AU 31/12/2019 ET 31/12/2020

Société	Forme Juridique	% d'intérêt et de contrôle	Méthode de consolidation
Société Nationale des Autoroutes du Maroc (ADM)	SA	100%	Société consolidante
ADM-PARK S.A	SA	99,92%	Intégration globale
ADM-PROJET S.A	SA	99,92%	Intégration globale

NOTE 2. IFRIC12 ET CONTRAT DE CONCESSION

Le contrat de concession est traité par l'interprétation IFRIC 12 publiée par l'IASB et adoptée par l'Union européenne le 25 mars 2009. Cette interprétation prévoit que dans le cas où le concessionnaire reçoit un droit de facturer une rémunération pour l'utilisation d'un actif et pour lequel il supporte, in fine, le risque d'exploitation, cet actif représentant le droit du concessionnaire à percevoir une rémunération auprès des usagers est inscrit en immobilisation incorporelle. Ce modèle de l'actif incorporel s'applique particulièrement aux infrastructures autoroutières actuellement gérées par ADM car elle dispose d'un droit à percevoir des péages (ou autres rémunérations) auprès des usagers, en contrepartie du financement, de la construction, de l'exploitation et de l'entretien de l'infrastructure.

Les immobilisations inscrites au bilan du Groupe correspondent pour leur quasi-totalité aux immobilisations incorporelles du domaine concédé pour l'essentiel elles reviennent gratuitement à l'Etat à l'expiration de la concession. La concession s'étend aux autoroutes ou sections d'autoroutes exploitées par le Groupe, ainsi qu'à tous les terrains, ouvrages et installations nécessaires à la construction, à l'entretien et à l'exploitation de chaque autoroute ou section d'autoroute subséquent, y compris les raccordements aux voies existantes, les dépendances et installations annexes directement nécessaires au service des usagers ou réalisées en vue d'améliorer l'exploitation.

NOTE 3. PRINCIPALES METHODES ET REGLES COMPTABLES

3.1 BASE D'EVALUATION

Les états financiers sont présentés en millions de dirhams (MAD) arrondis au millier le plus proche. Les actifs et les passifs sont comptabilisés au bilan à leur coût historique, éventuellement amorti, sous réserve des cas particuliers suivants :

- Les équivalents de trésorerie, les placements financiers et les instruments dérivés figurent au bilan à leur juste valeur;
- Les provisions pour risques et charges reflètent la valeur actualisée des paiements estimés.

1. Immobilisations incorporelles du domaine concédé

Les immobilisations incorporelles du domaine concédé correspondent au droit d'ADM d'exploiter le réseau d'autoroutes qui lui concède l'Etat en contrepartie de la réception des usagers du péage. Ce droit est évalué à la juste valeur des investissements nécessaires à la conception et à la construction des autoroutes ainsi qu'aux travaux complémentaires relatifs aux améliorations ultérieures.

2. Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt directement attribuables à la construction d'un actif sont incorporés dans le coût de cet actif. Dans le cas du Groupe, les actifs éligibles sont les immobilisations incorporelles du domaine concédé dont la construction s'étale sur une période de plus de douze mois.

3. Clients et autres débiteurs

Les créances clients et autres débiteurs sont valorisés à leur valeur nominale. Celles qui présentent des incertitudes quant à leur recouvrement font l'objet d'une dépréciation, les ajustements étant portés au compte de résultat. Les créances clients et autres débiteurs ont des échéances à court terme, à l'exception du crédit de TVA. En effet, historiquement et jusqu'à 2015 le crédit de TVA au niveau de la société était une situation structurelle et en augmentation continue, cela était due à :

- Le montant important de la TVA récupérable au taux de 20% généré essentiellement par les investissements inscrits dans le cadre des contrats programmés couvrant 2015 et antérieurs ;
- Un niveau de TVA collecté à 10% jusqu'à 2015 ne permettant pas d'absorber cette récupération au vu de décalage entre le niveau de l'investissement et le CA généré ainsi que par le différentiel de Taux.

Consciente de cette problématique ADM a entrepris plusieurs actions pour agir sur ses causes à savoir :

- Révision du taux de TVA sur le Chiffre d'affaires qui passe de 10% à 20% à partir de 2015
- Signature de conventions d'investissement à partir de 2018 permettant d'exonérer tous les projets d'investissements de la TVA. Ces conventions couvrent les investissements dont les réalisations s'étalent sur les 3 prochains exercices (y compris 2021) et ADM continuera à mettre en place des conventions d'exonérations des investissements futurs jusqu'à absorption totale du crédit de TVA ;

Cette politique a permis d'agir efficacement sur le crédit de TVA qui a diminué depuis fin 2016 à ce jour de plus de 1,2 milliards de dhs.

Cette tendance sera, avec application des mêmes actions, soutenue dans les exercices venant pour une récupération totale du crédit de TVA en 2027.

Le crédit de TVA s'élève à un montant de 3 329 488 MAD au 31 décembre 2020. Cette créance a été actualisée en fonction d'un échéancier de récupération sur 7 ans. En effet, le BP de la société démontre une récupération totale du crédit de TVA en 2027.

4. Emprunts et dettes de financement

Les emprunts ordinaires, obligataires et les autres dettes de financement sont évalués au coût amorti au taux d'intérêt effectif, intégrant les primes d'émission et de remboursement, ainsi que les frais d'émission et les commissions de garantie.

5. Provisions pour maintien en état de l'infrastructure

Les obligations contractuelles de maintien en état des ouvrages concédés donnent lieu à la constatation de provisions pour maintien. Elles sont constituées principalement par le montant des dépenses de grosses réparations des chaussées attendues et jugées nécessaires pour étendre l'obligation dans les 15 prochaines années et calculées sur la base d'un programme pluriannuel révisé chaque année.

La part à plus d'un an des provisions pour maintien en état de l'infrastructure sont comptabilisées en provisions non courantes pour leur montant actualisé. Le coût d'actualisation étant comptabilisé en charges financières.

6. Chiffre d'affaires

Conformément à l'IFRIC 12, le chiffre d'affaires pour la construction des infrastructures en concession couvre l'activité d'ADM au titre de ses obligations de conception, de construction et de financement d'un ouvrage qui met à disposition du concédant. Ce chiffre d'affaires est reconnu à l'avancement, conformément à la norme IAS 11. Le chiffre d'affaires lié à l'exploitation est comptabilisé selon la norme IAS 18.

A noter également que IFRS 16 et IFRIC 23 sont entrés en vigueur en 2019 mais leurs impacts sur les comptes d'ADM n'ont pas été significatifs.

7. Dépréciation et pertes de valeur des actifs

Concernant les tests de dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles, la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs » précise que lorsque des événements ou modifications d'environnement de marché indiquent un risque de dépréciation de ces immobilisations, celles-ci font l'objet d'une revue détaillée afin de déterminer si leur valeur nette comptable est inférieure à leur valeur recouvrable (la plus élevée de la valeur d'utilité et de la juste valeur diminuée des coûts de vente) pouvant conduire à la comptabilisation d'une perte de valeur.

La valeur d'utilité est estimée en calculant la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs. La juste valeur repose sur les informations disponibles jugées les plus fiables (données de marché, transactions récentes...).

Les actifs soumis aux tests de perte de valeur sont regroupés au sein d'unités génératrices de trésorerie (UGT) correspondant à des ensembles homogènes d'actifs dont l'utilisation génère des flux d'entrée de trésorerie identifiables et autonomes. La société a déterminé que le plus petit niveau auquel les actifs pouvaient être testés pour perte de valeur était une activité. En effet, le réseau autoroutier est géré dans le cadre d'un contrat de concession unique regroupant tous les tronçons autoroutiers et constitue par conséquent une seule UGT.

Conformément à la norme IAS 36, les critères retenus pour apprécier les indices de perte de valeur sont indifférents des critères externes (ex. : évolution significative des données de trafic...) ou internes (ex. : diminution significative du chiffre d'affaires...).

Ainsi, conformément aux dispositions de la norme IAS 36, la société examine au moins une fois par an les valeurs comptables des immobilisations corporelles et incorporelles à durée d'utilité définie afin d'apprécier s'il existe un quelconque indice montrant que ces actifs ont pu perdre de la valeur. Si un tel indice existe, la valeur recouvrable de l'actif est estimée afin de déterminer, s'il y a lieu, le montant de la perte de valeur.

La valeur recouvrable d'une UGT correspond au montant le plus élevé entre sa valeur d'utilité (flux de trésorerie futurs actualisés) et juste valeur diminuée des coûts de vente.

3.2 COMMENTAIRE DES PRINCIPALES VARIATIONS SUR LES COMPTES

1. Immobilisations incorporelles du domaine concédé

(en millions de dh)	31.12.2019	Augmentation	Diminution	31.12.2020
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	69 311 861	627 515	-	69 917 632
Amortissement des immobilisations incorporelles du domaine concédé	1 430 508	258 871	-	1 667 634
Valeurs nettes	67 881 353	368 644	-	68 249 997

L'augmentation des immobilisations incorporelles en concession s'explique essentiellement par les travaux de triplement des tronçons de Casablanca-Berrechid, le Continuumement de Casablanca et les projets d'automatisation.

2. Autres Actifs non courants

(en millions de dh)	Déc-2019	Déc-2020	%
Impôts différés actifs	992,00	992,00	0,0%
Instruments dérivés (trading)	-	-	-
Autres débiteurs non courants	3 867,87	2 914,00	-24,7%
TOTAL	4 860,4	3 906,5	-20%

a. Les impôts différés actifs

Au 31.12.2020, ils comprennent essentiellement l'impôt sur l'amortissement fiscalement différé.

(en milliers de dirhams)	DEC-2019	DEC-2020
Amortissement fiscalement différé	992 491	992 491

b. Crédit de TVA :

Cette créance qui a été actualisée en fonction d'un échéancier de récupération est détaillée comme suit :

(en milliers de dirhams)	Au 31.12.2020
Créances TVA à fin 2008	077 635
Créances TVA de l'année 2009	874 964
Créances TVA de l'année 2010	412 007,1
Créances TVA de l'année 2011	916 022,1
Créances TVA de l'année 2012	449 577
Créances TVA de l'année 2013	937 342
Créances TVA de l'année 2014	113 236
Créances TVA de l'année 2015	319 106
Créances TVA 2016	-16 248
Créances TVA 2017	-246 900
Créances TVA 2018	-341 787
Créances TVA 2019	-420 295
Créances TVA 2020	-243 868
Créance TVA à la date d'arrêté	837 624,3
Effet actualisation	-294 549
Créance TVA actualisée	543 075,3

(en milliers de dirhams)	Brut	Effet actualisation	Montant actualisé
part < 1 an	459 159 422	-6 711 549	910 487 415
part > 1 an	666 877 201,3	-287 877 606	661 000 914,2
Total	1 25 037 624,3	-294 549 154	971 487 329,3

3. Autres actifs courants

(en millions de dh)	Déc-2019	Déc-2020	%
Actifs financiers à la juste valeur par le résultat	1 200,2	1 669,4	39,1%
Autres débiteurs courants	99,9	571,6	472,1%
TOTAL	1 300,1	2 241,0	72%

Les actifs financiers à la juste valeur par le résultat comprennent les excédents de trésorerie placés et valorisés à leur juste valeur à la date de clôture. Les autres débiteurs courants comprennent essentiellement les créances sur l'Etat dont la part < 1 an de la créance TVA pour 415 millions de dhs.

4. Provisions

(en millions de dh)	Au 31.12.2019	Dotations nettes des reprises	Effet Actualisation	Au 31.12.2020
Provision pour maintien en état de l'infrastructure (*)	3 684,5	327,1	- 64,8	3 946,8
Provisions pour risques et charges	54,7	30,6	-	85,3
TOTAL	3 739,2	357,7	- 64,8	4 032,1

(*) ont part < 1 an MMAD3 666 665 au 31.12.2020.

La provision pour maintien en l'état de l'infrastructure pour un brut au 31/12/2020 de 4 361 MMAD a été calculée sur la base des prévisions de dépenses de grosses réparations par tronçon mis en service et pendant les 15 prochaines années pour tous les tronçons.

Le montant actualisé de cette provision au 31 décembre 2020 est de 3 947 millions de dhs avec un impact résultat de -262 millions de dhs.

الطرق السيارية بالمغرب
Autoroutes du Maroc

Comptes Consolidés
au 31 décembre 2020

5. Information sur les actifs et passifs financiers

(en millions de dh)	Dec-2020	A moins d'un an	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Actifs financiers à la juste valeur par le résultat	1 669	1 669	-	-
Trésorerie	341	341	-	-
Sous-total actifs financiers	2 010	2 010	-	-
Emprunts et dettes financières diverses	39 793	1 408	8 382	30 003
Fournisseurs	751	751	-	-
Decouvert	38	38	-	-
Sous-total passifs financiers	40 582	2 197	8 382	30 003

6. Passifs éventuels

Conformément à la législation fiscale au Maroc, les déclarations de la Société Nationale des Autoroutes du Maroc (ADM) au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de l'impôt sur les revenus (IR) et de la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) au titre des exercices 2017 à 2020 peuvent faire l'objet d'un contrôle fiscal.

7. Chiffre d'affaires

(en millions de dh)	Dec-2020	Dec-2019	%
Chiffres d'affaires	3 027,1	3 712,2	-18%
Date			
Chiffre d'affaires lié à l'exploitation de l'infrastructure	2 421,4	3 297,0	-27%
Chiffre d'affaires lié à la construction des infrastructures en concession	605,8	415,2	46%
Autres produits	81	122,4	-106%
Intérets	94,9	24,9	281%
PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	3 013,3	3 809,8	-21%

• Chiffre d'affaires lié à l'exploitation de l'infrastructure :

La diminution du CA d'opéra de 27% est directement liée à la baisse du trafic vu la situation de crise sanitaire et son impact sur le réseau du trafic et le réseau autoroutier.

• Chiffre d'affaires lié à la construction de l'infrastructure :

Il correspond à l'augmentation des immobilisations incorporees du domaine concédé. Il s'est amélioré en 2020 de 46%, due essentiellement par les travaux de triplement des tronçons de Casablanca-Berrechid, le Contournement de Casablanca et les projets d'automatisation.

8. Charges d'exploitation

(en millions de dh)	Dec-2020	Dec-2019	%
Charges liées à la construction des infrastructures en concession	605,8	415,2	46%
Energies et Fournitures	20,2	20,7	-2%
Achat de travaux, études et prestations de services	171,5	191,2	-10%
Entretien routier	421,0	602,4	-30%
Entretien et réparation des biens mobiliers	20,1	15,7	28%
Divers	210,8	256,2	-18%
Intérets	94,9	24,9	281%
TOTAL	1 354,6	1 476,6	-8%

Les achats et charges externes ont connu une baisse de 8% expliquée essentiellement par la baisse des charges liées l'entretien des infrastructures en concession.

9. Coût de l'endettement

(en millions de dh)	DEC-2020	DEC-2019	%
Intérêts et charges financières assimilées	1 772	1 561	13%
Variation de juste valeur des instruments financiers	6	- 13,22	-148%
Effet actualisation	230	- 95	-343%
Autres retraitements	79	47	66%
Coût de l'endettement	2 086	1 501	39%

Les intérêts et charges financières comprennent les intérêts de l'exercice sur les emprunts en cours et l'amortissement en application des normes IFRS de la commission de garantie relative aux emprunts. Cette commission s'analyse en IFRS comme un coût d'emprunt et rentre dans le calcul du taux d'intérêt effectif.

Le coût d'endettement affiche une hausse de 39% par rapport à l'exercice antérieur expliquée principalement d'une part par la hausse de la charge relative aux intérêts et charges financières assimilées due au paiement de la soulte relative au rattachement de la dette de 334 Mdhs, et d'autre part par l'effet d'actualisation relatif au crédit de TVA chiffrant un impact de 295 Mdhs.

10. Engagements

• Engagements donnés :

Le Conseil d'Administration d'ADM a approuvé en date du 30 mars 2016 une convention de partenariat conclue par la société avec le Ministère du Transport et de la Logistique, pour l'aménagement de deux pénières entre l'autoroute de contournement de Rabat et la ville de Rabat. Elle s'inscrit dans le cadre de la convention globale, Rabat ville lumière, signée devant sa Majesté le ROI le 12 mai 2014. Le management d'ADM a accepté d'engager ses dépenses, car il généreront une augmentation certaine du trafic. Le montant estimé de cet engagement est de 250 Mdhs dont 56 Mdhs ont été réalisés jusqu'au 31 déc 2020.

ENGAGEMENTS RECUS (en dh)	DEC-2019	DEC-2018
• Avals et cautions		
* Cautions Reçues sur marché en dirhams	907 349 972,37	778 330 496,87
* Cautions Reçues sur marché en EURO	1 557 403,57	2 002 991,18
* Cautions Reçues sur marché en USD	60 511 755,77	120 795 777,70
• Autres engagements reçus		
* Engagement de garantie de l'Etat des emprunts concessionnels contractés	17 923 437 381,31	18 933 989 594,07
* Engagement de garantie de l'Etat des emprunts obligataires émis	19 717 361 948,34	17 627 107 965,56
* Engagement de garantie de l'Etat des emprunts bancaires marocains	2 900 000 000,00	2 900 000 000,00
* Dépôts et cautionnements reçus	20 968 050,40	20 968 350,40
TOTAL	41 531 186 511,76	40 383 204 175,78

11. Gestion des risques

L'activité gestion des risques permet d'identifier, d'évaluer, de traiter et de suivre les risques du groupe ADM. Les risques pris en charge sont de toutes natures: risques opérationnels, financiers, stratégiques, humains, réglementaires ou de réputation. La gestion des risques s'appuie sur un processus structuré et documenté, ainsi que sur une politique de gestion des risques approuvée par la direction générale. ADM a souscrit diverses polices d'assurances et estime satisfaisant le niveau de couverture des risques potentiels significatifs.

RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
EXERCICE DU 1ER JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020

Deloitte

Deloitte & Touche
Société par Actions Simplifiée
Capital: 2.000.000.000,00 Dirhams

Assef-contrôleurs de la Société Nationale des Autoroutes du Maroc
Tour No 10-Abderrahmane (City Tower)
Rabat

RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
EXERCICE DU 1ER JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Société Nationale des Autoroutes du Maroc et de ses filiales (Société ADM), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020, ainsi que l'état consolidé des résultats globaux, l'état consolidé des variations des capitaux propres consolidés et les données complémentaires des états financiers consolidés au 31 décembre 2020, ainsi que les notes explicatives, y compris un résumé des informations financières clés. Ces états financiers consolidés ont été préparés en respectant les normes comptables internationales (NCIIF 2019) et ont été audités en vertu de la loi n° 105-17 du 15 novembre 2017 relative à la régulation des marchés financiers et à la supervision des établissements de crédit et des sociétés d'assurance et de la loi n° 105-17 du 15 novembre 2017 relative à la régulation des marchés financiers et à la supervision des établissements de crédit et des sociétés d'assurance.

Nous certifions que les états financiers consolidés reflètent de manière fidèle et sincère, dans tous les aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée au 31 décembre 2020, ainsi que l'état consolidé des résultats globaux, l'état consolidé des variations des capitaux propres consolidés et les données complémentaires des états financiers consolidés au 31 décembre 2020, ainsi que les notes explicatives, y compris un résumé des informations financières clés.

Fondement de l'opinion

Nous sommes intervenus en vertu de nos fonctions de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent sont d'effectuer un audit des états financiers consolidés de la Société ADM, en respectant les normes comptables internationales (NCIIF 2019) et les normes de la loi n° 105-17 du 15 novembre 2017 relative à la régulation des marchés financiers et à la supervision des établissements de crédit et des sociétés d'assurance, et de fournir une opinion sur ces états financiers consolidés.

Observations

Nous n'avons constaté aucune observation sur le point de vue des normes IFRS des états financiers consolidés qui exigent les états financiers au 31 décembre 2020, ainsi que les notes explicatives et les données complémentaires des états financiers consolidés au 31 décembre 2020.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont trait à des domaines qui ont été jugés les plus sensibles en matière de risques de non-conformité des états financiers consolidés par rapport aux normes IFRS et de la loi n° 105-17 du 15 novembre 2017 relative à la régulation des marchés financiers et à la supervision des établissements de crédit et des sociétés d'assurance.

Situations clés identifiées	Notes explicatives
<p>1. Evaluation des immobilisations incorporees de durée indéterminée</p> <p>Les immobilisations incorporees de durée indéterminée sont évaluées à leur valeur brute moins les amortissements et les provisions pour dépréciation. Les immobilisations incorporees de durée indéterminée sont évaluées à leur valeur brute moins les amortissements et les provisions pour dépréciation. Les immobilisations incorporees de durée indéterminée sont évaluées à leur valeur brute moins les amortissements et les provisions pour dépréciation.</p>	<p>Plusieurs immobilisations incorporees de durée indéterminée ont été évaluées à leur valeur brute moins les amortissements et les provisions pour dépréciation. Les immobilisations incorporees de durée indéterminée sont évaluées à leur valeur brute moins les amortissements et les provisions pour dépréciation.</p>
<p>2. Evaluation des provisions pour obligation de financement en état de liquidation</p> <p>Les obligations financières de durée indéterminée sont évaluées à leur valeur brute moins les amortissements et les provisions pour dépréciation. Les obligations financières de durée indéterminée sont évaluées à leur valeur brute moins les amortissements et les provisions pour dépréciation.</p>	<p>Plusieurs obligations financières de durée indéterminée ont été évaluées à leur valeur brute moins les amortissements et les provisions pour dépréciation. Les obligations financières de durée indéterminée sont évaluées à leur valeur brute moins les amortissements et les provisions pour dépréciation.</p>

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux IFRS, ainsi que de la préparation fidèle des états financiers consolidés conformément aux IFRS, ainsi que de la préparation fidèle des états financiers consolidés conformément aux IFRS.

Les états financiers consolidés ont été préparés en respectant les normes comptables internationales (NCIIF 2019) et les normes de la loi n° 105-17 du 15 novembre 2017 relative à la régulation des marchés financiers et à la supervision des établissements de crédit et des sociétés d'assurance, ainsi que les notes explicatives, y compris un résumé des informations financières clés.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Notre responsabilité est d'effectuer un audit des états financiers consolidés de la Société ADM, en respectant les normes comptables internationales (NCIIF 2019) et les normes de la loi n° 105-17 du 15 novembre 2017 relative à la régulation des marchés financiers et à la supervision des établissements de crédit et des sociétés d'assurance, et de fournir une opinion sur ces états financiers consolidés.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous sommes intervenus en vertu de nos fonctions de la Profession au Maroc.

Nous certifions que les états financiers consolidés reflètent de manière fidèle et sincère, dans tous les aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée au 31 décembre 2020, ainsi que l'état consolidé des résultats globaux, l'état consolidé des variations des capitaux propres consolidés et les données complémentaires des états financiers consolidés au 31 décembre 2020, ainsi que les notes explicatives, y compris un résumé des informations financières clés.

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT
Société par Actions Simplifiée
Capital: 2.000.000.000,00 Dirhams
Rabat

COOPERS & LYONDE
Société par Actions Simplifiée
Capital: 2.000.000.000,00 Dirhams
Rabat



COMMENTAIRE DU MANAGEMENT

FAITS MARQUANTS DE L'ACTIVITE 2020

Face à la crise sanitaire inédite qu'a connue le monde en 2020, ADM a mis en place une stratégie de gestion de crise afin d'assurer :

- La continuité du service public au niveau du réseau national ;
- La protection des usagers et de l'ensemble des RH de ADM et celles de son écosystème ;
- La poursuite de l'ensemble des projets stratégiques notamment le triplement du contournement de Casa et Casa-Berrechid et les travaux de maintenance périodiques des autoroutes
- La préservation et le soutien de l'écosystème de ADM ;
- L'accélération des projets d'automatisation et digitalisation des processus

Télépéage : à fin 2020 ADM a enregistré plus de 1,2 Million d'utilisateurs du Pass Jawaz qui ont fait confiance et ont choisi le changement en optant pour ce mode de paiement automatique, sécurisé, simple et surtout sans surcoût, contre 808 milles abonnés fin 2019, soit une augmentation de 49%. Une campagne de communication 360° a ainsi été lancée sur la radio, la télévision et sur le digital pour remercier les clients Jawaz d'avoir participé à la réalisation de cette grande avancée technologique en matière de péage.

Le Rapport Annuel Financier, y compris l'ETIC, est consultable sur le lien suivant :

<https://www.adm.co.ma/ADM/Communication/Pages/Communications-financieres.aspx>

3- ETIC :

Société : AUTOROUTES DU MAROC

BILAN - ACTIF (modèle normal)

Tableau n° 1

Exercice clos le

31/12/2020

	A C T I F	Exercice		Exercice N-1	
		Brut	Amort. Prov.	Net	Net
	IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	2 104 851 056,90	1 862 583 175,56	242 267 881,34	175 024 481,03
A01	- Frais préliminaires	129 411 680,23	129 411 680,21	0,02	2 447 816,69
A02	- Charges à répartir	1 975 439 376,67	1 733 171 495,36	242 267 881,31	172 576 664,34
A03	- Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	84 252 168,93	53 072 240,96	31 179 927,97	24 970 278,95
A A04	- Immobilisations en recherche & développement	0,00	0,00	0,00	0,00
C A05	- Brevets, marques, droits et similaires	84 252 168,93	53 072 240,96	31 179 927,97	24 970 278,95
T A06	- Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
I A07	- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
F	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C1)	96 553 626,62	49 440 736,68	47 112 889,94	53 734 257,17
A08	- Terrains	2 575 690,00	0,00	2 575 690,00	2 575 690,00
A09	- Constructions	43 702 076,76	35 283 182,03	8 418 894,73	10 171 421,98
A10	- Installations techniques, mat. & outill.	1 486 441,12	865 369,85	621 071,27	216 744,40
I A11	- Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	0,00
M A12	- Mobilier, mat. de bureau & aménagements divers	24 229 098,19	13 292 184,80	10 936 913,39	11 736 615,11
M A13	- Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
O A14	- Immobilisations corporelles en cours	24 560 320,55		24 560 320,55	29 033 785,68
B	IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN CONCESSION (C2)	77 891 623 785,66	9 681 626 439,29	68 209 997 344,37	67 881 353 189,45
I	- Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
L	- Constructions	76 668 750 029,93	9 224 438 622,74	67 444 311 407,19	67 543 165 197,58
I	- Installations techniques, mat. & outill.	347 832 711,68	256 795 844,64	91 036 867,04	113 510 839,99
S	- Matériel de transport	24 665 570,84	24 665 570,84	0,00	0,00
E	- Mobilier, mat. de bureau & aménagements divers	225 565 053,01	175 726 401,07	49 838 651,94	62 717 291,61
	- Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	- Immobilisations corporelles en cours	624 810 418,20		624 810 418,20	161 959 860,27
	IMMOBILISATIONS FINANCIERS (D)	3 886 575,28	0,00	3 886 575,28	3 177 069,11
A15	- Prêts immobilisés	714 570,61	0,00	714 570,61	7 894,44
A16	- Autres créances financières	2 172 004,67	0,00	2 172 004,67	2 169 174,67
A17	- Titres de participation	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	1 000 000,00
A18	- Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	102 952 664,78		102 952 664,78	495 041 069,83
A19	- Diminution des créances immobilisées	13 254,36		13 254,36	19 237,94
A20	- Augmentation des dettes de financement	102 939 410,42		102 939 410,42	495 021 831,89
	TOTAL I (A+B+C2+D+E)	80 284 119 876,17	11 646 722 592,49	68 637 397 283,68	68 633 300 345,54
AH	STOCKS	31 397 320,58	3 378 198,99	28 019 121,59	34 968 449,44
CO A21	- Marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
TR A22	- Matières et fournitures consommables	31 397 320,58	3 378 198,99	28 019 121,59	34 968 449,44
IS A23	- Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
F A24	- Produits intermédiaires produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
A25	- Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00
CT	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	4 215 958 895,29	250 485 819,85	3 965 453 075,44	4 151 549 380,54
IR A26	- Fournisseurs débiteurs avances et comptes	2 720 091,00	0,00	2 720 091,00	2 334 064,96
RE A27	- Clients et comptes rattachés	473 726 141,45	248 805 647,03	224 920 494,42	184 605 726,78
CS A28	- Personnel	320 265,53	0,00	320 265,53	692 235,83
UO A29	- Etat	3 695 365 072,31	0,00	3 695 365 072,31	3 958 200 942,87
LR A30	- Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
AE A31	- Autres débiteurs	38 708 646,36	1 680 172,82	37 028 473,54	3 353 101,22
NR A32	- Comptes de régularisation actif	5 098 678,64	0,00	5 098 678,64	2 363 308,88
TI A33	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	1 649 699 802,06	0,00	1 649 699 802,06	1 174 153 600,17
E A34	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (II) (Elém.circ.)	184 574,39		184 574,39	446 776,27
	TOTAL II (F+G+H+I)	5 897 220 592,32	253 864 018,84	5 643 356 573,48	5 361 118 206,42
TR	TRESORERIE ACTIF	178 390 641,22	0,00	178 390 641,22	180 185 138,25
EX A35	- Chèques et valeurs à encaisser	17 024 030,30	0,00	17 024 030,30	16 129 180,30
SI A36	- Banques, T.G et C.P	116 837 065,55	0,00	116 837 065,55	98 497 998,28
OE A37	- Caisses, Régies d'avances et accreditifs	44 529 545,37	0,00	44 529 545,37	65 557 959,67
	TOTAL III	178 390 641,22	0,00	178 390 641,22	180 185 138,25
	TOTAL GENERAL (I.+II.+III)	86 359 731 109,71	11 900 586 611,33	74 459 144 498,38	74 174 603 690,21

Société : AUTOROUTES DU MAROC

BILAN – PASSIF (modèle normal)

Tableau n° 1

Exercice clos le

31/12/2020

		P A S S I F	Exercice N	Exercice N-1
		CAPITAUX PROPRES	26 439 986 312,10	26 975 950 979,89
	B01	- Capital social ou personnel (1)	15 715 628 500,00	15 715 628 500,00
	B02	- (-) actionnaires, CSNA, C.App'dont Versé		
F	B03	- Primes d'émission, de fusion, d'apport	0,00	0,00
I	B04	- Ecart de réévaluation	22 554 900 492,80	22 554 900 492,80
N	B05	- Réserve légale	558 341,72	558 341,72
A				
N	B06	- Autres réserves	0,00	0,00
C	B07	- Report à nouveau (2)	-11 295 136 354,63	-11 396 450 010,02
E	B08	- Résultats nets en instance d'affectation	0,00	0,00
M	B09	- Résultat net de l'exercice (2)	-535 964 667,79	101 313 653,39
E		TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	26 439 986 312,10	26 975 950 979,89
N				
T		CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B) (B)	167 557 991,60	143 230 946,66
	B10	- Subventions d'investissement	167 557 991,60	143 230 946,66
P	B11	- Provisions réglementées	0,00	0,00
E	B12	- Compte de liaison		
R				
M		DETTES DE FINANCEMENT (C) (C)	40 391 179 144,75	39 482 074 910,03
A	B13	- Emprunts obligataires	19 717 361 948,34	17 627 107 965,56
N	B14	- Autres dettes de financement	20 673 817 196,41	21 854 966 944,47
E				
N		PROVISION DURABLES POUR RISQUES & CHARGES (D) (D)	5 035 516 063,71	5 324 228 164,07
T	B15	- Provisions pour risques	395 260 423,63	539 211 127,07
		- Provisions pour charges	4 640 255 635,08	4 785 017 037,00
		ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E) (E)	374 605 275,53	341 489 348,98
	B17	- Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
	B18	- Diminution des dettes de financement	374 605 275,53	341 489 348,98
		TOTAL I (A+B+C+D+E)	72 408 844 787,69	72 266 974 349,63
PH		DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	2 011 304 292,12	1 852 628 004,86
AO	B19	- Fournisseurs et compte rattachés	741 817 633,69	775 028 633,60
SE	B20	- Clients créditeurs, avances et acomptes	639 000,40	639 000,40
SS	B21	- Personnel	40 278 776,15	31 533 083,72
I	B22	- Organismes sociaux	16 425 606,23	16 163 480,56
F	B23	- Etat	164 550 593,19	90 706 274,41
T	B24	- Comptes d'associés	457 823,42	457 823,42
CR	B25	- Autres créanciers	92 260 659,94	41 513 337,17
IE	B26	- Comptes de régularisation passif	954 874 194,08	896 536 369,58
RS				
CO	B27	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	184 574,39	446 776,27
UR				
LE				
AR				
NI	B28	ECARTS DE CONVERSION – PASSIF (Elém. cir.) (H)	621 343,03	714 764,40
TE				
NI				
		TOTAL II (F+G+H+I)	2 012 110 209,54	1 853 789 545,53
TR		TRESORERIE PASSIF	38 189 501,15	53 839 795,05
RE	B29	- Crédits d'escompte	0,00	0,00
SR	B30	- Crédits de trésorerie	0,00	0,00
OI	B31	- Banques (soldes créditeurs)	38 189 501,15	53 839 795,05
E				
		TOTAL III	38 189 501,15	53 839 795,05
		TOTAL GENERAL (I+II+III)	74 459 144 498,38	74 174 603 690,21

Société : AUTOROUTES DU MAROC

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

Tableau n° 2

Exercice du 01-01-2020 au 31-12-2020

		OPERATIONS		TOTAUX DE	TOTAUX DE
		Progres à l'exercice 1	Concernant exerc. preced. 2	L'EXERCICE 3	L'EXERCICE PRECEDENT 4
*****EXPLOITATION*****					
I		PRODUITS D'EXPLOITATION			
D01	* Ventes de marchandises en l'état	0,00	0,00	0,00	0,00
D02	* Ventes de biens et services produits	2 421 349 040,23	18 319,20	2 421 367 359,43	3 297 008 788,96
	Chiffre d'affaires	2 421 349 040,23	18 319,20	2 421 367 359,43	3 297 008 788,96
D03	* Variation de stocks de produits (+/-) (1)	0,00	-	0,00	0,00
D04	* Immobilisations produites par Ent pour elle meme	0,00	0,00	0,00	0,00
D05	* Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
D06	* Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
D07	* Reprises d'exploitation : transferts de charges	344 336 700,89	1 484 192,35	345 820 893,24	574 155 470,75
TOTAL I		2 769 689 741,12	1 902 511,95	2 767 188 229,67	3 871 164 254,71
II		CHARGES D'EXPLOITATION			
C01	* Achats revendus (2) de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
C02	* Achats consommés (2) de matières & fournitures	231 081 919,95	739 303,16	231 820 823,11	241 912 865,72
C03	* Autres charges externes	497 807 414,96	4 189 893,23	501 997 308,19	745 124 994,48
C04	* Impôts et taxes	6 309 313,80	200 500,00	6 509 813,80	8 543 258,26
C05	* Charges de personnel	231 223 196,59	26 056,08	231 249 252,67	214 114 695,61
C06	* Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
C07	* Dotations d'exploitation	1 029 422 643,40	0,00	1 029 422 643,40	976 825 445,50
TOTAL II		1 999 844 086,70	5 159 792,47	2 000 999 841,17	2 186 821 259,57
III		RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		766 188 411,51	1 684 342 995,14
*****FINANCIER*****					
		PRODUITS FINANCIERS			
D08	* Prod. des titres de particip. & autres titres immob.	0,00	0,00	0,00	0,00
D09	* Gains de change	20 149 359,70	1,70	20 149 361,40	18 389 431,37
D10	* Intérêts et autres produits financiers	40 331 011,93	11 132,95	40 342 144,88	21 224 972,83
D11	* Reprises financières, transferts de charges	499 563 320,70	0,00	499 563 320,70	515 450 183,48
TOTAL IV		560 043 692,33	11 134,65	560 054 846,98	555 064 587,70
V		CHARGES FINANCIERES			
C08	* Charges d'intérêts	1 813 365 967,11	0,00	1 813 365 967,11	1 581 363 039,33
C09	* Pertes de change	42 759 585,48	0,00	42 759 585,48	33 257 230,52
C10	* Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	40,11
C11	* Dotations financières	197 828,75	0,00	197 828,75	463 998 497,12
TOTAL V		1 856 822 981,34	0,00	1 856 822 981,34	2 088 618 827,28
VI		RESULTAT FINANCIER (IV - V)		-1 296 268 134,36	-1 543 594 239,58
VII		RESULTAT COURANT (III + VI)		-530 079 722,85	141 088 729,56

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial; augmentation (+) diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés: achats - variation de stocks

Société : AUTOROUTES DU MAROC

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)

(modèle normal)

Tableau n° 2

Exercice du 01-01-2020 au 31-12-2020

		OPERATIONS		TOTAUX DE	TOTAUX DE
		Propres à l'exercice	Concernant exerc. preced.	L'EXERCICE	L'EXERCICE PRECEDENT
		1	2	3	4
VII	RESULTAT COURANT (reports)			-530 079 722,85	141 088 723,56
	*****NON COURANT*****				
	VIII PRODUITS NON COURANTS				
D12	* Produits des cessions d'immobilisation	0,00	0,00	0,00	3 292 427,00
D13	* Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
D14	* Reprises sur subventions d'investissement	4 006 288,39	0,00	4 006 288,39	3 329 186,92
D15	* Autres produits non courants	3 673 342,63	0,00	3 673 342,63	21 522 788,44
D16	* Reprises non courantes ; transferts de charges	106 214 915,33	0,00	106 214 915,33	30 356 310,05
	TOTAL VIII	113 894 546,55	0,00	113 894 546,55	58 500 712,41
	IX CHARGES NON COURANTES				
C12	* Val. nettes d'amortissements des immo.cédées	0,00	0,00	0,00	0,00
C13	* Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
C14	* Autres charges non courantes	101 459 497,70	5 892 332,65	107 351 830,35	31 451 945,36
C15	* Dotations non courantes aux amortissement et prov.	0,00	0,00	0,00	50 000 000,00
	TOTAL IX	101 459 497,70	5 892 332,65	107 351 830,35	81 451 945,36
	RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			6 542 716,20	-22 951 232,95
	XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)			-523 537 006,65	118 137 492,61
C16	XII IMPOTS SUR LES RESULTATS	12 427 661,14	0,00	12 427 661,14	16 823 837,22
	WIII RESULTAT NET (XI - XII)			-535 964 667,79	101 313 655,39

XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			3 441 137 646,20	4 484 729 554,82
XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			3 977 102 314,00	4 383 415 899,43
XVI	RESULTAT NET (Total des produits-Total des charges)			-535 964 667,79	101 313 655,39

Société : AUTOROUTES DU MAROC

Tableau n° 5 ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

Exercice du 01-01-20 au 31-12-20

			Exercice	Exercice N-1
	1	Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00
	2	- Achats revendus de marchandises	0,00	0,00
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	0,00	0,00
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	2 421 367 359,43	3 297 008 783,96
	3	* Ventes de biens et services produits	2 421 367 359,43	3 297 008 783,96
	4	* variation stocks de produits	0,00	0,00
	5	* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	0,00	0,00
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	733 818 131,30	987 037 860,20
	6	* Achats consommés de matières et fournitures	231 820 823,11	241 912 865,72
	7	* Autres charges externes	501 997 308,19	745 124 994,48
IV	=	VALEUR AJOUTEE (II-III)	1 687 549 228,13	2 309 970 923,76
	8	+ Subventions d'exploitation	0,00	0,00
	9	- Impôts et taxes	6 509 813,80	8 543 288,26
	10	- Charges de personnel	231 249 252,67	214 114 695,61
V	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	1 449 790 161,66	2 087 312 939,89
	=	ou INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	0,00	0,00
	11	+ Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	12	- Autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	13	+ Reprises d'exploitation; transferts de charges	345 820 893,24	574 155 470,75
	14	- Dotations d'exploitation	1 029 422 643,40	976 825 445,50
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	766 188 411,51	1 684 642 965,14
VII	+/-	RESULTAT FINANCIER	-1 296 268 134,36	-1 543 554 239,58
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	-530 079 722,85	141 088 725,56
IX	+/-	RESULTAT NON COURANT	6 542 716,20	-22 951 232,95
	15	- Impôts sur les résultats	12 427 661,14	16 823 837,22
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	-535 964 667,79	101 313 655,39

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF) - AUTOFINANCEMENT

	1	Résultat net de l'exercice	-535 964 667,79	101 313 655,39
		* Bénéfice +	0,00	101 313 655,39
		* Perte -	535 964 667,79	0,00
	2	+ Dotations d'exploitation (1)	983 833 226,59	931 236 028,69
	3	+ Dotations financières (1)	197 828,75	463 551 720,85
	4	+ Dotations non courantes (1)	0,00	50 000 000,00
	5	- Reprises d'exploitation (2)	341 358 394,19	570 840 152,94
	6	- Reprises financières (2)	499 563 320,70	515 450 183,48
	7	- Reprises non courantes (2) (3)	50 000 000,00	3 329 186,92
	8	- Produits des cessions d'immobilisations	0,00	3 292 427,00
	9	+ Valeurs nettes d'amort. des immo. Cédées	0,00	0,00
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF)	-442 855 327,35	453 189 454,59
	10	- Distributions de bénéfices		
II	11	AUTOFINANCEMENT	-442 855 327,35	453 189 454,59

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

Société : AUTOROUTES DU MAROC

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

Exercice du 01-01-20au 31-12-20

I- Synthèse des masses du bilan

	Exercice A	Exercice précédent B	Variation (A-B)	
			Emplois C	Ressources D
Financement permanent	72 408 844 787,69	72 266 974 349,63	0,00	141 870 438,06
Actif immobilisé	68 637 397 283,68	68 633 300 345,54	4 096 938,14	
Fonds de roulement fonctionnel	3 771 447 504,01	3 633 674 004,09	0,00	141 870 438,06
Actif circulant	5 643 356 573,48	5 361 118 206,42	282 238 367,06	0,00
Passif circulant	2 012 110 209,54	1 853 789 545,53	0,00	158 320 664,01
Besoin de financement global	3 631 246 363,94	3 507 328 660,89	282 238 367,06	0,00
Tresorerie nette (actif - passif)	140 201 140,07	126 345 343,20	13 855 796,87	0,00

II- Emplois et ressources

Masses	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I- Ressources stables de l'exercice				
* Autofinancement (A)	0,00	-442 855 327,35	0,00	453 189 454,59
* Capacité d'autofinancement		-442 855 327,35		453 189 454,59
* Distribution des bénéfices				
* Cessions et réductions d'immobilisations (B)		0,00	0,00	3 292 427,00
* Cessions d'immobilisations incorporelles				
* Cessions d'immobilisations corporelles		0,00		3 292 427,00
* Cessions d'immobilisations financières				
* Récupération sur créances immobilisées				0,00
* Diminution des immobilisations en cours		0,00		
* Augmentation des capitaux propres et assimilés (C)		28 333 333,33	0,00	70 000 000,00
* Augmentation du capital, apports		0,00		0,00
* Subventions d'investissement		28 333 333,33		70 000 000,00
* Augmentation des dettes de financement (D) (nettes de primes de remboursements)		2 816 586 587,66		2 000 000 000,00
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		2 402 064 543,64		2 526 481 881,59
II- Emplois stables de l'exercice				
* Acquisitions et augmentations d'immobilisations (E)	643 361 721,96	0,00	457 706 849,67	
* Acquisitions d'immobilisations incorporelles	12 968 333,81		17 218 801,73	
* Acquisitions d'immobilisations corporelles	629 683 881,98		440 476 721,52	
* Acquisitions d'immobilisations financières	709 506,17		11 326,42	
* Augmentation des créances immobilisées				
* Remboursement des capitaux propres (F)				
* Remboursement des dettes de financement (G)	1 293 290 897,02		1 597 977 454,20	
* Emplois en non valeurs (H)	169 817 760,73		123 200 108,26	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	2 105 970 379,71	0,00	2 178 884 407,13	0,00
III- Variation du besoin de financement global (B.F.G.)	282 238 367,06	0,00	331 616 802,54	
IV- Variation de la trésorerie	13 855 796,87	0,00	15 980 671,92	
Total général	2 402 064 543,64	2 402 064 543,64	2 526 481 881,59	2 526 481 881,59

Société : Autoroute du Maroc

Exercice clos le 31/12/2020

ETAT A1 - PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Au 31 décembre 2020

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	
I. ACTIF IMMOBILISE	
A. Evaluation à l'entrée	
1. Immobilisation en non-valeurs	(Conforme CGNC)
2. Immobilisation incorporelles	(Conforme CGNC)
3. Immobilisations corporelles	(Voir Annexe N°1 règles d'évaluations des biens mis en concession)
4. Immobilisations financières	(Conforme CGNC)
B. Corrections de valeurs	
1. Méthodes d'amortissements	(Voir Annexe N°1 règles d'évaluations des biens mis en concession)
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	(Conforme CGNC)
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	(Conforme CGNC)
II. ACTIF CIRCULANT	
A. Evaluation à l'entrée	
1. Stocks	(Conforme CGNC)
2. Créances et autres actifs circulants	(Conforme CGNC et annexe n°1)
3. Titres et autres valeurs de placement	(Conforme CGNC)
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	(Conforme CGNC)
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	(Conforme CGNC)
III. FINANCEMENT PERMANENT	
1. Méthodes de réévaluation	(Conforme CGNC)
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	(Conforme CGNC)
3. Dettes de financement permanent	(Conforme CGNC)
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	(Conforme CGNC)
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	(Conforme CGNC)
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
1. Dettes du passif circulant	(Conforme CGNC et annexe n°1)
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	(Conforme CGNC)
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	(Conforme CGNC)
V. TRESORERIE	
1. Trésorerie - Actif	(Conforme CGNC)
2. Trésorerie - Passif	(Conforme CGNC)
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	(Conforme CGNC)

Société : Autoroute du Maroc

ETAT A1 (ANNEXE N° 3) : REGLES D'ÉVALUATION DES BIENS EN CONCESSION

Au 31 décembre 2020

<p>Les Règles d'évaluation découlent de l'application des conventions de concession et des cahiers des charges liant l'Etat et la Société Nationale des Autoroutes du Maroc (ADM). Ces textes prévoient les dispositions ci-après.</p> <p>§ L'entretien et l'exploitation de l'autoroute Casablanca-Rabat</p> <p>§ La construction, l'entretien et l'exploitation d'autres tronçons autoroutiers concédés à ADM autre que l'autoroute Casablanca-Rabat.</p> <p>§ Le financement des opérations citées ci-dessus.</p> <p>L'assiette de la concession s'étend à tous les terrains, ouvrages nécessaires à l'exploitation et au service des usagers y compris les raccordements aux voiries existantes et les dépendances.</p> <p>Les tronçons déjà construits par le concédant font partie de la concession à la date de leur remise par le concédant au concessionnaire.</p> <p>Les terrains nécessaires à la concession seront acquis par le concédant et mis à la disposition du concessionnaire. Il en est de même des terrains nécessaires au rétablissement des voies sans toutes fois qu'ils fassent partie de la concession.</p> <p>La durée de la concession était initialement fixée par ces conventions à 50 ans. Depuis le 1er janvier 2016, la valeur nette comptable des concessions est amortie sur une nouvelle durée de concession de 99 ans applicable à toutes les concessions compte tenu de l'accord des autorités de tutelles.</p> <p>A la fin de la concession, l'Etat se trouve subrogé à tous les droits d'ADM afférents à la concession il entrera en possession des biens meubles et immeubles faisant partie de la concession et tous les produits de la concession seront repris par le concédant.</p> <p>I. IMMOBILISATIONS MISES DANS LA CONCESSION PAR LE CONCEDANT .</p> <p>Les biens qui sont mis à la disposition d'ADM par l'ETAT sont valorisés sur la base de leur valeur estimée au moment de leur mise à sa disposition. Les biens réalisés au cours de la concession et financés par le concédant sont valorisés sur la base de leur coût d'acquisition ou de production.</p> <p>II. IMMOBILISATIONS REALISEES PAR ADM ET MISES EN CONCESSION</p> <p>Les biens mis dans la concession par ADM sont valorisés sur la base de leur coût de production. Ce coût de production comprend le montant des intérêts relatifs aux dettes contractées pour le financement de chaque tronçon autoroutier depuis le "préfinancement" spécifique jusqu'à la date normale d'achèvement de ce tronçon ou de sa mise en service si elle est exceptionnellement antérieure à cette date.</p> <p>Au titre de l'exercice 2016, les intérêts intercalaires transférés aux immobilisations s'élèvent à environ 32 millions de dirhams.</p> <p>III. IMMOBILISATIONS MISES EN CONCESSION REEVALUEES.</p> <p>Toutes les concessions antérieures au 1er janvier 2016 et mises en service avant cette date ont fait l'objet d'une réévaluation faite par un cabinet externe indépendant. Le montant de l'écart de réévaluation s'élève à 22 554 900 492,81 dhs.</p> <p>IV. MODALITES D'AMORTISSEMENT DES BIENS MIS EN CONCESSION</p> <p>Ayant l'obligation d'entretenir le réseau autoroutier concédé ainsi que la construction des tronçons autoroutiers, ADM doit pratiquer les amortissements ci-après.</p> <p>1. Amortissement pour dépréciation des biens autres que la construction d'autoroute</p> <p>L'amortissement pour dépréciation est un amortissement de la valeur des éléments d'actif. Cette dépréciation peut résulter soit de l'usage, de l'usure, de l'obsolescence ou toute autre clause dont les effets sont jugés irréversibles.</p> <p>Cet amortissement consiste donc à étaler le montant amortissable de l'immobilisation sur sa durée prévisionnelle d'utilisation fixée selon un plan d'amortissement.</p> <p>2. Amortissement de la construction d'autoroute avant le 1er janvier 2016</p> <p>L'investissement relatif à la construction d'autoroute réalisé par ADM faisait l'objet d'un amortissement au fur et à mesure de la construction de ladite autoroute et concernait les investissements réalisés dans l'année.</p> <p>Le taux d'amortissement était déterminé en fonction de la durée restante à courir de la concession.</p> <p>3. Amortissement de la construction d'autoroute à partir du 1er janvier 2016</p> <p>A partir du 1er janvier 2016, ADM a adopté un amortissement des immobilisations en concession sur 99 ans suivant une méthode d'amortissement progressif basé sur le trafic effectif. Cette méthode s'applique aux actifs réévalués au 1er janvier 2016</p> <p>V-IMMOBILISATIONS CORPORELLES</p> <p>Conformément aux dispositions du CGNC, à la date d'inventaire, les valeurs comptables des immobilisations corporelles sont examinées afin d'apprécier s'il existe un quelconque indice montrant que ces actifs ont pu perdre de la valeur ; Si un tel indice existe, la valeur actuelle de l'actif est estimée afin de déterminer, s'il y a lieu le montant de la perte de valeur.</p> <p>Au 31 décembre 2020, aucun indice de perte de valeur n'a été identifié.</p> <p>VI-CLIENTS ET AUTRES DEBITEURS</p> <p>Les créances clients et autres débiteurs ont des échéances à court terme, à l'exception du crédit de TVA.</p> <p>En effet, historiquement et jusqu'à 2015 le crédit de TVA au niveau de la société était une situation structurelle et en augmentation continue, cela était due à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le montant important de la TVA récupérable au taux de 20% généré essentiellement par les investissements inscrits dans le cadre des contrats programmes couvrant 2015 et antérieurs ; - Un niveau de TVA collecté à 10% jusqu'à 2015 ne permettant pas d'absorber cette récupération au vu de décalage entre le niveau de l'investissement et le CA généré ainsi que par le différentiel de Taux. <p>Consciente de cette problématique ADM a entrepris plusieurs actions pour agir sur ses causes à savoir :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Révision du taux de TVA sur le Chiffre d'affaires qui passe de 10 à 20% à partir de 2015 - Signature de conventions d'investissement à partir de 2018 permettant d'exonérer les projets d'investissements de la TVA <p>Cette politique a permis d'agir efficacement sur le crédit de TVA qui a diminué depuis fin 2016 à ce jour de plus de 1,2 milliards de dhs .</p>
--

Société : Autoroute du Maroc

Exercice clos le 31/12/2020

ETAT A 2 - ETAT DES DEROGATIONS

Au 31 décembre 2020

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	La société ADM a procédé au 1er janvier 2016 à la réévaluation de l'ensemble de ses actifs en concession sur la base du rapport d'un expert indépendant.	Le montant de la réévaluation s'est élevé à 22 554 900 492,81 MAD. L'incidence sur le résultat de l'amortissement de l'écart de réévaluation en 2020 s'est élevée à 78 MMAD.
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	Au 31 décembre 2019, la Société Nationale des Autoroute du Maroc, et afin de présenter une image fidèle de la situation financière et des résultats de l'entreprise, a dérogé, tels que préconisés par le CGNC, aux principes et méthodes d'évaluation relatifs à l'évaluation des dettes libellées en monnaies étrangères. En effet, le montant de la dotation aux provisions pour risques de change a été limité à l'excédent des pertes sur les gains de change latents.	L'impact de cette dérogation sur le résultat de l'exercice est de -238 088 924,35 dhs.
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT
Les biens mis en concession sont présentés à l'actif du bilan dans une rubrique intitulée « Immobilisations corporelles en concession ».	Situation spécifique d'ADM Amélioration de l'information financière	Aucune incidence sur le patrimoine, la situation financière et les résultats.

Société : Autoroute du Maroc

Exercice clos le 31/12/2020

ETAT A 3 - ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Au 31 décembre 2020

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	<p>- L'amortissement progressif en fonction du trafic prévu initialement sur la nouvelle durée de la concession (99 ans) est le système d'amortissement qui reflète le meilleur rythme d'usage des actifs en concession.</p> <p>- Examen du coût d'entretien des chaussées sur la durée d'utilisation.</p> <p>- La composition de la dette en devise d'ADM reflète la composition du passif du bilan en 60% Euro 40% dollars ce qui donne des impacts diversifiés sur la dette d'ADM lors de la fluctuation de ces deux devises. De ce fait la prise en compte des gains latents dans le calcul de la dotation pour provision pour risque de change donne une image fidèle de la situation financière de l'entreprise.</p>	<p>- L'application de la durée d'amortissement progressif en fonction du trafic sur une durée de 99 ans a eu pour effet de réduire la charge d'amortissement de l'exercice 2016 vs 2019 de 773 MMAD (213 MMAD en 2016 vs 1096 MMAD selon l'ancienne méthode).</p> <p>- Le montant du rattrapage de provision au titre des exercices antérieurs à 2016 relative à 2 924 MMAD. Le montant de la provision au titre de l'exercice 2020 s'est élevée à 336 MMAD pour une reprise de provision constatée en 2020 de 339 MMAD.</p> <p>- L'impact de cette dérogation sur le résultat de l'exercice est de - 238 088 924,35 dhs.</p>
II. Changements affectant les règles de présentation		

ok

Société : Autoroute du Maroc

ETAT 51. DETAIL DES NON-VALEURS

An 31 décembre 2020

COMpte PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
212500	FRAIS D'AUGMENTATION CAPITAL	129 411 680,23
212100	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	67 264,00
212500	COMMISSIONS DE GARANTIE /FRET OECF C-3	22 406 942,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BID C-C	14 662 877,86
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BID SV- AS	11 824 507,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FADES CJ	17 299 125,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FKDEA C-J	17 265 550,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BID TETOUAN-FNIDEQ	10 262 912,88
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET ELAS-TANGER	50 673 500,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FKDEA-SETTAT-MARRAKECH	11 185 040,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BEI SETTAT-MARRAKECH	36 106 600,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FADES SETTAT-MARRAKECH	27 415 100,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FADES TETOUAN-FNIDEQ	12 792 720,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FAD CONTOURNEMENT DE SETTAT	5 891 658,92
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FADES FORT DE TANGER MED	52 854 750,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FADES TANGER- FORT DE TANGER MED	17 364 800,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BEI SETTAT-MARRAKECH	25 074 500,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FKDEA-TANGER-PORT OUED RAMEL	22 572 050,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FADES MARRAKECH-AGADIR	27 585 570,00
212500	COMMISSIONS D'EMISSIION DES EMPRUNTS OBLIGATAIRES	6 252 500,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BID MARRAKECH-AGADIR	29 040 141,76
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FADES MARRAKECH-AGADIR	29 185 050,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FKDEA MARRAKECH-AGADIR	14 091 500,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FKDEA FES-OUIDA	15 146 825,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BAD MARRAKECH-AGADIR	39 540 054,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET JBC MARRAKECH-AGADIR	40 659 478,45
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BID FES-TAZA	30 866 460,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FADES FES-TAZA	26 099 100,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BEI FES-TAZA	61 022 700,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FAD FES-OUIDA	11 173 253,70
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BID TAZA-OUIDA	54 145 800,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET OUID TAZA-OUIDA	6 829 065,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FKDEA TAZA-OUIDA	14 049 000,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°2	15 000 000,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°5	12 000 000,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°4	5 000 000,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°5	12 500 000,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°6	25 500 000,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°7	9 600 000,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°8	25 600 000,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FADES FES-OUIDA	22 700 250,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FADES EXTENTION CASABLANCA-RABAT	16 815 000,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BEI CONTOURNMENT DE RABAT	76 659 250,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET COD TETOUAN-FNIDEQ	5 459 041,55
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET COD MARRAKECH-AGADIR	10 104 103,47
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET FADES BERECHID BEN-IMELLAL	47 055 250,00
212500	COMMISSIONS D'EMISSIIONS D'OBLIGATAIRES 2010	4 500 000,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°9	60 000 000,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BEI BERECHID BEN-IMELLAL	74 141 100,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°10	50 000 000,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°11	20 000 000,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°12	50 000 000,00
212500	COMMISSIONS D'EMISSIIONS D'OBLIGATAIRES 2011	7 544 476,00
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET EXIMBANK BERECHID BEN-IMELLAL	59 556 824,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°15	42 500 600,00
212500	COMMISSION DE GARENTEIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N°14	12 356 465,24
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BID EL JADIDA - SAH	21 509 771,59
212500	COMMISSIONS CFG GROUP	152 516,00
212500	COMMISSIONS CFG GROUP	761 700,00
212500	COMMISSIONS GROUPEMENT CDG CAPITAL-BMCE CAPITAL CONSEIL-BCF	55 000,00
212500	COMMISSIONS CFG GROUP	207 600,00
212500	COMMISSION EMPRUNT OBLIGATAIRE DE 1200MDHS TRESORERIE GENERALE DU ROYAUME	19 000 000,00
212500	COMMISSIONS EXIM BANK	1 092 421,01
212500	COMMISSIONS EXIM BANK	993 017,58
212500	FADES EL JADIDA - SAH	19 059 500,00
212500	COMMISSION DE GARANTIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N° 15	12 000 000,00
212500	COMMISSION CFG GROUP	450 000,00
212500	COMMISSION DE GARANTIE /EMPRUNT OBLIGATAIRE N° 16	22 195 000,00
212500	COMMISSION D'ENGAGEMENT THE EXIM BANK	975 795,61
212500	COMMISSION D'ENGAGEMENT THE EXIM BANK	525 000,51
212500	COMMISSIONS GARANTIE /FRET BEI EL JADIDA - SAH	52 355 600,00
212500	COMMISSION D'ENGAGEMENT THE EXIM BANK	659 645,65
212500	COMMISSION D'ENGAGEMENT THE EXIM BANK	604 157,16
212500	COMMISSION D'ENGAGEMENT THE EXIM BANK	531 500,00
212500	COMMISSIONS CFG GROUP	254 760,00
212500	COMMISSIONS CFG GROUP	194 940,00
212500	COMMISSION D'ENGAGEMENT CHINA EXIMBANK CON (2011)N°21	167 006,82
212500	COMMISSION BFO050	40 000 000,00
212500	COMMISSIONS GR CFG BANK EX CFG GROUP-IGABE-CDM	31 800,00
212500	AUTRES CHARGES A REPARTIR (Budes à caractère général)	476 704 164,65
	TOTAL	2 104 851 056,90

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT B2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Tableau n°4

Exercice du 01-01-20 au 31-12-20

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT	AUGMENTATION		Virement	DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN
		Acquisition	Production par		Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	1 955 933 296,17	169 917 760,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 104 851 056,90
* Frais préliminaires	129 411 650,23	0,00						129 411 650,23
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 806 121 615,94	169 917 760,73					0,00	1 975 439 376,67
* Primes de remboursement obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	71 283 833,12	12 968 833,81					0,00	84 252 168,93
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	71 283 833,12	12 968 833,81					0,00	84 252 168,93
* Fonds commercial								
* Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES PROPRES	98 923 876,49	2 168 602,81	0,00	0,00	0,00	0,00	4 538 852,18	96 553 628,62
* Terrains	2 575 690,00	0,00						2 575 690,00
* Constructions	43 766 963,51	0,00					64 887,05	43 702 076,46
* Installat. techniques, matériel et outillage	1 043 671,12	442 770,00						1 486 441,12
* Matériel de transport		0,00						0,00
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	22 503 263,88	1 725 832,31						24 229 096,19
* Autres immobilisations corporelles								0,00
* Immobilisations corporelles en cours	29 033 783,68						4 473 463,13	24 560 320,55
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN CONCESSION	77 264 108 503,99	627 515 278,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77 891 623 783,66
* Terrains								
* Constructions	76 511 517 759,03	157 232 270,90						76 668 750 029,93
* Installat. techniques, matériel et outillage	345 059 475,25	4 773 236,40			0,00			347 832 711,65
* Matériel de transport	24 665 570,84	0,00			0,00			24 665 570,84
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	222 905 838,57	2 639 214,44						223 565 053,01
* Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00						0,00
* Immobilisations corporelles en cours	161 939 860,27	462 850 557,93						624 810 418,20

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT B2 BIS : TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Tableau n°5

Exercice du 01-01-20 au 31-12-20

NATURE	Cumul début	Dotation de	Amortissements	Cumul d'amortissement fin
	exercice			
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATIONS EN NON - VALEURS	1 760 508 815,14	102 074 360,43		1 862 583 175,57
Frais préliminaires	126 968 863,34	2 447 816,67		129 411 680,21
Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 633 544 951,60	99 626 543,76		1 733 171 495,36
Primes de remboursement des obligations	0,00			0,00
	0,00			0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	46 313 536,17	6 738 684,79	0,00	53 072 240,96
Immobilisations en recherche et développement	0,00			0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	46 313 536,17	6 738 684,79		53 072 240,96
Fonds commercial	0,00			0,00
Autres immobilisations incorporelles	0,00			0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES PROPRES	45 189 115,82	4 251 617,37	0,00	49 440 733,69
Terrains	0,00			0,00
Constructions*	33 395 341,83	1 687 640,20		35 283 182,03
Installations techniques, matériel et outillage	826 926,72	38 443,13		865 369,85
Matériel de transport	0,00			0,00
Mobilier, matériel de bureau	10 766 630,77	2 525 534,04		13 292 164,81
Autres immobilisations corporelles	0,00			0,00
Immobilisations corporelles en cours	0,00			0,00
	0,00			0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES MISES EN CONCESSION	9 882 759 914,54	298 871 124,74	0,00	9 681 626 439,28
Terrains	0,00			0,00
Constructions	8 968 332 361,45	256 086 061,27		9 224 438 622,72
Installations techniques, matériel et outillage	229 548 635,29	27 247 209,33		256 795 844,64
Matériel de transport	24 665 570,84	0,00		24 665 570,84
Mobilier, matériel de bureau	160 188 346,96	13 537 834,12		173 726 401,08
Autres immobilisations corporelles	0,00			0,00
Immobilisations corporelles en cours	0,00			0,00
	0,00			0,00

Société : Autoroute du Maroc

ETAT B3 : TABLEAU DES PLUS ET MOINS VALUES
SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01-01-20 au 31-12-20

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
		-	-	-	-	-	-

Société : Autoroute du Maroc

ETAT B4 : TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Tableau n° 11

Exercice du 01-01-20 au 31-12-20

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.F.C. de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	résultat net	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
ADM - FARK	Service	500 000	99,60%	498 000		31/12/2020			
ADM - PROJET	Service	500 000	99,60%	498 000		31/12/2020			
TOTAL		1 000 000		996 000					

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT B6 : TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01-01-2020 au 31-12-20

Tableau n° 9

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		D'exploitation	Financières	Non courantes	d'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé								
2. Provisions réglementées								
3. Provisions destinées pour risques et charges	5 824 228 184,07	590 960 563,93	0,00		540 896 363,56	488 774 320,70	50 000 000,00	5 035 516 063,71
SOUS TOTAL (A)	5 824 228 184,07	590 960 563,93	0,00	0,00	540 896 363,56	488 774 320,70	50 000 000,00	5 035 516 063,71
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	228 841 939,02	25 022 079,62						253 864 018,64
5. Autres Provisions pour risques et charge			0,00		0,00			
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	228 841 939,02	25 022 079,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253 864 018,64
TOTAL (A-B)	5 595 386 245,05	615 982 643,55	0,00	0,00	540 896 363,56	488 774 320,70	50 000 000,00	5 289 350 082,55

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT B6 : TABLEAU DES CREANCES

Exercice clos le 31/12/2020

CREANCES	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur les organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
CREANCES DE L'ACTIF IMMORILISE	3 886 575,28	3 886 575,28	0,00				1 000 000,00	
- Prêts immobilisés	714 570,61	714 570,61						
- Autres créances financières	2 172 004,67	2 172 004,67						
- Titres de participation	1 000 000,00	1 000 000,00					1 000 000,00	
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	4 215 958 895,29	3 624 057 125,29	287 928 281,06	303 973 538,92	0,00	3 709 017 787,24	0,00	
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 720 091,00		2 720 091,00					
- Clients et comptes rattachés	478 726 141,45		169 732 602,33	303 973 538,92		18 632 714,93		
- Personnel	320 263,53		320 263,53					
- Etat	3 695 365 072,31	3 624 037 125,29	71 327 947,02			3 695 365 072,31		
- Comptes d'associés	0,00		0,00			0,00		
- Autres débiteurs	38 708 646,36		38 708 646,36					
- Comptes de régularisation actif	5 098 678,64		5 098 678,64					

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT B7 : TABLEAU DES DETTES

Au 31 décembre 2020

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echus et non payés	Montants en devises	Montant vis à vis organismes publics	Montant vis à vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DETTES DE FINANCEMENT	40 391 179 144,75	38 671 916 491,75	1 719 262 653,00	0,00	17 923 437 381,31			
- Emprunts obligataires	19 717 361 948,34	19 303 715 948,34	413 646 000,00					
- Autres dettes de financement	20 673 817 196,41	19 368 200 543,41	1 305 616 653,00		17 923 437 381,31			
DU PASSIF CIRCULANT	2 011 804 292,12	0,00	2 011 804 292,12	0,00	23 917 065,98	190 428 997,73		
- Fournisseurs et comptes rattachés	741 817 638,69		741 817 638,69		23 917 065,98	8 994 974,87		
- Clients créditeurs, avances et acomptes	639 000,40		639 000,40					
- Personnel	40 278 776,15		40 278 776,15					
- Organismes sociaux	16 425 606,25		16 425 606,25			16 425 606,25		
- Etat	164 350 393,19		164 350 393,19			164 350 393,19		
- Comptes d'associés	457 823,42		457 823,42			457 823,42		
- Autres créditeurs	92 260 659,94		92 260 659,94					
- Compte de régularisation du passif	934 874 194,08		934 874 194,08					

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT B8 : TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Au 31 décembre 2020

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés données	NEANT				
Sûretés reçues					

(1) - Gage : 1 Hypothèque ; 2 Nantissement ; 3 - Warrant ; 4 - Autres ; 5 - (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT B9 ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

Au 31 décembre 2020

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	481 509,27	481 509,27
* Valeurs remises au cédantes		
* Autres engagements donnés	340 672 732,87	284 457 817,34
Total (1)	341 154 236,14	284 939 320,61
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées		

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice
* Avals et cautions		
* Cautions Reçues sur marche en dirhams	907 349 972,37	778 330 496,87
* Cautions Reçues sur marche en USD	1 557 403,57	2 002 991,18
* Cautions Reçues sur marche en EURO	60 511 735,77	120 795 777,70
* Autres engagements reçus		
* Engagement de garantie de l'Etat des emprunts concessionnels contractés	17 923 437 381,31	18 933 998 594,07
* Engagement de garantie de l'Etat des emprunts obligataires émis	19 717 361 948,34	17 627 107 965,36
* Engagement de garantie de l'Etat des emprunts bancaires marocains	2 900 000 000,00	2 900 000 000,00
* Dépôts et cautionnements reçus	20 968 050,40	20 968 350,40
TOTAL	41 581 186 511,76	40 383 204 178,78

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT B11. DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Tableau n° 6

Exercice du 01-01-20 au 31-12-20

POSTE	LIBELLES	Exercice	Exercice N-1
	CHARGES D'EXPLOITATION		
611	<u>Achats revendus de marchandises</u>		
	. Achats de marchandises	0,00	0,00
	. Variations des stocks de marchandises (+/-)	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	. Achats de matières premières	0,00	0,00
	. Variations des stocks de matières premières (+/-)	0,00	0,00
	. Achats de matières et fournitures consommables et d'emballage	32 182 331,17	31 526 382,69
	. Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (±)	6 370 840,03	-1 778 961,02
	. Achats non stockés de matières et de fournitures	20 230 716,97	20 731 099,89
	. Achats de travaux et prestations de services	172 297 631,78	191 229 644,84
	. Rest/poste achat consommés de matières et fournitures	739 303,16	204 699,32
	Total	231 820 823,11	241 912 865,72
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	. Locations et charges locatives	10 358 498,53	9 111 406,17
	. Redevances de crédit bail	0,00	0,00
	. Entretien et réparations	443 819 534,49	620 848 818,91
	. Primes d'assurances	1 709 275,38	1 767 821,58
	. Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	0,00	0,00
	. Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	20 252 709,85	73 932 255,42
	. Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	. Etudes, recherches et documentation	548 557,62	1 562 716,52
	. Transports	2 546 860,00	3 189 458,17
	. Déplacement, missions et réceptions	6 564 154,93	14 835 040,89
	. Reste du poste autres charges externes	16 197 717,39	19 877 476,82
	Total	501 997 308,19	745 124 994,48
617	<u>Charges de personnel</u>		
	. Rémunération du personnel	183 567 580,56	165 958 491,59
	. Charges sociales	35 620 468,64	35 678 755,79
	. Reste du poste des charges de personnel	12 061 203,47	12 477 448,23
	Total	231 249 252,67	214 114 695,61
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	. Jetons de présence	0,00	0,00
	. Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	0,00
	. Reste sur poste autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
	CHARGES FINANCIERES		
638	<u>Autres charges financières</u>		
	. Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	0,00	0,00
	. Reste du poste des autres charges financières	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
	CHARGES NON COURANTES		
658	<u>Autres charges non courantes</u>		
	. Pénalités sur marchés et débits	0,00	0,00
	. Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	122 131,59	0,00
	. Pénalités et amendes fiscales et pénales	1 890,00	13 274,23
	. Créances devenues irrécouvrables	0,00	0,00
	. Reste du poste des autres charges non courantes	107 227 808,76	81 437 659,13
	Total	107 351 830,35	81 450 933,36

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT B11: DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Exercice dtu 01-01-19 au 31-12-19

LIBELLES	Exercice	Exercice N-1
ETAA B11 : PRODUITS D'EXPLOITATION		
<u>Ventes de marchandises</u>		
. Ventes de marchandises au Maroc	-	-
. Ventes de marchandises à l'étranger	-	-
. Reste du poste des ventes de marchandises	-	-
Total	-	-
<u>Ventes des biens et services produits</u>		
. Ventes de marchandises au Maroc	-	-
. Ventes de marchandises à l'étranger	-	-
. Ventes des services au Maroc	2 373 753 198,63	3 206 574 791,97
. Redevances pour brevets, marques, droits	-	-
. Reste du poste des ventes et services produits	47 614 160,80	90 433 991,99
Total	2 421 367 359,43	3 297 008 783,96
<u>Variation des stocks de produits</u>		
. Variation des stocks de bien produits (+ ou -)	-	-
. Variation des stocks des services produits (+ ou -)	-	-
. Variation des stocks des produits en cours (+ ou -)	-	-
Total	-	-
. Autres produits d'exploitation		
. Jetons de présence reçus	-	-
. Reste du poste (produits divers)	-	-
Total	-	-
<u>Reprises d'exploitation, transfert de charges</u>		
. Reprises	344 158 105,36	573 477 625,74
. Transferts de charges	178 595,53	677 845,01
Total	344 336 700,89	574 155 470,75
PRODUITS FINANCIERS		
<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
. Intérêts et produits assimilés	40 331 011,93	21 224 826,90
. Revenus des créances rattachées à des participations	-	-
. Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	-	-
. Reste du poste intérêts et autres produits financiers	-	-
Total	40 331 011,93	21 224 826,90
PRODUITS NON COURANTS		
<u>Autres produits non courants</u>		
. Pénalités sur marchés et débits	1 779 106,49	1 497 672,07
. Dégrevements d'impôts (autre qu'impôts/résultat)	-	-
. Rentées sur créances soldées	1 615 330,38	2 033 762,17
. Dons, libéralités et lots reçus	-	-
. Reste du poste des autres produits non courants	278 905,76	17 991 354,20
Total	3 673 342,63	21 522 788,44

Société : AUTOROUTES DU MAROC

BIL : PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Tableau n°3

Au 31 décembre 2020

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
*Bénéfice net		
*Perte nette		535 961 667,80
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. Courantes	700 611 669,60	
- Achats sur exercices antérieurs	739 303,16	
- Autres charges externes sur exercices antérieurs	4 129 893,23	
- Dons et Cadeaux non déductibles	59 000,00	
- Autres impôts et taxes sur exercices antérieurs	200 500,00	
- Charges de personnel sur exercices antérieurs	26 056,08	
- Fractions congés 2020	32 079 046,28	
- Provisions grosses réparations	336 330 469,20	
- Dotations d'exploitation aux provisions pour clients douteux	21 643 880,83	
- Gains de change latents 2020	0,00	
- Amortissement ER	75 336 203,94	
- Provision DEPART VOLONTAIRE	13 970 316,88	
- Provision risque 1,5 MDHS	12 500 000,00	
2. Non courantes	69 321 583,79	
- Pénalités et amendes	1 590,00	
- Charges non courantes	51 000 000,00	
- Autres charges non courantes sur exercices antérieurs	3 092 332,65	
- Impôt sur les résultats (cotisation minimale)	12 427 661,14	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes		371 540 361,62
- Gains de change latents 2019		0,00
- Reprise PGR		339 166 047,54
- Fractions congés 2019		52 374 314,05
2. Non courantes		54 006 288,39
- Reprises non courantes		50 000 000,00
- Reprises des subventions		4 006 288,39
Total	700 966 553,99	961 511 817,81
IV. RESULTAT NET FISCAL		191 545 264,42
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		191 545 264,42
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
* Exercice n-4		
* Exercice n-3		
* Exercice n-2		
* Exercice n-1		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A-C)		
ou déficit net fiscal (B)		191 545 264,42
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DEFERES		3 610 676 574,60
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		302 830 930,43
* Exercice n-4	302 830 930,43	
* Exercice n-3	0,00	
* Exercice n-2	0,00	
* Exercice n-1	0,00	

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT B13 : DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

Au 31 décembre 2020

DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
* Résultat courant d'après C.P.C	(+)	-530 079 722,85
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	700 644 669,60
* Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	371 540 861,62
* Résultat courant théoriquement imposable	(-)	-200 975 914,87
* Impôt théorique sur résultat courant	(-)	0,00
* Résultat courant après impôts	(-)	-200 975 914,87

II - INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES	

ETAT B14 - DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Tableau n°12

Exercice du 01-01-20 au 31-12-20

NATURE	solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Declarations TVA de l'exercice	Solde fin d'exercice (1+2-3+4)
	1	2	3	
A. T.V.A. Facturée	66 996 047,15	499 251 275,27	483 974 780,00	82 272 542,42
B. T.V.A. Récupérable	92 528 777,92	227 196 430,34	240 146 763,05	79 578 445,21
* sur charges	37 351 644,62	163 684 712,23	173 946 709,86	27 089 646,99
* sur immobilisations	55 177 133,30	63 511 718,11	66 200 053,19	52 488 798,22
C. crédit de T.V.A	3 867 865 144,32	272 054 844,93	243 828 016,95	3 624 037 125,29

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT C1 - ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital : 15 715 628 500 dh

Tableau n° 13

Au 31 décembre 2020

Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	Adresse	Nombre d'actions		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	Montant de capital		
		Exercice précédent	Exercice actuel		Souscrit	Appelé	libéré
1	2	3	4	5	6	7	8
FONDS HASSAN II POUR LE D.E.S	Av. My Slimane, Rés. My Ismail Entrée B Ap 1&2 Rabat	9 200 000	9 200 000	500	4 600 000 000	4 600 000 000	4 600 000 000
TGR	Ministère des finances	21 525 999	21 525 999	500	10 762 999 500	10 762 999 500	10 762 999 500
KUWAIT INVESTMENT AUTHORITY	KUWAIT	226 640	226 640	500	113 320 000	113 320 000	113 320 000
ANF	173 BD Zerktouni Casablanca	180 000	180 000	500	90 000 000	90 000 000	90 000 000
CDG- DEVELOPEMENT	BF 405 Place My Hassan	64 000	64 000	500	32 000 000	32 000 000	32 000 000
IAM	Avenue med V Rabat	40 000	40 000	500	20 000 000	20 000 000	20 000 000
ESMIR	BF, 59 Route cotière Mohammédia	40 000	40 000	500	20 000 000	20 000 000	20 000 000
CNEE	6, Rue Patrice Lumumba Rabat	20 000	20 000	500	10 000 000	10 000 000	10 000 000
BCF	101, Bd Zerktouni Casablanca	18 480	18 480	500	9 240 000	9 240 000	9 240 000
CNDA	Aéroport Casablanca	12 000	12 000	500	6 000 000	6 000 000	6 000 000
LFEE	25, Rue d'Azilale Casa	11 000	11 000	500	5 500 000	5 500 000	5 500 000
BMCE Bank	140, Av Hassan II Casablanca	16 000	16 000	500	8 000 000	8 000 000	8 000 000
CNEF	Rue Abdelrahmane Ghafiqi Rabat	10 000	10 000	500	5 000 000	5 000 000	5 000 000
SOCIETE CENTRALE DE REASSURANCE	Tour Atlas -Place ZALLAQA Casa	10 000	10 000	500	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Salom Assurance	216 BD Zerktouni Casablanca	10 666	10 666	500	5 333 000	5 333 000	5 333 000
ASSURANCE ALAMANE	122 Avenue Hassan II - Casa	6 000	6 000	500	3 000 000	3 000 000	3 000 000
SANAD	3BD Mohammed V Casablanca	5 000	5 000	500	2 500 000	2 500 000	2 500 000
WAFIA ASSURANCE	1, BD Abdelmoumen Casablanca	4 000	4 000	500	2 000 000	2 000 000	2 000 000
INSD	31, Rue Alacrymie	3 000	3 000	500	1 500 000	1 500 000	1 500 000
BMA-ALWATANIA	67/69 Av des Fir Casablanca	6 000	6 000	500	3 000 000	3 000 000	3 000 000
MAMDA	16 Rue Abou Inasse RABAT	3 733	3 733	500	1 866 500	1 866 500	1 866 500
MCMA	16 Rue Abou Inasse RABAT	3 733	3 733	500	1 866 500	1 866 500	1 866 500
ZURICH ASSURANCES MAROC	106, Rue Abderrahmane Sahara Casa	2 000	2 000	500	1 000 000	1 000 000	1 000 000
LA MAROCAINE VIE	37, BD Moulay Youssef Casa	2 000	2 000	500	1 000 000	1 000 000	1 000 000
MATU	215, BD Zerktouni Casa	1 000	1 000	500	500 000	500 000	500 000
AUTRES		6	6	500	3 000	3 000	3 000
TOTALK		91 481 237	91 481 237	500	15 715 628 500	15 715 628 500	15 715 628 500

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

dh

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT C2 : TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Tableau n° 14

Au 31 décembre 2020

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
- Report à nouveau (solde débiteur)	- 11 396 450 010,02	- Réserve légale	
- Résultats nets en instance d'affectation (benefice)	101 313 655,39	- Autres réserves	
- Résultat net de l'exercice		- Tantômes	
- Prélèvements sur les réserves		- Dividendes	
- Autres prélèvements		- Autres affectations	
		- Report à nouveau (solde débiteur)	-11 295 136 354,63
TOTAL A	-11 295 136 354,63	TOTAL B	-11 295 136 354,63

TOTAL A = TOTAL B

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT C3 : RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Au 31 décembre 2020

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2018	Exercice 2019	Exercice 2020
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE	26 578 423 131,63	26 578 423 131,63	26 578 423 131,63
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs	26 954 157 445,52	26 944 157 445,52	26 365 276 422,36
* OPERATIONS ET RESULTAT DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes (1)	2 968 827 092,25	3 297 008 783,96	2 421 367 359,43
2. Résultat avant impôts	59 873 719,99	118 137 492,61	-523 537 006,65
3. Impôts sur les résultats	15 077 079,00	16 823 837,22	12 427 661,14
4. Bénéfices distribués	0,00	0,00	0,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)	44 796 640,99	101 313 655,39	-535 964 667,79
* RESULTAT PAR TITRE	4,81	3,22	-17,05
. Résultat net par action	4,81	3,22	-17,05
. Bénéfices distribués par action	0,00	0,00	0,00
* PERSONNEL	162 884 175,76	165 958 491,59	183 567 580,56
. Montant des salaires bruts de l'exercice	162 884 175,76	165 958 491,59	183 567 580,56
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	498	498	498

(1) Primes nettes de cessions plus produits de placement

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT C4 : TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

Au 31 décembre 2020

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
* Financement permanent	0,00	
* Immobilisations brutes		0,00
* Rentrées sur immobilisations		
* Remboursement des dettes de financement		1 166 264 588,81
	0,00	1 166 264 588,81
* Autres Produits	20 149 361,40	
* Autres charges		42 759 585,48
TOTAL DES ENTREES	20 149 361,40	
TOTAL DES SORTIES		1 209 024 174,29
BALANCE DEVICES	1 188 874 812,89	
TOTAL	1 209 024 174,29	1 209 024 174,29

Tableau n°15

ETAT POUR LE CALCUL DE L'IMPOT DU PAR LES ENTREPRISES BENEFICIAIRES DES
MESURES D'ENCOURAGEMENTS AUX INVESTISSEMENTS

Exercice du 01-01-20 au 31-12-20

RUBRIQUES	Ensemble des produits	Ensemble des produits correspondant à la base imposable	Ensemble des produits correspondant au numérateur taxable
1	2	3	4
* Ventes			
1 Ventes imposables			
2 Ventes exonérées à 100%			
3 Ventes exonérées à 50%			
Loisement et promotion immobilière			
4 Ventes et locations imposables			
5 Ventes et locations exclus à 100%			
6 Ventes et locations exclus à 50%			
Prestations de services			
7 Imposables			
8 Exonérées à 100%			
9 Exonérées à 50%			
10 Produits accessoires, Produits financiers, dons et libéralités			
11 Subventions d'équipement			
12 Subventions d'équilibre			
12a			
12b Exonérées à 100%			
12c Exonérées à 50%			
13 Totaux partiels			
14 Profits net global des cessions après abattement pondéré			
15 Autres profits exceptionnels			
16 Total général (lignes 13- 14- 15)			

(1) Faire figurer dans ces cases la moitié du montant figurant dans la colonne 2 - même ligne

(2) Faire figurer dans ces cases la moitié du montant figurant dans la colonne 2 - même ligne

Éléments de calcul de l'impôt :

Base cotisation minimale : montant (ligne 13, col. 3)

Cotisation minimale nette : cotisation brute montant (ligne 13, col. 4)

Base cotisation minimale

Base imposable à l'IS : bénéfice fiscal

Impôt sur les sociétés dû : impôt brut

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT DES INTERETS DES EMPRUNTS CONTRACTES AUPRES D'

AUTRES QUE LES ORGANISMES DE BANQUE OU DE CREDIT

Tableau n°18

Exercice du 01.01.20 au 31.12.20

Nom, Prénom ou raison social	Adresse	Montant du prêt	Date du prêt	Durée du	Taux	Charge financière	Rembo		exercice actuel		Observations
							Princi	Intéret	Principal	Intérets	
NEANT											
A. Associés											
B. Tiers											
TOTAL											

Tableau n° 20

ETAT DETAILLE DES STOCKS

Société Société Nationale des Autoroutes du Maroc

EXERCICE CLOS LE 31/12/2020

STOCKS	STOCK FINAL			STOCK INITIAL			Variation de stock en Valeur (- ou +)
	Montant Brut	Provision pour dépréciation	Montant net	Montant Brut	Provision pour dépréciation	Montant net	
I. Stocks Approvisionnement							
- Biens et produits destinés à la revente en l'état	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
* Biens immeubles			0,00			0,00	0,00
* Biens meubles			0,00			0,00	0,00
- Biens et Matériels Premières destinés aux activités de production et de transformation	31 897 320,58	3 378 198,99	28 019 121,59	37 768 160,61		2 799 711,17	6 949 327,85
- Matières premières							0,00
- Matières consommables	25 526 276,89	2 746 503,24	22 779 773,65	30 684 484,81		2 382 460,57	5 322 200,59
- Pièce détachées	3 871 043,69	631 693,75	3 239 347,94	7 083 723,80		417 250,60	1 427 127,26
- Carburants, lubrifiants pour véhicules de transport			0,00				0,00
- Emballage	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
* récupérables			0,00				0,00
* vendus			0,00				0,00
* perdus			0,00				0,00
Total Stocks des encours	31 897 320,58	3 378 198,99	28 019 121,59	37 768 160,61		2 799 711,17	6 949 327,85
II. Stock en cours Production de biens et service							
- Produits en cours			0,00				0,00
- Etudes en cours			0,00				0,00
- Travaux en cours			0,00				0,00
- Services en cours			0,00				0,00
Total Stocks des encours	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
III. Stock Produits finis							
- Produits finis			0,00				0,00
- Biens finis			0,00				0,00
Total Stocks Produits et Biens Finis	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
IV. Stock Produits rétrogradés							
- Déchets			0,00				0,00
- Rebutis			0,00				0,00
- Matières de récupération			0,00				0,00
Total Stocks Produits rétrogradés	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
TOTAL GENERAL (Ligne 10 + 15 + 18 + 22)	31 897 320,58	3 378 198,99	28 019 121,59	37 768 160,61		2 799 711,17	6 949 327,85

Société : AUTOROUTES DU MAROC

ETAT B10 :TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

Tableau n° 7

Exercice du 01-01-20 au 31-12-20

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Cumul de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MAT.TRANSF.	31/12/2017	48	24 503 280,00	4	6 416 215,83	6 433 797,81	0,00		0	Marché 149/17/S
TOTAL										

Société : AUTOROUTES DU MAROC

TABLEAU DES LOCATIONS ET BAUX AUTRES QUE LE CREDIT-BAIL

Tableau n°19

Exercice du 01-01-20 au 31-12-20

Nature du bien loué	Lieu de situation	Nom et prénoms ou Raison sociale et adresse du propriétaire	Date de conclusion de l'acte de location	Montant annuel de location
1	2	3	4	5
construction	kenitra	FONCIERE CHELLAH	2019	413 578,80
terrain	TANGER	PERCEPTEUR DE TANGER	2019	21 000,00
construction	DTACSM	ARRAHLI LARBI	2019	306 130,00
construction	DRE	EWANE ASSETS	2019	651 860,00
construction	siege	LAZRAK MANAGEMENT CONV 230/19/S	2019	101 500,00
Location Materiel	DEJ	CBI 146/18/S	2019	1 517 877,48
Materiel de transport	siege	MARLOC SA	2019	80 080,00
TOTAL				3 092 026,28

4- RAPPORT SPECIAL DES CONTROLEURS DES COMPTES

Deloitte.

Deloitte Audit
Bd Sidi Mohammed Benabdellah
Batiment C – Tour Ivoire 3 – 3ème étage
La Marina – Casablanca
Maroc

COOPERS AUDIT

83, avenue Hassan II
20 100 Casablanca
Maroc

Société Nationale des Autoroutes du Maroc

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020



COOPERS AUDIT

Aux Actionnaires de la
Société Nationale des Autoroutes du Maroc (« ADM »)
Hay Ryad Rabat

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020**

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée telle que modifiée et complétée par les lois 20-05, 78-12 et 20-19 et son décret d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE 2020

1.1 Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée relative à la réalisation des travaux de modernisation des gares de péage du réseau ADM

- **Parties liées** : La société « ADM Projet » filiale de la société « ADM » à hauteur de 99,6%.
- **Administrateur commun** : M. ANOUAR BENAZZOUZ, Directeur Général de la société Nationale des Autoroutes du Maroc.
- **Nature et objet de la convention** : La convention a pour objet de fixer les conditions et les modalités de délégation par ADM, en sa qualité de maître d'ouvrage, à ADM PROJET, qui accepte, les missions de maîtrise d'ouvrage et d'assistance technique pour le suivi des travaux relatifs au projet de modernisation des gares de péage d'ADM ;
- **Modalités essentielles** : ADM PROJET assure, pour les travaux de modernisation des gares de péage du réseau autoroutier, les missions ci-dessous :
 - ✓ La sécurisation des gares de péage (SGP) ;
 - ✓ Equipements de péage (EP) ;
 - ✓ Périphériques de péage (PP).
- **Date de signature de la convention** : Février 2020
- **Montant de la convention s'élève à** : 17.000.000,00 DH Toutes Taxes Comprises (TTC).
- **Montant des charges comptabilisées au cours de l'exercice 2020** : 1.513.000,00 DH TTC.
- **Montant des encaissements/décaissements reçus au cours de l'exercice 2020** : 1.513.000,00 DH TTC.



COOPERS AUDIT

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

2.1 Convention relative à l'assistance pour le suivi des travaux d'élargissement à 2x3 voies des tronçons autoroutiers bifurcation Mohammedia-Bifurcation Lissasfa & échangeur Sidi Maarouf- Bifurcation Beni Mellal

- **Parties liées** : La société « ADM Projet » filiale de la société « ADM » à hauteur de 99,6%.
- **Administrateur commun** : M. ANOUAR BENAZZOUZ, Directeur Général de la société Nationale des Autoroutes du Maroc.
- **Nature et objet de la convention** : l'assistance pour le suivi des travaux d'élargissement à 2x3 voies des tronçons autoroutiers bifurcation Mohammedia-Bifurcation Lissasfa & échangeur Sidi Maarouf- Bifurcation Beni Mellal Lot 1 : l'élargissement à 2x3 voies du tronçon autoroutier Bifurcation MOHAMMEDIA - échangeur TIT MELLIL
- **Modalités essentielles** : Pour la réalisation de la mission, ADM PROJET désigne un interlocuteur pour le suivi de la présente convention. Cette personne est habilitée à prendre tout acte pour assurer cette mission dans les limites prescrites par la réglementation en vigueur, le système managérial insaturé par ADM et la présente convention.
- **Date de signature de la convention** : Janvier 2019
- **Montant de la convention s'élève à** : 78.660.000,00 DH TTC.
- **Montant des charges comptabilisées au cours de l'exercice 2020** : 18.623.099,50 DH TTC.
- **Montant des encaissements/décaissements reçus au cours de l'exercice 2020** : 18.623.099,50 DH TTC.

2.2 Convention relative à la réalisation des travaux sur les autoroutes

- **Parties liées** : La société « ADM Projet » filiale de la société « ADM » à hauteur de 99,6%.
- **Administrateur commun** : M. ANOUAR BENAZZOUZ, Directeur Général de la société Nationale des Autoroutes du Maroc.
- **Nature et objet de la convention** : La convention a pour objet de fixer les conditions et les modalités de délégation par ADM, en sa qualité de maître d'ouvrage, à ADM PROJET, qui accepte, les missions de maîtrise d'ouvrage pour les marchés relatifs à la réalisation des travaux sur les autoroutes.
- **Modalités essentielles** : La mission de maîtrise d'ouvrage déléguée dévolue à ADM PROJET est définie au niveau de l'article 3 de la convention.
- **Date de signature de la convention** : Juin 2019
- **Montant de la convention s'élève à** : 96.060.000,00 DH TTC.
- **Montant des charges comptabilisées au cours de l'exercice 2020** : 42.150.976,08 DH TTC.
- **Montant des encaissements/décaissements reçus au cours de l'exercice 2020** : 42.150.976,08 DH TTC.

2.3 Convention d'assistance au suivi de l'état des ouvrages autoroutiers

- **Parties liées** : La société « ADM Projet » filiale de la société « ADM » à hauteur de 99,6%.
- **Administrateur commun** : M. ANOUAR BENAZZOUZ, Directeur Général de la société Nationale des Autoroutes du Maroc.
- **Nature et objet de la convention** : La convention a pour objet d'assurer à ADM une assistance technique pour l'inspection des ouvrages autoroutiers, un personnel (Ingénieurs et techniciens) qualifié sera affecté en permanence pour effectuer les visites annuelles des ouvrages autoroutiers (Ouvrages d'art, chaussée,



COOPERS AUDIT

grands ouvrages de terrassement, assainissement, signalisation et dispositifs de sécurité) et d'actualiser les données statiques et dynamiques au niveau de l'application de gestion et d'entretien de l'infrastructure (SGE) ;

- **Modalités essentielles** : Pour la réalisation de sa mission, ADM PROJET désigne une personne chargée de la mise en œuvre des prescriptions de la présente convention et désignée par la personne chargée. Cette personne est habilitée à prendre tout acte pour assurer cette mission dans les limites prescrites par la réglementation en vigueur et par la présente convention pour ce qui concerne l'assistance au suivi de l'état des ouvrages autoroutiers.
- **Date de signature de la convention** : Octobre 2018
- **Montant de la convention s'élève à** : 18.120.000,00 DH TTC.
- **Montant des charges comptabilisées au cours de l'exercice 2020** : 3.831.894,00 DH TTC.
- **Montant des encaissements/décaissements reçus au cours de l'exercice 2020** : 3 831 894.00 DH.

2.4 Réalisation d'une partie des missions de maîtrise d'ouvrage relatives à des projets d'aménagement sur des autoroutes en services

- **Parties liées** : La société « ADM Projet » filiale de la société « ADM » à hauteur de 99,6%.
- **Administrateur commun** : M. ANOUAR BENAZZOUZ, Directeur Général de la société Nationale des Autoroutes du Maroc.
- **Nature et objet de la convention** : Réalisation d'une partie des missions de maîtrise d'ouvrage relatives à des projets d'aménagement sur des autoroutes en services.
- **Modalités essentielles** : Dans le cadre de cette convention, ADM PROJET doit mobiliser les moyens humains et matériels nécessaires pour assurer la mission de la maîtrise d'ouvrage déléguée des projets d'aménagement et d'entretien sur les autoroutes.
- **Date de signature de la convention** : 02 janvier 2017.
- **Montant de la convention s'élève à** : 81.592.800,00 DH TTC.
- **Montant des charges comptabilisées au cours de l'exercice 2020** : 4.245.600,00 DH TTC.
- **Montant des encaissements/décaissements reçus au cours de l'exercice 2020** : 4.245.600,00 DH TTC.

2.5 Délégation d'une partie des missions de maîtrise d'ouvrage de travaux de construction et d'entretien sur les tronçons autoroutiers Kenitra-Larache, Tanger-Oued Rmel et Tétouan-Fnideq

- **Parties liées** : La société « ADM Projet » filiale de la société « ADM » à hauteur de 99,6%.
- **Administrateur commun** : M. ANOUAR BENAZZOUZ, Directeur Général de la société Nationale des Autoroutes du Maroc.
- **Nature et objet de la convention** : Délégation d'une partie des missions de maîtrise d'ouvrage de travaux de construction et d'entretien sur les tronçons autoroutiers.
- **Modalités essentielles** : Dans le cadre de cette convention, ADM PROJET prend en charge d'une partie des missions de maîtrise d'ouvrage de travaux de construction et d'entretien sur les tronçons autoroutiers suivants :
 - Autoroute Kenitra- Larache :
 - ✓ Construction de l'échangeur de Lixus
 - ✓ Travaux de renforcement de l'autoroute : programme 2017 & 2018
 - Autoroute de Tanger Oued Rmel
 - ✓ Construction de l'échangeur Ain Dalia
 - ✓ Travaux de renforcement de l'autoroute
 - Autoroute de Tétouan – Fnideq



COOPERS AUDIT

✓ Travaux de renforcement de l'autoroute

- **Montant de la convention s'élève à :** DH 21.692.400,00 TTC.
- **Montant des charges comptabilisées au cours de l'exercice 2020 :** 3.777.624,00 DH TTC.
- **Montant des encaissements/décaissements reçus au cours de l'exercice 2020 :** 3.777.624,00 DH TTC.

Cette convention a été autorisée par le conseil d'administration lors de sa réunion du 30 mars 2016.

2.6 Transfert des missions de maîtrise d'ouvrage déléguée des travaux de la voix expresse Taza- Al Hoceima confiées à ADM par la direction régionale de l'équipement, du transport et de la logistique de Taza – Al Hoceima – Taounate

- **Parties liées :** La société « ADM Projet » filiale de la société « ADM » à hauteur de 99,6%.
- **Administrateur commun :** M. ANOUAR BENZAOUZ, Directeur Général de la société Nationale des Autoroutes du Maroc.
- **Nature et objet de la convention :** Transfert des missions de maîtrise d'ouvrage déléguée des travaux de la voix expresse Taza- Al Hoceima confiées à ADM par la direction régionale de l'équipement, du transport et de la logistique de Taza – Al Hoceima – Taounate.
- **Modalités essentielles :** Dans le cadre de cette convention, ADM PROJET prend en charge la maîtrise d'ouvrage déléguée de la voix expresse entre Taza et Al Hoceima.

Cette maîtrise d'ouvrage déléguée porte sur les lots ci-après :

- RN2 Lot2 : ce lot d'une longueur de 32 Km, concerne la section de la voix express entre Béni-Bouayach et Kassita qui comprend neuf ouvrages d'art et un viaduc ;
- RR505 Lot4 : ce lot concerne la section de la voix express qui assure la liaison entre Aknoul et Kassita, elle s'étend sur 36 Km et comprend 7 ouvrages d'art ;
- RR505 Lot 3 : ce lot concerne la section qui lie Had Jbarna et Aknoul, il s'étale sur un linéaire de 25 Km et comprend 9 ouvrages d'art.

- **Montant de la convention s'élève à :** 39.840.000,00 TTC
- **Montant de la charge comptabilisée au cours de l'exercice 2020 :** 8.304.288,00 DH TTC
- **Montant du produit comptabilisé au cours de l'exercice 2020 :** 338.654.40 DH TTC.
- **Montant des encaissements/décaissements reçus au cours de l'exercice 2020 :** 207.903,60 DH pour les encaissements TTC et 8.304.288,00 DH pour les décaissements TTC.

Cette convention a été autorisée par le conseil d'administration lors de sa réunion du 30 mars 2016.

2.7 Convention de mise à disposition de ressources humaines avec la société ADM projet

- **Parties liées :** La société « ADM Projet » filiale de la société « ADM » à hauteur de 99,6%.
- **Administrateur commun:** M. ANOUAR BENZAOUZ, Directeur Général de la société Nationale des Autoroutes du Maroc.
- **Nature et objet de la convention :** Mise à disposition du personnel au profit de la société ADM Projet.
- **Modalités essentielles :** Cette convention a pour objet de décliner le cadre général ainsi que les conditions de mise à disposition par ADM de ressources humaines au profit de sa filiale ADM Projet.
- **Date de signature de la convention :** le 09 juillet 2012.
- **Montant de la convention s'élève à :** Le montant est variable en fonction de la mise à disposition des ressources.
- **Montant des produits comptabilisés au cours de l'exercice 2020 :** 7.753.095,44 DH TTC.
- **Montant des encaissements reçus au cours de l'exercice 2020 :** 7.753.095,44 DH TTC.

Deloitte.

COOPERS AUDIT

2.8 Convention d'appui technique pour la réalisation des études autoroutières

- **Parties liées** : La société « ADM Projet » filiale de la société « ADM » à hauteur de 99,6%.
- **Administrateur commun**: M. ANOUAR BENZAOUZ, Directeur Général de la société Nationale des Autoroutes du Maroc.
- **Nature et objet de la convention** : l'appui technique pour la réalisation des études autoroutières
- **Modalités essentielles** : ADM PROJET mobilisera une équipe résidente dans les locaux du Maître d'œuvre. Les demandes du maître d'œuvre d'appui technique pour la réalisation des études autoroutières seront adressées directement aux membres de cette équipe résidente pour prise en charge.
- **Date de signature de la convention** : juillet 2018
- **Montant de la convention s'élève à** : DH 14.368.800,00 TTC.
- **Montant des charges comptabilisées au cours de l'exercice 2020** : 410.400,00 DH TTC.
- **Montant des encaissements/décaissements reçus au cours de l'exercice 2020** : 410.400,00 DH TTC.

Casablanca, le 30 avril 2021.

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT



DELOITTE AUDIT
M. Sakina BENSOUA KORACHI
Bâtiment "C", Tour 3, La Marina
Casablanca
Tél: 0522 22 40 25 / 05 22 22 47 34
Fax: 05 22 22 40 78 / 47 59

Sakina BENSOUA KORACHI
Associée

COOPERS AUDIT MAROC S.A



COOPERS AUDIT MAROC
Siège Social: 83 Avenue Hassan II
Casablanca
Tél: 0522 42 11 90 - Fax: 0522 27 47 3

Abdelaziz ALMECHATT
Associé

5- ETAT DES HONORAIRES VERSEES AUX CONTROLEURS DE COMPTES :

	Coopers Audit						Deloitte Audit						
	Montant DH/Année			Pourcentage/Année*			Montant DH/Année			Pourcentage/Année*			
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés													
	<i>Emetteur(**)</i>	204 000,00	204 000,00	204 000,00	100%	100%	100%	204 000,00	204 000,00	204 000,00	100%	100%	100%
	<i>Filiales</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissariat aux comptes	<i>Emetteur</i>	NEANT											
	<i>Filiales</i>	NEANT											
Sous Total 1		204 000,00	204 000,00	204 000,00	100%	100%	100%	204 000,00	204 000,00	204 000,00	100%	100%	100%
Autres prestations rendues		NEANT											
Sous Total 2		NEANT											
TOTAL GENERAL		204 000,00	204 000,00	204 000,00	100%	100%	100%	204 000,00	204 000,00	204 000,00	100%	100%	100%

(*) Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée

(**) Engagement contractuel

6- LISTE DES COMMUNIQUES DE PRESSE PUBLIES

Liste des communiqués de presse publiés au cours de l'exercice 2020

Date de publication	Objet du communiqué	Journal de publication
28-fev-20	Communiqué de presse - Indicateurs du 4ème semestre 2019	Fiances News
31-mars-20	Communication financière provisoire des comptes annuels 2019	Fiances News
30-avr-20	Communication financière définitive des comptes annuels 2019	Fiances News
28-mai-20	Communiqué de presse - Indicateurs du 1er trimestre 2020	Fiances News
31-août-20	Communiqué de presse - Indicateurs du 2ème trimestre 2020	Fiances News
30-sept-20	Communication financière des comptes semestriels : 1er semestre 2020	Fiances News
30-nov-20	Communiqué de presse - Indicateurs du 3ème trimestre 2020	Fiances News

7- RAPPORT DE GESTION

RAPPORT DE GESTION 2020

Présentation du rapport de gestion

MESDAMES, MESSIEURS,

Conformément à l'article 37 des statuts de la société et aux dispositions légales, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte de l'activité et des résultats de votre société au cours de l'exercice 2020 et pour soumettre à votre approbation les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2020.

Les différents points du rapport de gestion vous sont présentés comme suit :

- 1.** Faits marquants
- 2.** 2020 en bref, principaux KPI
- 3.** Performance financière
- 4.** Projet de résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire
- 5.** Mandat d'Administrateurs du Conseil d'Administration

FAITS MARQUANTS

- 
- 10 janvier 2020**
Réalisation des travaux de renforcement de la chaussée au PK 198 au niveau de l'autoroute
 - 11 janvier 2020**
 - 25 Février 2020**
Lancement de la deuxième phase des travaux de triplement de l'autoroute Casablanca– Berrechid & de l'autoroute de contournement de Casablanca et inauguration de l'échangeur « Oum Azza» au niveau de
 - 26 mars 2020**
Mobilisation de ADM pour maintenir la continuité de ses services sur le réseau autoroutier au standard
Travaux de pose d'une passerelle piétons au PK 1 au niveau de l'autoroute Casablanca-Berrechid
 - 20 mars 2020**
Contribution de ADM au Fonds Spécial pour la Gestion de la Pandémie Covid-19
 - 16 Avril 2020**
Réalisation des travaux de pose d'une passerelle métallique au PK 125+000 au niveau de l'autoroute
 - 25 avril 2020**
Déploiement d'une solution de digitalisation des Appels d'Offres durant la période d'urgence sanitaire
 - 04 mai 2020**
Travaux de mise à niveau et de réaménagement du pont de l'échangeur Berrechid Nord au niveau de l'autoroute Casablanca – Berrechid
 - 08 mai 2020**
Travaux de reconstruction et de remplacement du pont ferroviaire desservant l'aéroport international
 - Nuit du 16/05/2020 au 17/05/2020,**
Lancement de la deuxième phase des travaux de reconstruction et de remplacement du pont ferroviaire desservant l'aéroport international Mohammed V par deux ponts métalliques de type RAPL

**20 juillet 2020**

Ouverture à la circulation du pont « Avenue Grenade » situé au PK 3 de l'autoroute Rabat –

**23 juillet 2020**

Réalisation des travaux d'extension de la gare de péage sur l'échangeur de Bir Jdid pose de l'auvent

**23 juillet 2020**

Concrétisation du partenariat de recherche entre la Société Nationale des Autoroutes du Maroc et la Faculté des Sciences Dhar El Mahraz de Fès sur « l'impact des instabilités des terrains géologiques sur

**02 septembre 2020**

Inauguration de l'échangeur et de la pénétrante de Lixus

**05 septembre 2020**

Réalisation des Travaux de mise à niveau et de réaménagement de l'échangeur Berrechid Est

22 septembre 2020

2ème phase des travaux de mise à niveau et de réaménagement de l'échangeur Berrechid Est

**06 octobre 2020**

Signature d'un accord-cadre de coopération, dans le domaine de la recherche et du développement scientifique et technologique, entre ADM, l'Université Mohammed VI



15 octobre 2020 Dépassement du Cap de 1 Million d'utilisateurs du Pass Jawaz. Un Million d'usagers qui ont vu dans cette avancée technologique une opportunité pour gagner en sécurité, en confort sur l'autoroute et sans surcoût

**17 octobre 2020**

Basculement du système de péage ouvert au système fermé au niveau de l'autoroute Casablanca-

**17 Décembre 2020**

Signature d'un accord de partenariat entre ADM et le Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation professionnelle, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique, et ce pour la réhabilitation des établissements scolaires limitrophes au réseau autoroutier, leur équipement par du

**25 décembre 2020**

Réunion du Conseil d'Administration de ADM, sous la présidence de Monsieur Abdelkader AMARA, Ministre de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau, et approbation du budget de

**31 décembre 2020**

Travaux de pose de l'ossature métallique du 2ème pont ferroviaire de type RAPL desservant l'aéroport

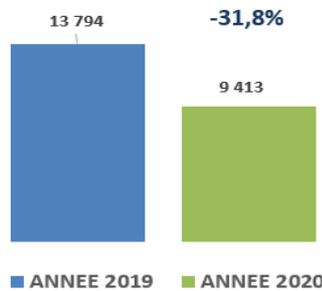


Principaux KPI

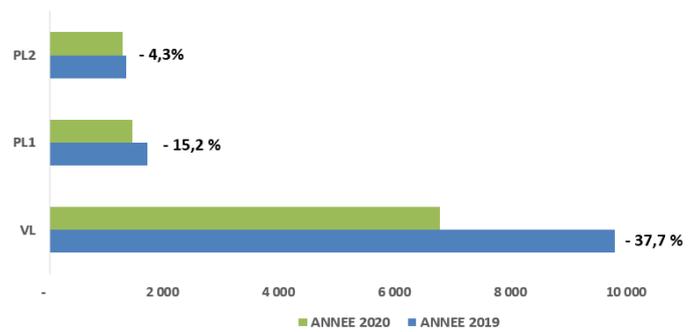
TRAFIC

Le trafic autoroutier a été lourdement impacté en 2020 par les mesures restrictives entreprises tout au long de l'année pour faire face à la pandémie (304.650 transactions / jour en régression de -29% par rapport à 2019 et 6 milliards véhicules.km en baisse de -32% par rapport à 2019). Le trafic moyen journalier de l'année 2020 a ainsi enregistré une baisse de presque 32% par rapport à 2019 et cette baisse a touché toutes les catégories de véhicule avec une prédominance pour les véhicules légers.

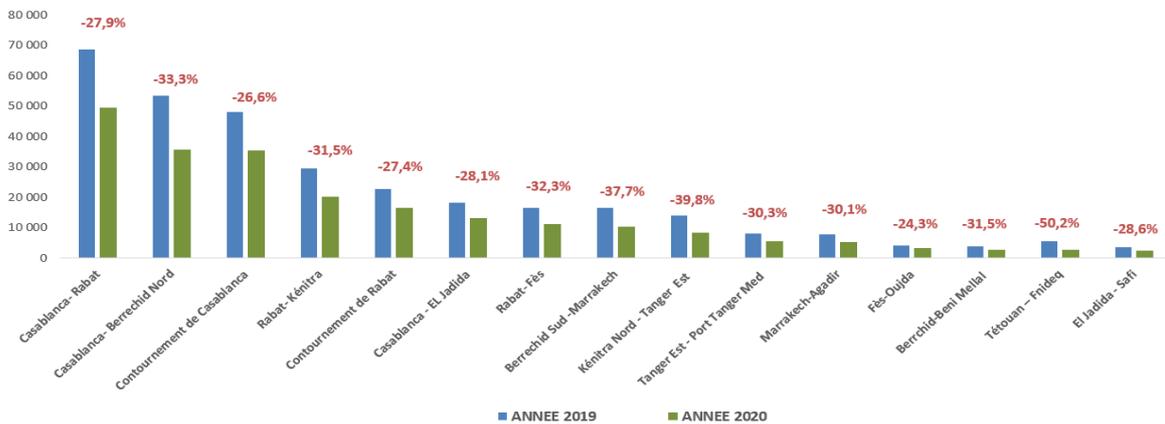
EVOLUTION DU TRAFIC MOYEN JOURNALIER



EVOLUTION GLOBALE DU TRAFIC PAR CATEGORIE

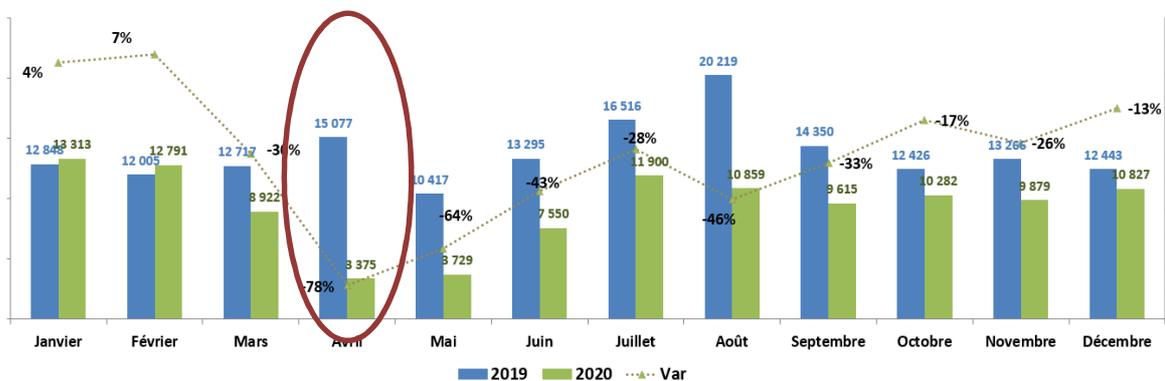


BAISSE GENERALE DU TRAFIC SUR TOUS LES AXES AUTOROUTIERS



CHUTE DU TRAFIC A PARTIR DU MOIS DE MARS 2020

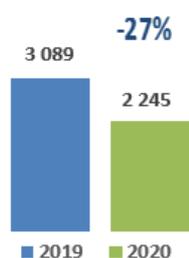
(Pic de -78% au mois d'avril)



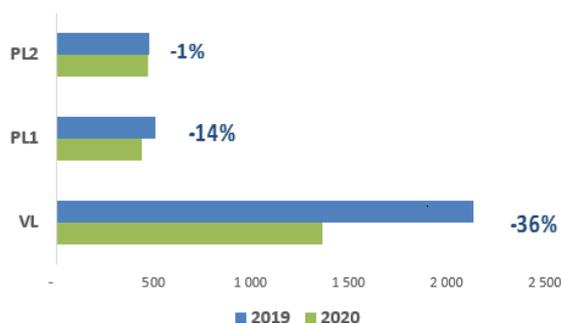
RECETTES PEAGE

La baisse sans précédent du trafic autoroutier en 2020 due à la pandémie a eu comme conséquence directe une baisse drastique des recettes de péage (-27% vs 2019) sur tout le réseau autoroutier. Notons tout de même, l'évolution du PL2 qui ne se dégrade que 1% par rapport à 2019.

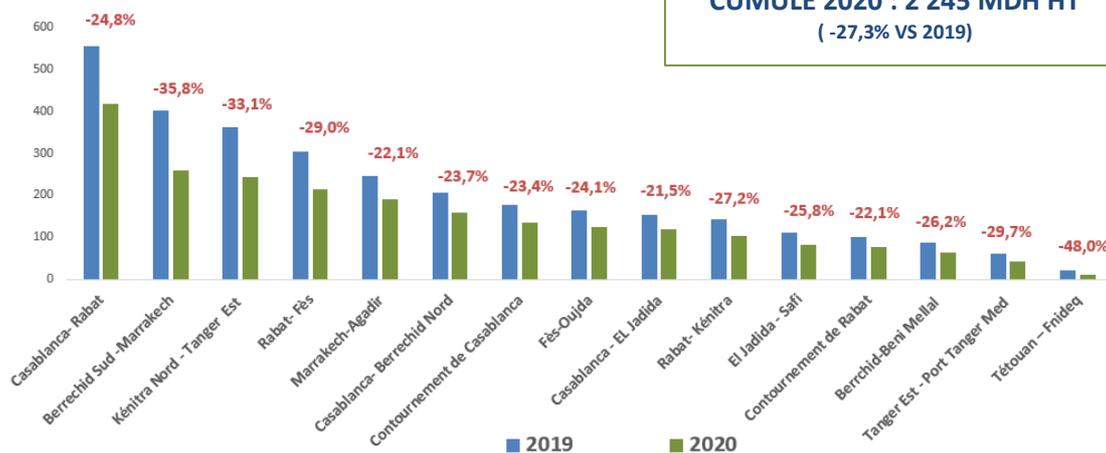
EVOLUTION GLOBALE DE LA RECETTE (EN MDH)



EVOLUTION GLOBALE DE LA RECETTE PAR CATEGORIE (EN MDH)

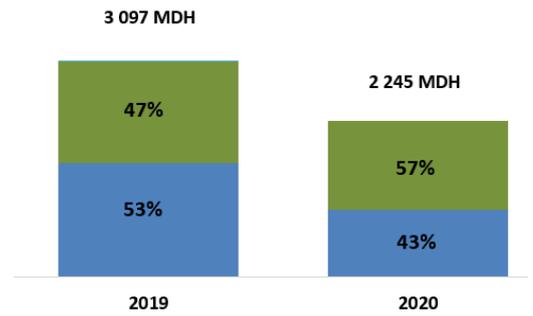


BAISSE DE LA RECETTE SUR TOUS LES TRONCONS



REPARTITION DE LA RECETTE PEAGE HT PAR MODE DE PAIEMENT

Evolution positive de la part du digital dans les moyens de paiement en 2020 (57% contre 43% pour l'espèce), ce qui témoigne de l'attrait des clients d'ADM à adhérer à ce nouveau moyen de paiement. Evolution positive également de la quote-part des transactions « Jawaz » sur la recette péage, puisqu'elle est passée de 25% en 2019 à 41% en 2020. Ceci s'explique par les principales promotions Jawaz et l'incitation à l'utilisation des moyens de paiement à distance comme gestes barrières lors de cette crise.

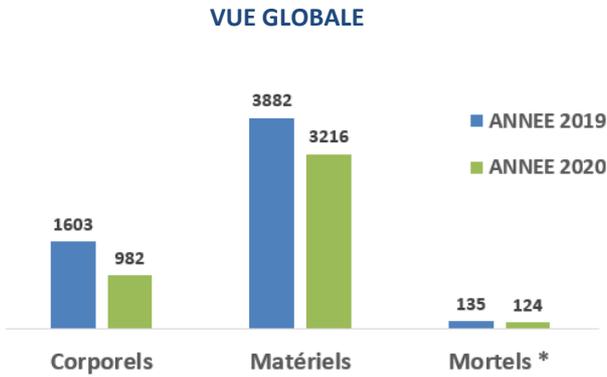


SECURITE

L'année 2020 a enregistré une amélioration des indicateurs de sécurité. Ceci s'explique principalement par le fruit des actions entreprises par ADM dans le cadre du plan AGIR mais également par la baisse du trafic.

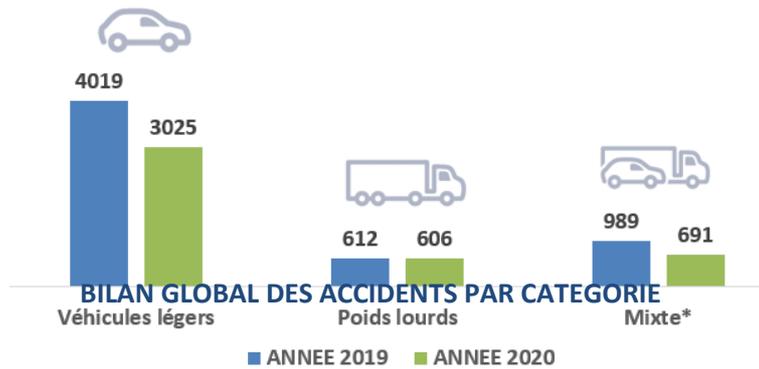
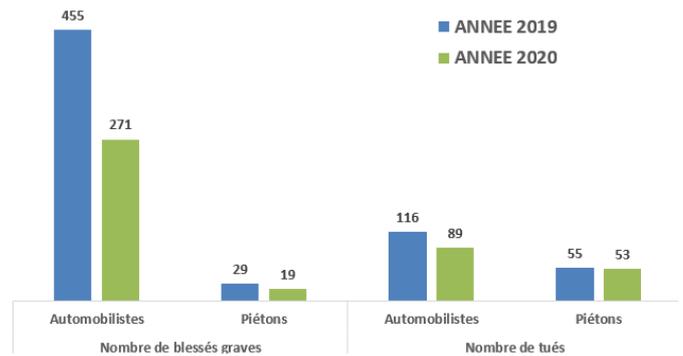
BILAN DES ACCIDENTS :

VUE GLOBALE



* Accident mortel comprenant usager et piéton

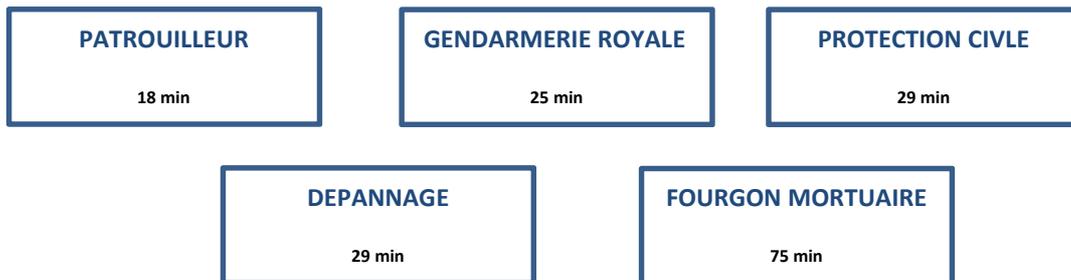
EVOLUTION DU NOMBRE D'ACCIDENTS PAR TYPE



* Accident mixte = Accident impliquant à la fois véhicules légers et poids lourds

ASSISTANCE : EVOLUTION DELAI D'ARRIVEE SUR LES LIEUX D'ACCIDENTS 2020 VS 2019

Amélioration des indicateurs liés au plan d'intervention sur le réseau des équipes d'ADM et de nos partenaires dans le cadre de l'amélioration continue de la sécurité.



DIGITALISATION-AUTOMATISATION

2020, ANNEE MARQUEE PAR DE GRANDS CHANTIERS DE DIGITALISATION :

PROJET LEON, le chemin assuré vers le CLOUD

Suite à la validation du Conseil d'administration du 26 mars 2020, un grand projet de migration de notre ERP vers Oracle Cloud a été lancé. Ce projet, baptisé Léon, vise une meilleure intégration des activités avec un saut significatif vers la digitalisation, un référentiel Entreprise unique, partagé et évolutif et un reporting automatisé, avec des indicateurs de performance intégrés.

Dans ce cadre, les modules Finances (GL, AP, AR, FA et Management de Projet) ont été migrés avec succès d'abord vers la dernière version de l'ERP « e-Business Suite R12 » en Septembre 2020 puis vers la dernière version en Cloud le 08 mars 2021. L'implémentation des nouveaux modules (achats, gestion financière des projets et la gestion des contrats de bail commercial) suit son cours conformément aux jalons du planning initial pour les mois d'Avril, mai et juin 2021.

Dans le cadre du même projet Oracle Cloud, ADM a pu mettre en production en décembre 2020 Oracle Analytics Cloud (OAC), un système décisionnel pour la Business Intelligence (BI), permettant la certification, l'analyse et le suivi quotidien de son chiffre d'affaires.

MODERNISATION DES GARES DE PEAGE

ADM a initié la modernisation de ses gares de péage, dont l'objectif est de renforcer le niveau de sécurité et d'apporter une homogénéité sur l'ensemble des gares du réseau. Les travaux correspondants consistent en la création d'un cheminement piéton, la mise en place des gardes corps et l'augmentation des voies automatiques avec des équipements nouvelle génération. Avant le déploiement à grande échelle, une gare pilote a été réalisée au niveau de la PBV de Sala Al Jadida.

DIGITALISATION ACHATS :

Dans le cadre de la digitalisation de tout son processus achat, ADM a lancé un grand projet de dématérialisation baptisé Ibn Batouta dont les principaux objectifs sont :

- Déploiement de la solution de gestion des appels d'offres et dossiers de consultation avec soumission et dépôt des offres des concurrents en ligne exclusivement – Espace Fournisseurs
- Création d'un Parapheur électronique et dématérialisation du processus de passation
- Dématérialisation du processus de jugement des appels d'offre.

CAP D'1 MILLION DE PASS JAWAZ DEPASSE (433.000 PASS EN 2020):



DEVELOPPEMENT

PRINCIPALES REALISATIONS AUTOROUTES NEUVES :

L'année 2020 a connu un bon avancement des lots 1 et 4 des projets de triplements de Casablanca avec des avancements respectifs de 65% et 75% supérieurs aux prévisions qui étaient de 54% et 62% (pour rappel ces lots sont entièrement financés par ADM). En ce qui concerne les lots 2 et 3 financés par la BEI, ils ont été reprogrammés pour 2021 suite à des contraintes liées à la crise Covid.

Cette année marque par ailleurs l'achèvement avec succès de la mission d'implémentation du système CAPEX dans les chantiers de triplement (pris comme chantiers pilotes).

En 2020 également, pour la première fois dans l'histoire de ADM, une opération de basculement a été opérée avec succès du système de péage ouvert au système fermé, et ce au niveau de l'autoroute Casablanca-Berrechid. L'objectif est d'améliorer la circulation sur le plus grand nœud de transit de tout le flux Nord-Sud du Royaume : moins de gares d'arrêt, voire sans arrêt pour les clients Jawaz, entre la ville de départ et la ville de destination. A noter que ce chantier a été réalisé dans un délai record de 5 mois, tout en réduisant au maximum la gêne sur la circulation.

La nuit du 16/05/2020 au 17/05/2020, dans le cadre du projet d'élargissement de l'Autoroute Casablanca – Berrechid, l'opération de pose du 1er pont métallique de type RAPL (pont rail à poutres latérales), qui remplacera le pont ferroviaire desservant l'aéroport international Mohammed V, a été accomplie avec succès. Grâce à une technique innovante, la durée de suspension de trafic sur Autoroute a été optimisée à 6 heures seulement au lieu d'une dizaine de jours.

DONNEES CLES 2020 AUTOROUTES EN SERVICE :

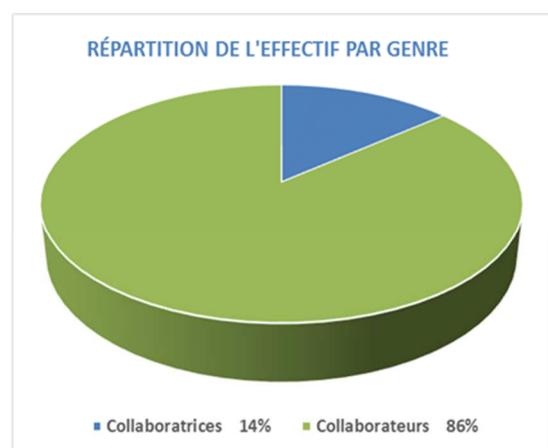
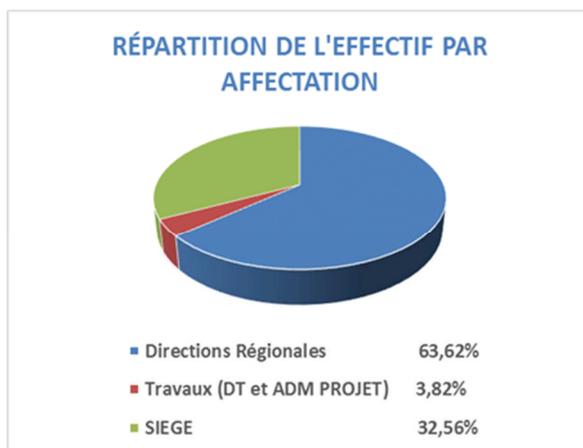
	+8 Passerelles		+3 Extensions de gares de péage +2 Nouvelles gares de péage
	72 km Grosses réparations		Prolongement des voies rapides de la gare de péage pleine voie de Bouznika
	Travaux de mise à niveau de la pénétrante à l'autoroute Rabat Casablanca entre l'échangeur de Hay Riad et le giratoire de Hay El Fath		

CAPITAL HUMAIN

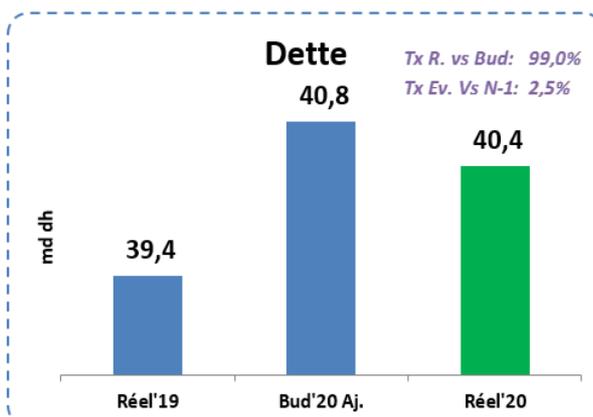
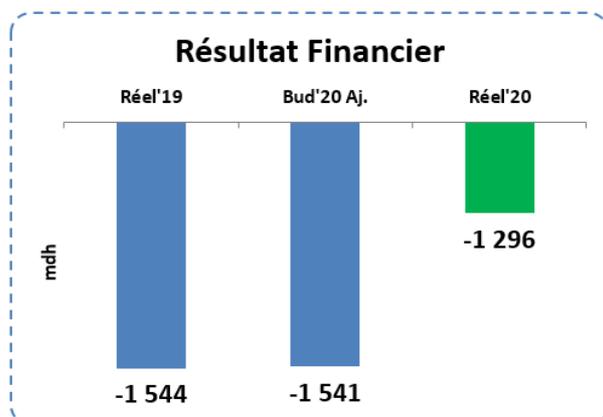
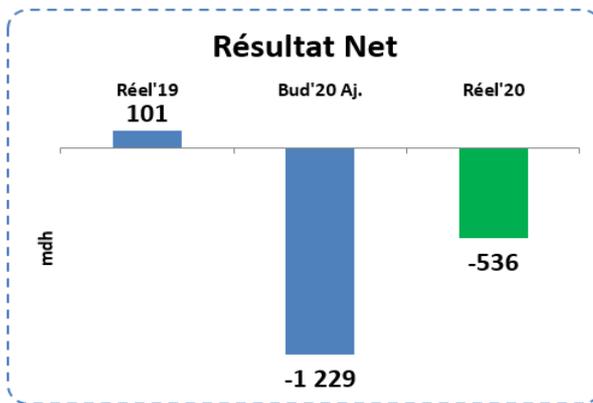
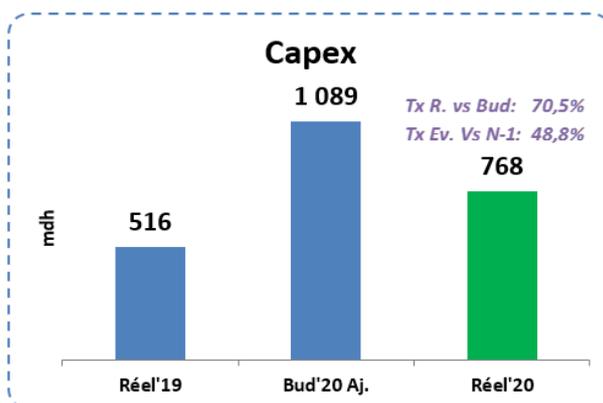
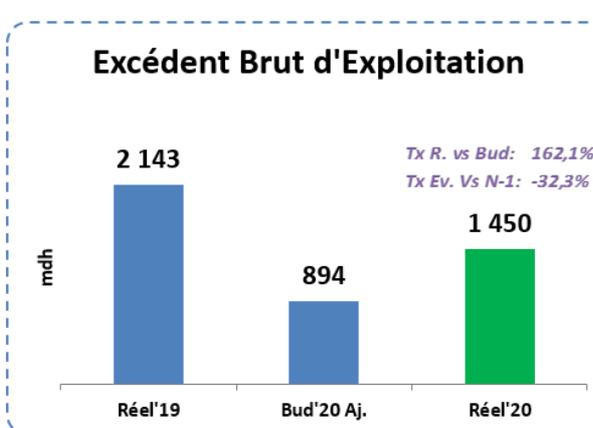
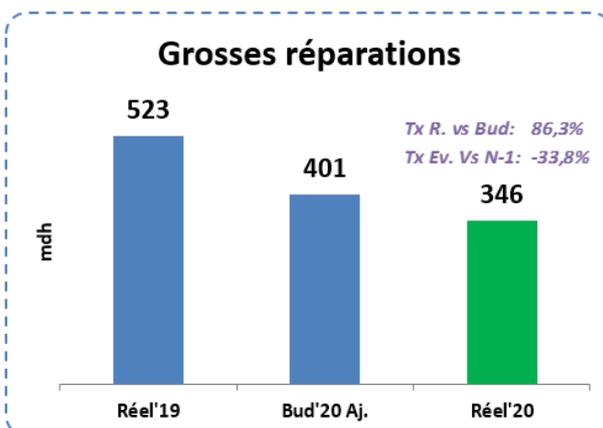
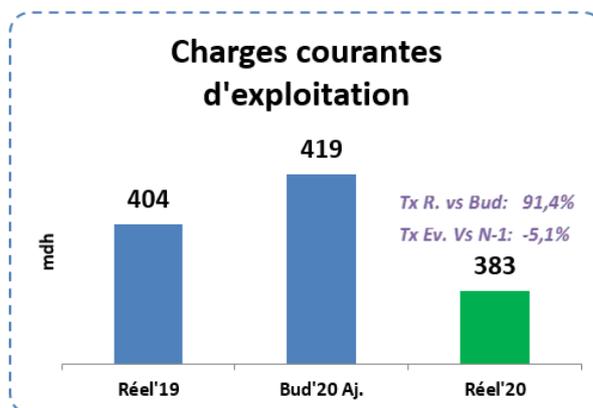
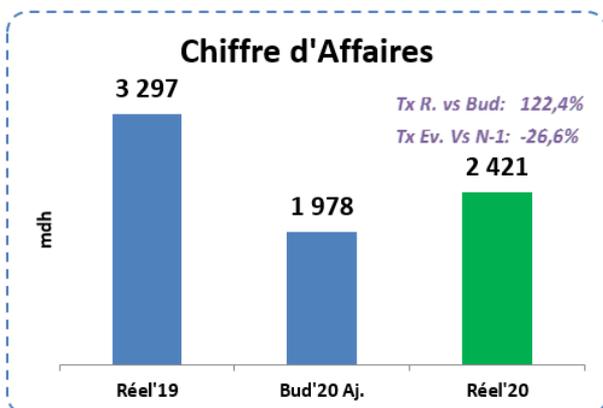
L'effectif d'ADM a atteint au 31/12/ 2020 un total de 470 salariés par rapport à 492 salariés au 31/12/2019 et ce en tenant compte des départs réalisés avant le 31/12/2019.



Dans l'objectif d'accompagner le processus d'industrialisation et de digitalisation de l'exploitation, de nouveaux métiers ont vu le jour, offrant des opportunités de promotion et de reconversion vers des activités à plus forte valeur ajoutée. Ces métiers concernent notamment la supervision de trafic et de péage, la gestion commerciale, la sécurité des clients-usagers, l'entretien de l'infrastructure autoroutière. C'est dans cette optique que 26 collaborateurs ont été promus à des postes de conducteurs dans différentes filières de la chaîne d'exploitation.

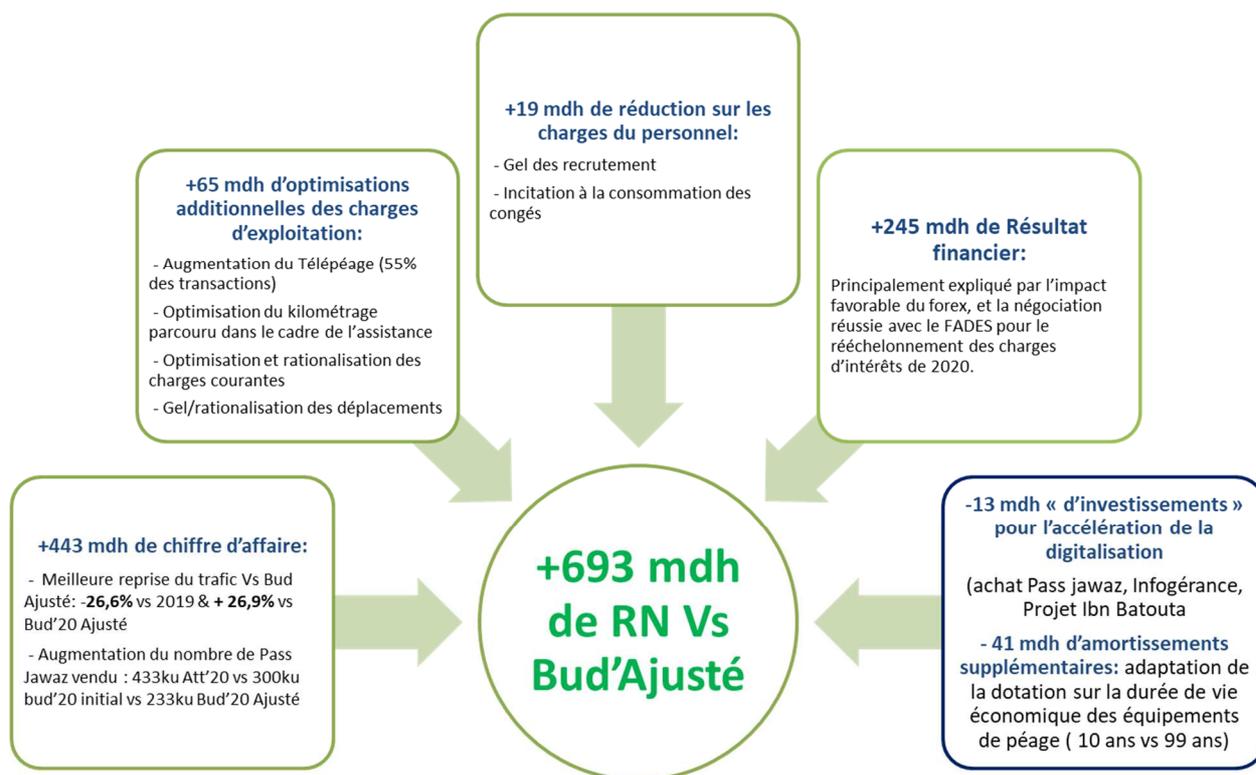
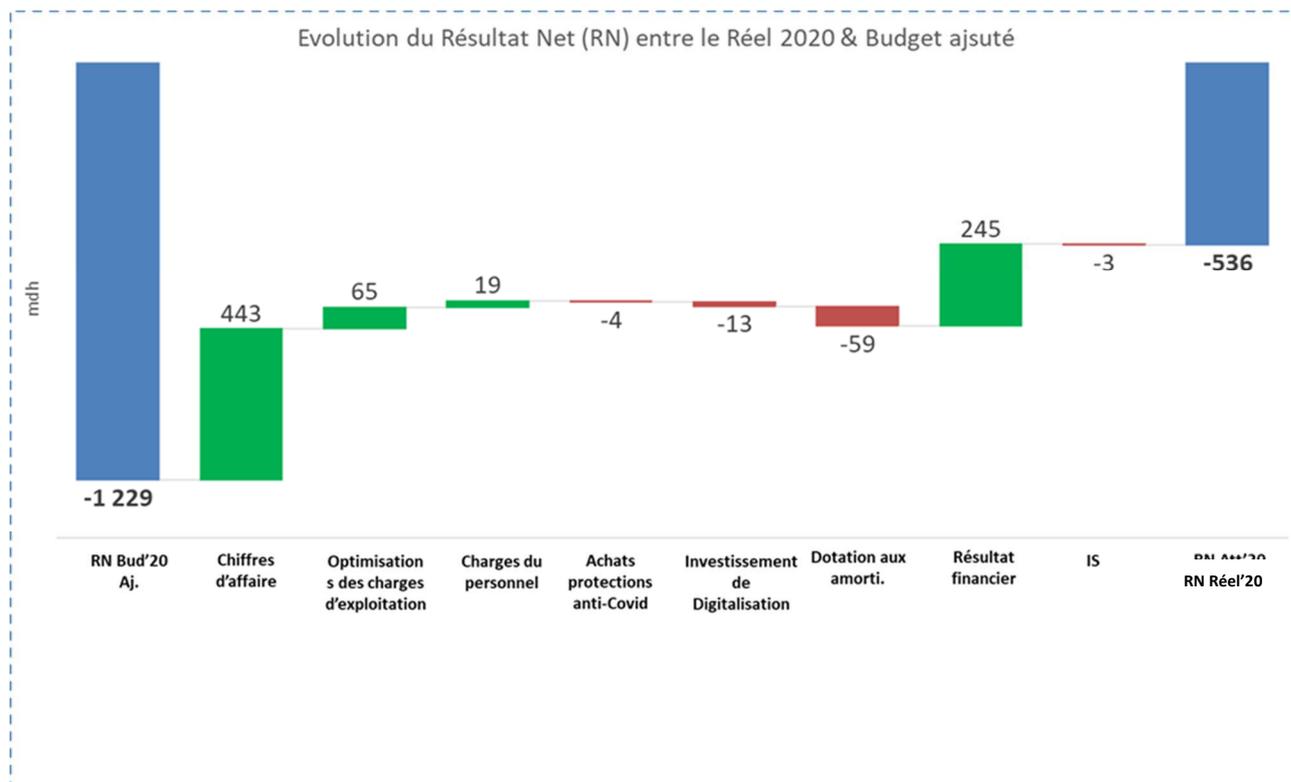


DASHBOARD FINANCIER



ANNEE DE CRISE, EFFORTS CONTINUS ET EXCEPTIONNELS

Une amélioration de 693mdh du Résultat Net (RN) entre le Réel'20 et Bud'20 Aj. grâce à l'augmentation du trafic et des efforts continus de rationalisation des dépenses



PRINCIPALES TENDANCES DES COMPTES SOCIAUX 2020

Les résultats de l'année 2020, affiche une nette amélioration par rapport au Budget 2020 Ajusté suite à la déclaration de l'état d'urgence sanitaire à savoir :

- Un Chiffre d'affaires (CA) à 2,42 milliards de dh en amélioration de 22%, porté par une reprise du trafic beaucoup plus importante sur le deuxième semestre 2020 par rapport aux hypothèses budgétaire, surtout pendant la période estivale.
- Des Charges d'exploitation à 383 millions de dh ont en baisse de 9%
- Des Grosses Réparations à 346 millions de dh, avec un linéaire entretien de 72 Km
- Un Excédent Brut d'exploitation (EBE) qui atteint 1,45 milliards, soit une hausse de 62%
- Un Résultat Financier (RF) de -1,30 milliard de dh, en amélioration de 245 millions de dh
- Et enfin un Résultat Net (RN) négatif de -536 millions de dh, en amélioration de 693 millions de dh.

En résumé, ADM a pu améliorer son Résultat Net de presque 700 millions de dh par rapport au Budget Ajusté, et cela grâce à :

- 443 millions de dh d'amélioration du CA
- 65 millions de dh d'optimisation et la rationalisation des charges d'exploitation.
- 19 millions de dh de baisse des charges du personnel, résultat du gel des recrutements ainsi qu'à l'incitation à la consommation des congés.
- 245 millions de dh d'amélioration du résultat financier

Une partie de ces optimisations, 13 millions de dh, ont été utilisés dans l'accélération de la stratégie de digitalisation (augmentation des Pass Jawaz, Projet Léon, Projet Ibn Batouta, ...). ADM a également adapté la dotation d'amortissement des équipements de péage sur la durée de vie économique (10 ans au lieu de 99 ans) avec un impact sur le résultat de -41 millions de dh.

Par rapport à l'exercice précédent, la majorité de ces indicateurs sont en retrait, puisque :

- Le Chiffre d'Affaires accuse une baisse de 27%, principalement liée à la baisse du trafic de 32% qui explique la chute de la recette péage de 27%.
- L'EBE est en recul de 32%
- Le Résultat d'Exploitation (REX) enregistre une baisse de 55%
- Le RF s'est amélioré de 248 millions dh suite un impact favorable du Forex, mais aussi le rééchelonnement de la dette à FADES
- Et un RN qui se dégrade de 637 millions de dh

Quant au Bilan, sa structure est restée quasiment stable entre 2019 et 2020, néanmoins il est à noter :

- Un investissement de 768 millions de dh, en hausse de 48% par rapport à 2019 et avec un taux de réalisation par rapport au Budget Ajusté de 70%, composé principalement par :
 - Les travaux de triplement des lots 1 et 4 des tronçons Casa-Berrechid et le contournement de Casa pour 265 millions de dh
 - 224 millions de dh pour des travaux d'amélioration de la sécurité le confort et la fluidité du trafic
 - 63 millions de dh d'investissement dans le cadre du déploiement du Plan d'Automatisation
- Une baisse du crédit TVA de 6% par rapport à 2019, pour afficher un solde à fin 2020 de 3,62 milliards de dh

PROJET DE RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

Première résolution :

Les actionnaires approuvent les modalités de leurs convocations par faite par le Conseil d'Administration et lui donnent décharge pour toutes les formalités accomplies à cette fin.

Deuxième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu leur lecture, approuve le rapport de gestion du Conseil d'Administration et le rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Troisième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve les états de synthèse dudit exercice, tels qu'ils sont présentés et tels qu'ils sont annexés au procès-verbal de l'Assemblée Générale, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et bilan faisant ressortir **un résultat net négatif de -535 964 667,79 dirhams et un total bilan 74 459 144 498,37 dirhams.**

L'Assemblée approuve, en conséquence, les actes de gestion accomplis par le Conseil au cours de l'exercice écoulé dont le compte rendu lui a été fait et donne quitus de leur mandat, pour cet exercice, aux membres du Conseil d'Administration.

Quatrième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'affectation du résultat telle qu'elle lui est proposée par le Conseil d'Administration et décide en conséquence que **le résultat de l'exercice 2020** soit affecté en « Report à nouveau ». Après affectation des résultats, le compte « Report à nouveau » présentera donc un solde **-11 831 101 022 dirhams.**

Cinquième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve les comptes consolidés du Groupe ADM au titre de l'exercice 2020 qui font ressortir un résultat net négatif de **- 932 607 607,36** de dirhams et un total bilan de **75 086 131 154,08 dirhams.**

Sixième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal à l'effet d'accomplir toutes les formalités légales.

MANDAT DES ADMINISTRATEURS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION D'ADM

AU 31 DECEMBRE 2020, LE MANDAT DES ADMINISTRATEURS SE PRESENTE COMME SUIT :

I-PERSONNES PHYSIQUES

Administrateur	Fonction	Date nomination	Date fin mandat
Monsieur Abdelkader AMARA	Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau, Président du Conseil d'Administration.	23/06/2018	23/06/2024
Monsieur Khalid CHERKAOUI	Secrétaire Général du Ministère de l'Équipement, du Transport et de la Logistique.	27/06/2019	25/06/2025
Monsieur Ahmed IMZEL	Directeur des Affaires Techniques et des Relations avec la Profession- Ministère de de l'équipement, du Transport et de la Logistique.	27/06/2016	30/03/2022
Monsieur Adil BAHY	Directeur de la Stratégie, des Programmes et de la Coordination entre les Transports- Ministère de l'Équipement, du Transport et de la Logistique.	27/06/2016	30/03/2022
Monsieur Abdeslam JORIO	Chef de Division des Secteurs de l'infrastructure- Direction du Budget- Ministère de l'Économie et des Finances.	23/07/2015	Juin 2021

II-PERSONNES MORALES

Administrateur	Représentant au sein du Conseil d'Administration	Date nomination	Date fin mandat
Trésor	Monsieur Allal TOTSS , Adjoint au Directeur de la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation- Ministère de l'Économie et des finances.	23/06/2018	23/06/2024
Fonds Hassan II pour le Développement Economique et Social	Monsieur Dounia TAARJI , Chef du Pôle des Opérations.	27/06/2016	30/03/2022
Kuwait Investment Authority	Monsieur Abdelaziz Mohamed AL OBAIDI , Directeur Général du Consortium Moroco- Kowetien de Développement (CMKD)	22/05/2014	Juin 2021
Agence Nationale des Ports	Madame NADIA LARAKI , Directrice Générale.	25/06/2013	Juin 2025
Caisse de Dépôt et de Gestion	Madame Chadia JAZOULI , chargée de mission auprès du PDG de CDG DEVELOPPEMENT	29/06/2017	29/06/2023
Banque Centrale Populaire	Monsieur Abdeslam BENNANI , Directeur Général Adjoint en charge de la Banque Corporate et Investment Banking Banque Centrale Populaire	23/06/2018	23/06/2024

AUTRES MANDATS DE MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION/SURVEILLANCE

Mr. Abdesslam Abdelkader AMARA			
Fonction principale : Ministre de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau			
Entité	Mandat		
	Titre	Début	Fin
Société d'Exploitation des Ports (SOSEP /Marsa Maroc)	Administrateur, Président du Conseil de Surveillance		
Société Nationale des Transports et de la Logistique (SNTL)	Administrateur, Président du Conseil d'Administration		
Laboratoire Public d'Essais et d'Etudes (LPEE)	Administrateur, Président du Conseil d'Administration		
Conseil, Ingénierie et Développement (CID)	Administrateur, Président du Conseil d'Administration		
Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA)	Administrateur		
Holding d'Aménagement Al Omrane (HAO)	Administrateur		
Barid Al Maghrib (BAM/Poste Maroc)	Administrateur		
Société de Développement de la Lagune de Marchica (Marchica Med)	Administrateur		
Société Marocaine d'Ingénierie Touristique (SMIT)	Administrateur		
Société Jardin Zoologique National (JZN)	Administrateur		

Mr. Khalid CHERKAOUI			
Fonction principale : Secrétaire Général du ministre de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau			
Entité	Mandat		
	Titre	Début	Fin
Société Nationale d'Etudes du Déroit de Gibraltar (SNED)	Administrateur, Président Directeur Général		
Société d'Exploitation des Ports (SODEP / Marsa Maroc)	Administrateur, Vice-Président du Conseil de Surveillance		
Société Nationale des Transports et de la Logistique (SNTL)	Administrateur, Vice-Président du Conseil d'Administration		
Laboratoire Public d'Essais et d'Etudes (LPEE)	Administrateur		
Conseil, Ingénierie et Développement (CID)	Administrateur		
Société Nador West Med (NWM)	Administrateur		
Tanger Med Port Authority (TMPA)	Administrateur		
Tanger Med 2 (TM2)	Administrateur		
Société Nationale d'Etudes du Déroit de Gibraltar (SNED)	Administrateur, Président Directeur Général		
Société d'Exploitation des Ports (SODEP / Marsa Maroc)	Administrateur, Vice-Président du Conseil de Surveillance		

Mr. Adil BAH Fonction principale : Directeur de la Stratégie, du Financement et de la Coopération Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau			
Entité	Mandat		
	Titre	Début	Fin
Société d'Exploitation des Ports (SOSEP / Marsa Maroc)	Administrateur		
Société Nationale des Transports et de la Logistique (SNTL)	Administrateur		
Laboratoire Public d'Essais et d'Etudes (LPEE)	Administrateur		
Conseil, Ingénierie et Développement (CID)	Administrateur		
Société Nador West Med (NWM)	Administrateur		
Tanger Med Port Authority (TMPA)	Administrateur		
Tanger Med 2 (TM2)	Administrateur		
Société d'Exploitation des Ports (SOSEP / Marsa Maroc)	Administrateur		
Société Nationale des Transports et de la Logistique (SNTL)	Administrateur		
Laboratoire Public d'Essais et d'Etudes (LPEE)	Administrateur		

Mr. Ahmed IMZEL			
Fonction principale : Directeur Général des Routes et du Transport Routier- Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau			
Entité	Mandat		
	Titre	Début	Fin
NARSA	Administrateur		
ADM	Administrateur		
NOVEC	Administrateur		
EHTP	Administrateur		
CFR	Administrateur		
LPEE	Administrateur		
FEC	Administrateur		

Mr. Allal TOTSS , représentant du Trésor Fonction principale : Adjoint au Directeur chargé des Structures Opérationnelles à la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation;			
Entité	Mandat		
	Titre	Début	Fin
L'Agence marocaine de l'efficacité énergétique	Administrateur		
La société d'investissement énergétique	Administrateur		
CNTSTEN	Administrateur		
ONHYM	Administrateur		

Mme Dounia TAARJI représentante FHII			
Fonction Principale : Présidente du Directoire du Fonds Hassan II pour le développement économique et social			
Entité	Mandat		
	Titre	Début	Fin
Fonds Hassan II pour le développement économique et social	Présidente du Directoire	07/02/2019	
Société Casablanca Transport	Administrateur	29/03/2019	30/06/2023
Société Ithmar Al Mawarid	Administrateur et Présidente du Comité d'Investissement	08/02/2019	30/06/2020
Société de Développement de la lagune de MARCHICA MED	Administrateur	14/05/2019	30/06/2024
Moroccan Agency for Sustainable Energy (MASEN)	Administrateur et membre du Comité d'Audit	29/03/2019	27/07/2024
Société Nador West Med	Administrateur et Présidente du Comité d'Audit	10/06/2019	30/06/2019
Société d'Investissements Energétiques (SIE)	Administrateur	février 2019	2026
Société Nationale d'Aménagement Communal (SONADAC)	Administrateur	16/06/2019	30/06/2023
Société Tanger Med 2	Administrateur	25/03/2019	2024
Agence spécial Tanger Méditerranée (TMSA)	Membre du Conseil de surveillance et Présidente du Comité d'Audit	08/04/2019	30/06/2023
Société Tanger Med Port Authority (TMPA)	Administrateur,	25/03/2019	30/06/2024
Moroccan Foundation for Advanced Science Innovation and Research (MASCIR)	Administrateur,	25/04/2019	30/06/2024
Holding Al OMRANE	Administrateur,	05/03/2019	30/06/2022
La Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie (BMCI)	Membre du Conseil de Surveillance	juin 2015	juin 2021
Compagnie Nationale "Royale Air Maroc"	Administrateur membre du Comité d'investissement	31/03/2018	31/03/2024

Mme Nadia LARAKI représentante ANP			
Fonction principale : Directrice Générale de l'Agence Nationale des Ports			
Entité	Mandat		
	Titre	Début	Fin
PORTNET SA	Administrateur, Présidente du Conseil d'Administration	Juin 2012	Renouvelable tous les 6 ans
SAPT	Administrateur	Aout 2010	Renouvelable tous les 6 ans
SGPTV	Administrateur	Aout 2012	Renouvelable tous les 6 ans
LPEE	Administrateur, Présidente du Comité Stratégie et rémunération	Aout 2012	Renouvelable tous les 6 ans
CID	Administrateur, Présidente du Comité d'Audit	Aout 2010	Renouvelable tous les 6 ans
Ecole Hassania des Travaux Publics (EHTP)	Administrateur, Présidente du Comité Stratégie	Aout 2010	Renouvelable tous les 6 ans
Nador West Med	Administrateur		Renouvelable tous les 6 ans
Fondation Mohamed VI pour la protection de l'environnement	Administrateur	Aout 2010	Renouvelable tous les 6 ans

Mme Chadia JAZOULI représentante CDG Développement			
Fonction Principale : chargée de mission auprès du Président du Conseil d'Administration de CDG Développement			
Entité	Mandat		
	Titre	Début	Fin
SGLN (Loterie Nationale)	Présidente du Conseil d'Administration	12/ 2016	AGO appelée à statuer sur les comptes de 2019.
AUDA (Agence d'Urbanisation d'Urbanisation et de Développement Et de Développement d'Anfa)	Administratrice	12/2012	AGO appelée à statuer sur les comptes de 2024.
Cellulose Du Maroc	Administratrice	09/2007	AGO appelée à statuer sur les comptes de 2022.
FMF (Fonds Maroc Forêts) ; Filiale de CDG et CDC (Caisse de Dépôt et de Consignation Française)	Administratrice	06/2009	AGO appelée à statuer sur les comptes de 2022.
CGEM	Administratrice	02/20	Pour une durée de 3 ans

Mr. Abdeslam BENNANI représentant BP			
Fonction Principale : Directeur Général Adjoint en charge de la Banque Corporate & Investment Banking à la Banque Centrale Populaire			
Entité	Mandat		
	Titre	Début	Fin
UPLINE GROUP	Administrateur	AGO 30/06/2015	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2020
MAROC LEASING	Administrateur	AGO 01/01/2016	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2021
CHAABI LLD	Président du Conseil d'Administration	AGO 30/05/2016	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2021
CHAABI INTERNATIONAL BANK OFFSHORE	Président du Conseil d'Administration	AGO 22/05/2015	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2020
CHAABI CAPITAL INVESTISSEMENT	Administrateur	AGO 04/06/2018	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2020
FONDS MOUSSAHAMA I	Président du Conseil d'Administration	AGO 28/06/2019	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2022
FONDS MOUSSAHAMA II	Président du Conseil d'Administration	AGO 30/06/2017	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2019
BANQUE ATLANTIQUE BENIN	Administrateur	AGO 28/03/2018	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2023
BANQUE ATLANTIQUE COTE D'IVOIRE	Administrateur	AGO 22/06/2018	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2020
ATLANTIQUE FINANCE SA	Président du Conseil d'Administration	AGO 30/03/2018	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2023)
UPLINE CORPORATE FINANCE	Président Directeur Général	AGO 28/06/2016	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2020
UPLINE CAPITAL MANAGEMENT	Administrateur	AGO 28/06/2016	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2020
MEDIAFINANCE	Membre du Conseil de Surveillance	AGO 18/05/2016	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2020
UPLINE GESTION	Administrateur	AGO 29/06/2016	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2021

ALISTITMAR CHAABI	Vice-Président du Conseil de Surveillance	AGO 19/06/2018	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2023
UPLINE SECURITIES	Membre du Conseil de Surveillance	AGO 21/06/2018	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2021
UPLINE INVESTMENTS FUND	Président Directeur Général	AGO 29/01/2016	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2020
UPLINE ALTERNATIVE INVESTMENT	Président du Conseil d'Administration	AGO 25/01/2018	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2023
BP PATRIMOINE (Holding)	Administrateur	AGO 21/06/2018	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2023
AL AKARIA INVEST (Holding)	Administrateur	AGO 21/06/2018	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2023
CONFEDERATION GENERALE DES ENTREPRISES DU MAROC (CGEM)	Membre du conseil d'administration	AGO 22/01/2020	22/01/2023
BANQUE POPULAIRE TANGER TETOUAN	MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE	AGO 18/ 05 / 2017	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2023

Mr. Abdelaziz Mohamed AL OBAIDI, représentant du Consortium Morocco- Koweitien de Développement Fonction principale : Directeur Général du Consortium Morocco-Koweitien de Développement			
Entité	Mandat		
	Titre	Début	Fin
WANA CORPORATE	Administrateur		AGO de l'exercice 2023
AFRIQUIA SMDC	Administrateur		AGO de l'exercice 2023
WESSAL BOUREGREG	Administrateur		AGO de l'exercice 2024
WESSAL CAPITAL ASSETS MANAGMENT	Administrateur		AGO de l'exercice 2024
WESSAL MARINA TANGIER	Administrateur		AGO de l'exercice 2024
WESSAL CASA PORT	Administrateur		AGO de l'exercice 2024
AL AJIAL ASSETS	Administrateur		AGO de l'exercice 2019
AL MAQAM	Administrateur		AGO de l'exercice 2019
SAVI	Administrateur		AGO de l'exercice 2019
SAVSA	Administrateur		AGO de l'exercice 2019
ZAIN AL AJIAL	Administrateur		AGO de l'exercice 2020
AL AJIAL FUNDS	Administrateur		AGO de l'exercice 2019

Mr. Abdeslam JORIO*			
Fonction principale : Chef de la Division des Secteurs de l'Infrastructure à la Direction du Budget- Ministère de l'Economie et des Finances et de la Réforme de l'Administration			
Entité	Mandat		
	Titre	Début	Fin

*Monsieur **Abdeslam JORIO** n'a aucun autre mandat dans d'autres conseils d'administrations et/ou Conseils de surveillance.

8- RAPPORT ESG (ENVIRONNEMENT, SOCIAL ET GOUVERNANCE)

SOMMAIRE

I. ELEMENTS GENERAUX

1.1 CARTE D'IDENTITE D'ADM

1.2 STRATEGIE EN MATIERE DE RSE

1.3 PERIMETRE DU REPORTING ESG

II. ELEMENTS SPECIFIQUES

2.1 INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

2.2 INFORMATIONS SOCIALES

2.3 GOUVERNANCE

2.3.1 Composition de l'organe de gouvernance

2.3.2 Comités du conseil de gouvernance

Ce rapport ESG 2020 synthétise les actions responsables conduites par ADM en faveur de la création de valeur partagée avec ses parties prenantes à travers une approche de matérialité des enjeux de l'entreprise.

I. ELEMENTS GENERAUX

1.1 CARTE D'IDENTITE DU GROUPE

La Société Nationale des Autoroutes du Maroc est une société anonyme à Conseil d'Administration soumise aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur, ainsi qu'à ses dispositions statutaires.

Intervenant depuis plus de 25 ans, ADM a permis le développement de l'infrastructure autoroutière et la réalisation d'un réseau de 1 800 Km d'autoroutes qui ont permis :

- 60% de la population est directement reliée au réseau autoroutier
- 70% de la population est desservie par le réseau autoroutier ou par les Voies Express
- 85 % de la population est à moins d'une heure de l'autoroute
- Toutes les villes de + 400 000 habitants reliées au réseau autoroutier
- 22/27 des villes de +100 000 habitants sont au réseau autoroutier à fin 2016

Depuis la création d'ADM en 1989, les pouvoirs publics ont adopté une stratégie volontariste d'aménagement du territoire favorisant un développement rapide du réseau autoroutier.

Aujourd'hui, ADM vit une transition qui marque un tournant dans sa vie d'entreprise dans un contexte où le client, toujours de plus en plus exigeant, attend des prestations d'un niveau très élevé tant en matière de confort et de sécurité et de qualité de service.

Ainsi en plus de ses missions de construction, d'exploitation et d'entretien ; de nouvelles missions s'ajoutent à celles-ci dont la priorité absolue est la garantie de la satisfaction client.

LES MISSIONS D'ADM :

- La construction, l'entretien et l'exploitation d'autoroutes qui lui sont concédées par voie de concessions ou contrats,
- La gestion, la protection et la conservation du domaine public dépendant du réseau de transport mis à sa disposition,
- La création et l'exploitation de services touristiques, d'hôtellerie et de tout autre service dans la proximité géographique de l'autoroute,
- L'exploitation et la gestion des biens immobiliers et mobiliers,
- La satisfaction client par le développement de services innovant pour garantir leur sécurité, leur confort et leur faciliter toujours plus leur trajet.

ETAT DES FILIALES ET PARTICIPATION

Au 31 Décembre 2020, ADM détient deux filiales :

Société	Forme Juridique	% d'intérêt et de contrôle	Méthode de consolidation
ADM- PARK S.A	SA	99,92%	Intégration globale
ADM- PROJET S.A	SA	99,92%	Intégration globale

La filiale **ADM PROJET** est une société anonyme constituée en septembre 2011, enregistrée au registre de commerce de Rabat et à son siège social au B.P 6526 Hay Riad, Rabat. Elle est contrôlée totalement par ADM, société mère.

L'activité principale de la filiale ADM Projet est d'assurer l'assistance à maître d'ouvrage et maître d'œuvre chargés de grands projets d'infrastructures.

La filiale **ADM PARK** est une société anonyme constituée en avril 2011, enregistrée au registre de commerce de Rabat et a son a son siège social au B.P 6526 Hay Riad, Rabat. Elle est contrôlée totalement par ADM, société mère.

L'activité principale de la filiale **ADM PARK** est l'aménagement, le développement et l'exploitation des parkings autoroutiers, routiers et urbains.

Actuellement, ADM PARK est en veille par décision du CA d'**ADM PARK** tenu en date du 25/12/2012. L'information portant sur cette décision a été portée au préalable au CA d'ADM tenu en date du 24 septembre 2012, ce dernier n'a pas émis d'objection sur cette affaire.

1.2 STRATEGIE EN MATIERE DE RSE

La Société Nationale des Autoroutes du Maroc agit de façon éthique et responsable pour être un partenaire permanent du développement économique et social. Elle place la responsabilité sociale au cœur de sa stratégie et prête attention dans la conduite de ses activités à toutes les parties intéressées.

Afin de renforcer davantage son action dans ce cadre et garantir son efficacité, la société prend les engagements suivants :

1. Poursuivre et conforter la valorisation du capital humain :

- Ancrer l'appropriation des valeurs partagées de l'ensemble du personnel d'ADM (éthique, esprit d'équipe, engagement et recherche permanente de la qualité).
- Développer le savoir, les compétences et l'employabilité de ses ressources humaines.
- Renforcer et améliorer en continu les actions sociales destinées au personnel de la société.
- Déployer un système de management de la santé et sécurité au travail.
- Veiller au respect des droits et des libertés dont jouit le personnel d'ADM (création et affiliation aux
- associations, droit syndical, législation du travail, engagements sociaux,...).
- Animer en continu un dialogue social constructif et serein, facteur de développement harmonieux dans l'entreprise.
- Promouvoir l'égalité des chances, l'interdiction de toute forme de discrimination et la transparence dans le traitement des personnes et améliorer les actions en faveur des catégories vulnérables
- Interdire le travail infantile dans la société et chez ses fournisseurs et prestataires de service.

- Prévenir les harcèlements, les traitements discriminatoires, cruels, inhumains ou dégradants à l'égard des collaborateurs directs et indirects et à l'égard ou de la part des usagers.

2. Ancrer les règles d'éthique et de transparence dans la réalisation des activités :

- Veiller au strict respect de la législation dans tous les domaines.
- Maintenir l'efficacité du dispositif de contrôle interne pour prévenir toute pratique illicite (fraude, corruption, atteinte à la saine concurrence...).
- Respecter scrupuleusement tous les engagements pris par la société (statut du personnel, contrats avec les tiers, conventions, offres de services...).
- Mener des actions de sensibilisation pour renforcer l'ancrage des règles d'éthique et de transparence.

3. Agir pour l'amélioration continue de la satisfaction de nos clients :

- Maintenir et améliorer en continu son système d'écoute permanente des clients.
- Veiller en permanence au respect des engagements vis-à-vis de ses clients.
- Donner suite à toute saisie d'ADM par ses clients, en veillant à l'examen précis de leurs demandes.
- Poursuivre le déploiement du programme de développement des services offerts aux clients, en procédant périodiquement à sa revue pour son enrichissement.

4. Conforter nos actions pour la protection de l'environnement :

- Veiller à l'application des recommandations des études d'impact sur l'environnement qu'elle réalise.
- Enrichir en continu les autres actions engagées par elle dans le domaine environnemental.
- Définir et mettre en oeuvre des standards environnementaux applicables à ses activités.

- Poursuivre son programme d'optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et de l'énergie.
- Favoriser le recyclage, la récupération et l'utilisation des produits écologiques

5. Développer notre ouverture sur la société civile :

- Renforcer la contribution au développement local du périmètre influencé par les tronçons autoroutiers.
- Développer les actions d'ADM destinées à différents acteurs de la société civile (partenariats avec les établissements de formation, actions de recherches, actions de sensibilisation, sponsoring...).
- Asseoir des partenariats durables et effectifs avec les organes partenaires d'ADM.
- Poursuivre les rencontres techniques organisées par ADM et destinées aux acteurs de la profession.
- Poursuivre la sensibilisation des usagers et riverains aux enjeux environnementaux et sociétaux.

6. Contribuer à la promotion de la responsabilité sociétale auprès des partenaires :

- Poursuivre la mise en relief de l'obligation de respect de la réglementation du travail dans les contrats
- d'achat passés par ADM.
- Communiquer sur l'engagement d'ADM en matière de développement durable et de responsabilité
- sociétale auprès des fournisseurs.
- Définir et déployer un plan d'action pour contribuer à promouvoir en externe la responsabilité sociétale

1.3 PERIMETRE DU REPORTING ESG

Ce rapport ne concerne que le périmètre d'ADM vu son caractère significatif dans le groupe.

II. ELEMENTS SPECIFIQUES

L'année 2020, une mobilisation à toute épreuve Malgré la pandémie C-19

Le 11 mars 2020, l'Organisation Mondiale de la Santé déclare la propagation du coronavirus comme pandémie mondiale. Ce choc sans précédent a donné lieu à des réactions immédiates tant au niveau gouvernemental qu'au niveau des entreprises.

Ainsi depuis mars 2020, pour faire face à la pandémie du Covid-19 et endiguer sa propagation, le Maroc a pris des mesures sanitaires et sécuritaires strictes et rapides notamment la déclaration de l'état d'urgence sanitaire, la fermeture des frontières, le confinement périodique de la population et la restriction de la circulation entre les villes du Royaume.

Ces mesures restrictives ont eu un impact direct sur le trafic, les recettes de péage et la conduite des chantiers d'infrastructure sur la majeure partie de l'année 2020.

Assurer le service public, la continuité des grands chantiers et préserver les emplois, tel a été le challenge de ADM durant cette crise sans précédent :

Consciente de son **rôle socioéconomique** principalement durant cette période de crise et ce malgré la chute drastique de ses indicateurs vitaux, ADM s'est mobilisée pour remplir son devoir **d'assurer la continuité de service public répondant aux standards de sécurité**. Ainsi, elle a déployé un dispositif pour assurer les services indispensables destinés à ses clients-usagers dans le respect des règles sanitaires. En parallèle, **ADM s'est engagée auprès de son écosystème** (toutes les sociétés marocaines en charge des prestations externalisées de même que les sociétés marocaines opérant dans le secteur des BTP) pour l'accompagner et le soutenir à traverser cette crise et préserver cette continuité de service.

Autoroutes Du Maroc a également fait en sorte que **les mesures d'hygiène et de sécurité soient au cœur du dispositif** mis en place dans le cadre de la lutte contre le COVID-19 afin de préserver la santé des clients-usagers, du personnel de ADM et celui des différents partenaires. Elles reposent principalement sur les recommandations du Ministère de la Santé et des autorités compétentes, et aussi sur

le travail du Comité Hygiène et Sécurité, qui se réunit de manière hebdomadaire pour définir le plan d'action et le suivi de l'exécution des mesures de prévention, communication et sensibilisation, organisation de travail, désinfection, produits et équipements d'hygiène et sécurité...

ADM s'est ainsi organisée pour adopter **un fonctionnement et de pilotage adapté à ce contexte de crise** afin de prendre les mesures décisionnelles au fur et à mesure de l'avancement et orienter ainsi les différentes actions à entreprendre. Cette réorganisation a permis le **maintien de tous les services indispensables notamment durant le confinement à savoir** : la distribution du carburant sur les aires de services, l'accès aux sanitaires et aux espaces de vente des produits de première nécessité, les services de restauration qui proposent des formules « à emporter », l'assistance, le dépannage, la supervision du trafic, le centre d'appel 5050 et les services de nos agences commerciales.

Aussi, et malgré le ralentissement de leur rythme, **ADM a pu poursuivre les travaux de maintenance des tronçons autoroutiers et les chantiers des autoroutes en cours de construction.**

Consciente de l'importance de maintenir une **communication continue et efficace avec nos clients-usagers**, ADM a investi plusieurs canaux de communication dont le digital qui permettent de tenir informés les clients-usagers en temps réel des services disponibles ou suspendus et également répondre à leurs demandes et questionnements. Cette communication compte également la sensibilisation et l'incitation à **l'utilisation des moyens de paiement à distance comme gestes barrières**, que ce soit pour s'acquitter du péage ou pour recharger le Pass Jawaz qui offre l'avantage du sans contact physique (augmentation de l'utilisation du Pass Jawaz qui a représenté en 2020 41% de la recette péage contre 25% en 2019).

Dans cette même optique, ADM a fait de **l'accélération digitale** et la modernisation de son système d'information le fer de lance de l'année 2020. Ainsi **deux projets d'envergure** ont été lancés : **Le projet Léon**, lancé en Avril 2020 qui va permettre à ADM de se doter de la dernière version des progiciels de gestion

intégrée (ERP) sous la technologie « Oracle Cloud », visant à instaurer une excellence sur tous les processus-clés d'ADM, dans un système évolutif, intégré et fluide et le **projet Ibn Battouta** qui vise le déploiement de la solution de gestion des appels d'offres en ligne exclusivement ainsi que la **dématérialisation du processus achats** global.

En application de la circulaire du Ministre des Finances n° C9 /ZC/ DEPV du 31/03/2020 appelant les entreprises publiques à accélérer les paiements au profit des fournisseurs et à mettre en place les flexibilités et souplesses administratives nécessaires à la continuité de leurs services, ADM a accéléré la mise en place du projet de **dématérialisation des paiements fournisseurs**. Ce projet a été accompagné par la mise en place d'un espace dédié au dépôt électronique des factures par les fournisseurs, ainsi que le règlement par virements dématérialisés via les plateformes bancaires.

C'est ainsi que, depuis le mois de Mai 2020, 95 % des paiements fournisseurs sont passés par voie dématérialisée, permettant le paiement des fournisseurs à temps et apportant plus de souplesse pour le dépôt des factures, et ce malgré le contexte Covid19. Aussi, ce projet s'inscrit dans une perspective de continuité des actions RSE entamés par ADM visant à réduire la consommation de papier, et ce en ligne avec la **stratégie Zéro papier** adoptée par la société.

2.1 INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

La Société Nationale des Autoroutes du Maroc agit de façon éthique et responsable pour être un partenaire permanent du développement économique et social. Elle place la responsabilité sociale au cœur de sa stratégie et prête attention dans la conduite de ses activités à toutes les parties prenantes.

ADM a intégré progressivement, depuis sa création en 1989, des objectifs de développement social et environnemental parmi ses objectifs stratégiques et a décliné par la suite une vision globale et intégratrice des concepts du développement durable.

Cette orientation a été consolidée en 2016, à l'occasion de l'accueil du Maroc de la COP22, par la mise en place d'une feuille de route pour une mobilité durable sur les autoroutes au Maroc afin de réduire ses émissions de gaz à effets de serre de 13% au moins d'ici 2030.

Dans ce sens ADM a élaboré un portefeuille de projets pour concrétiser de nombreuses initiatives lancées notamment :

L'Optimisation des ressources en eau :

ADM mise sur la structuration de projets permettant de mettre en valeur l'importance de l'eau, et permettant de cristalliser la mobilisation de la Société Nationale des Autoroutes du Maroc pour la protection de cette ressource. Force est de noter que l'eau, avec l'irrégularité spatio-temporelle de la pluviométrie, conséquence importante des changements climatiques, soumet le réseau routier à divers aléas tels que les inondations ou les sécheresses. Ces événements exceptionnels dont les fréquences ont augmenté doivent être pris en considération dès la conception du réseau.

L'action « Un Arbre pour le Climat » pour réduire l'empreinte carbone d'ADM :

En tant qu'acteur résolument engagé dans la lutte contre le réchauffement climatique, ADM ne ménage aucun effort pour apporter sa contribution. Dans cette optique, l'entreprise a mis en place un projet qui consiste à compenser son empreinte carbone en plantant des arbres tout au long du réseau autoroutier. De par son engagement en tant qu'acteur socialement responsable, ADM a souhaité associer les écoles à ce programme en vue de sensibiliser les écoliers aux effets et dangers du changement climatique et à l'importance de la mise en place d'actions inclusives en vue de lutter contre son impact.

Le Partenariat avec l'UNICEF pour sensibiliser les enfants et le jeune public

ADM a scellé en marge de la conférence internationale qu'elle a organisée à Rabat le 20 septembre 2016, un partenariat avec l'Unicef. Le but est d'associer les usagers

des autoroutes aux efforts de promotion des droits de l'enfant et de son environnement. Ce partenariat stratégique a pour objectif d'initier une action de communication afin de sensibiliser les différents usagers des autoroutes, et à travers eux leurs familles et entourages, à l'importance de réduire l'impact du changement climatique sur les enfants.

La Gestion des déchets sur le réseau autoroutier

Environ 3 000 tonnes de déchets sont jetées chaque année le long du réseau autoroutier. Dans ce cadre, et afin de réduire l'impact de ce phénomène sur l'environnement, ADM a mis en place un projet de collecte et de revalorisation de ces déchets.

L'intégration des énergies renouvelables

ADM met la prise en considération des problématiques énergétiques dès la conception des projets au cœur de sa stratégie. Ainsi, l'entreprise a développé des projets de production de l'énergie à partir de sources renouvelables.

En parallèle ADM a procédé à l'installation de bornes de recharges électriques pour promouvoir la mobilité électrique.

La Gestion des risques liés aux effets des changements climatiques

Sur ce plan, ADM a, entre autres, lancé un projet de stabilisation des talus par des méthodes végétales. De même, elle a lancé une étude visant à qualifier les risques d'instabilité sur les différents tronçons d'autoroute soumis aux effets des charriages de pluie.

Programme vert : sauvegarde de l'environnement et réduction de notre empreinte carbone

- Projet « Al Ard » qui consiste à protéger les talus autoroutiers contre l'érosion hydrique et de stabiliser les sols par des techniques innovantes basées sur le génie biologique.
- Technique de compactage à sec, cette technique a permis d'économiser environ 4 milliards de litres d'eau dans la construction des infrastructures.

- Compensation de l'empreinte Carbonne par la plantation d'arbres soit 3 millions plantés et 800.000 programmes en cours.
- Valorisation des eaux récupérées sur la plateforme d'autoroute et ses ouvrages d'assainissement pour réutilisation en vue d'arrosage.
- Gestion sélective et intégrée des déchets collectés & leur recyclage.

Programme AZUR : Intégration des énergies renouvelables et la mobilité durable

- Mise en place de stations de production de l'électricité à base d'énergie solaire dans les gares de péage
- Bornes de recharge pour les voitures électriques sur les aires de service
- Sensibilisation à l'Eco-conduite, à la mobilité durable et la sécurité routière

Mobilité et Sécurité routière

La fluidité du trafic est un facteur important dans la limitation des gaz à effet de serre, responsables du réchauffement climatique. Dans ce contexte, ADM a mis en œuvre des projets afin de fluidifier le trafic. Il s'agit principalement de la mise en place de la technicité dans le but d'éviter ou de limiter la formation de bouchons le long des autoroutes et s'assurer de la fluidité du trafic. L'entreprise a aussi procédé à la mise en place d'une chaîne radio pour communiquer sur l'état du trafic du réseau en temps réel ainsi que les moyens de transmission de messages interactifs aux usagers du réseau autoroutier. On note aussi la mise en place d'actions de sensibilisation à la sécurité routière en vue de mettre à disposition des usagers un réseau plus sûr. Il faut dire que l'opérateur autoroutier, dans sa stratégie de développement durable, mise également sur les projets de hubs au niveau des échangeurs d'autoroutes, représentant le moyen idéal pour combiner entre le transport routier et le transport urbain. Ainsi, leur installation permettra la mise en place de la stratégie d'intermodalité afin de limiter les nuisances du transport routier qui empreinte le réseau autoroutier de rentrer encombrer les cités grâce à ces plateformes. Dans ce domaine et compte tenu du réseau autoroutier qui capte 20% du trafic national, ADM développe parallèlement à ces hubs, des voies automatiques, une digitalisation du trafic, des règles d'éco-conduite et des centres d'observation

des émissions de gaz à effet de serre aux standards internationaux pour fluidifier le trafic. Toutes ces actions s'inscrivent dans la stratégie d'ADM d'aligner son réseau autoroutier aux standards internationaux, et de mettre en place toutes les dispositions permettant d'améliorer les prestations qui sont proposées aux passagers.

Le know-how et le renforcement de capacité

Afin d'aller plus jusqu'au bout de sa vision dans le domaine du développement durable, et surtout de poursuivre sa politique d'innovation à travers la mise en place de solutions inédites pour faire face aux effets du changement climatique, ADM mise beaucoup sur la formation. Dans ce cadre, l'opérateur a mis en place une plateforme de Know-how. Elle fait de la R&D son cheval de bataille. Ainsi, la formation aux aspects environnementaux liés au développement durable et aux énergies renouvelables a été érigée en priorité pour atteindre les objectifs escomptés. Dans ce sens, la mise en place d' « ADM Académie » a permis de renforcer les investissements de l'entreprise en matière de R&D dans les domaines de la sécurité routière, de la géotechnique, de l'éco-construction et de la mobilité. Cette nouvelle institution capitalise sur l'expérience et les savoirs internes d'Autoroutes du Maroc en vue de les exporter dans les autres pays du continent. De même, l'entreprise a lancé un workstream de réflexion afin de mettre en place une chaire dédiée aux changements climatiques. L'objectif étant non seulement d'en faire bénéficier ses propres ressources humaines mais aussi d'ouvrir ce cursus aux personnes externes à la société et intéressées. En collaboration avec l'INRA et la GIZ, l'opérateur entend mettre en place un cycle transversal sur les principes généraux liés au développement durable et un cycle spécifique aux métiers des autoroutes.

Amélioration des échanges avec les territoires limitrophes

Consciente de son rôle en tant qu'acteur dans l'aménagement des territoires, ADM s'est attelée également à aménager de nouveaux échangeurs (au niveau d'Oued Cherrat, Ben Yekhlif, Ain Taoujdate, Lixus, Ain Sbaa, Ain Dalia, Mellalyenne et Oum Azza) qui permettront le développement local des zones desservies et faciliteront les conditions d'accès des usagers au réseau autoroutier.

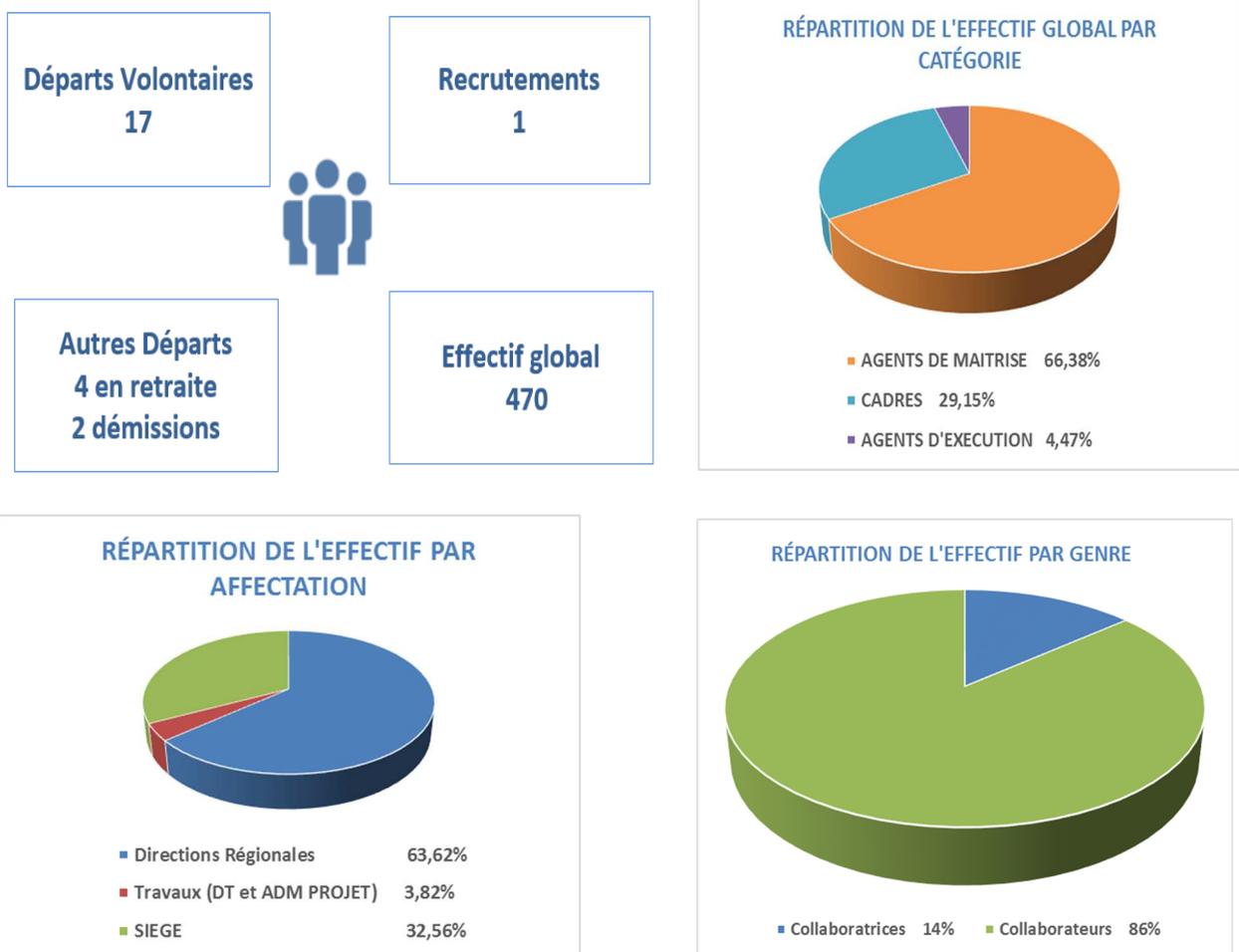
Dans le souci de faciliter les échanges des communes et douars traversés par les autoroutes avec l'environnement externe et d'améliorer davantage les conditions de circulation et de sécurité des riverains et des usagers, l'étude menée par ADM sur l'évaluation du phénomène de traversées piétonnes au niveau des autoroutes en service a recommandé l'ajout de (08) passerelles sur le réseau autoroutier courant 2020 sur les autoroutes en service.

Réhabilitation des écoles limitrophes aux autoroutes

ADM a mis en place plusieurs programmes matérialisant son engagement envers ses communautés proches et vis-à-vis de l'environnement, dont le programme J, destiné aux jeunes des écoles limitrophes au réseau autoroutier (Axe Jeunes espoirs) et aux jeunes étudiants ingénieurs et chercheurs en R&D (Axe Jeunes leaders). En partenariat avec le ministère de l'Éducation nationale, de la formation professionnelle, de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique, ADM a réhabilité, depuis 2008, plus de 325 écoles limitrophes à l'autoroute. De plus, à travers des activités et des ateliers ludiques, ADM tente de sensibiliser les enfants, d'une part, à la thématique de sécurité routière -notamment aux abords de leurs écoles- et au développement durable de l'autre. Autre nouveauté du programme Jeunes espoirs est l'implication et la mobilisation des ressources humaines de l'entreprise. En effet, chaque école partenaire sera parrainée par un collaborateur qui s'engagera à maintenir le lien avec l'école pour faire remonter les besoins du terrain, renforcer les liens avec la communauté de l'école et veiller à la pérennité du programme.

2.2 INFORMATIONS SOCIALES

L'effectif d'ADM a atteint au 31/12/ 2020 un total de 470 salariés par rapport à 492 salariés au 31/12/2019 et ce en tenant compte des départs réalisés avant le 31/12/2019.



Dans l'objectif d'accompagner le processus d'industrialisation et de digitalisation de l'exploitation, de nouveaux métiers ont vu le jour, offrant des opportunités de promotion et de reconversion vers des activités à plus forte valeur ajoutée. Ces métiers concernent notamment la supervision de trafic et de péage, la gestion commerciale, la sécurité des clients-usagers, l'entretien de l'infrastructure autoroutière. C'est dans cette optique que 26 collaborateurs ont été promus à des postes de conducteurs dans différentes filières de la chaîne d'exploitation.

RSE & FORMATION

Programme J/ Jeunes espoirs

Suite au dispositif de rationalisation mis en place par ADM après la déclaration de l'état d'urgence sanitaire dans notre pays, les actions prévues dans le cadre du programme ont été reprogrammées pour 2021, à l'exception des travaux de raccordement en eau.

En 2020, l'école Ain Kattaa, dans la province de Larache a été branchée en eau potable après une année de travaux de forage du puits à proximité.

Par ailleurs, ADM a poursuivi le renforcement de ses liens de partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation professionnelle, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique pour la réhabilitation des établissements scolaires limitrophes au réseau autoroutier, leur équipement par du matériel informatique et l'organisation de campagnes de sensibilisation au profit des écolières et écoliers du niveau primaire en milieu rural.

Bilan RSE

Projet AL ARD

- Déploiement sur la région Fès – Taza avec implication d'une quarantaine d'agriculteurs
- Accompagnement des agriculteurs et aménagement d'une plateforme de démonstration à Taza
- Stock 10 tonnes de semences sauvages
- Pépinière du projet d'environ 3000 m² à l'INRA Kenitra
- Traitement en cours de 15 ha de talus autoroutiers

R&D

- Alliance stratégique avec GIZ-DeveloPPP et IRPO
- Projet en géotechnique R&D sur le D15 avec nos partenaires ADRGT- Polytech Clermont Ferrand
- Projet de Doctorat avec l'université Mohammed Ben Abdellah de Fès
- Convention de R&D avec l'EHTP sur la durabilité de la chaussée tenant compte de l'échauffement climatique

Bilan Formation



2.3 GOUVERNANCE

2.3.1 Composition de l'organe de gouvernance

ADM poursuit son action exemplaire d'adoption des meilleurs standards et pratiques dans le domaine de la gouvernance pour intégrer de manière exhaustive les bonnes pratiques associées. C'est ainsi que la société, sur la lancée d'un fonctionnement régulier de son organe de gouvernance depuis plusieurs années, a engagé un chantier visant à structurer significativement ce fonctionnement sur la base de nouveaux standards reconnus de gouvernance.

L'ensemble des engagements et performances de la société dans ce domaine lui a permis de parvenir à un niveau avancé dans la mise en œuvre des principes de bonne gouvernance, ce qui la place à l'avant-garde des initiatives du gouvernement dans ce domaine et l'a retenue parmi les organismes pilotes dans le programme «Hakama» mené en partenariat avec la Banque Mondiale pour la mise en œuvre du code marocain de bonnes pratiques de gouvernance des établissements et entreprises publics.

Le Conseil d'Administration d'ADM compte, au 31 décembre 2020, onze (11) administrateurs dont 5 personnes physiques. La composition du Conseil est comme suit :

I- PERSONNES PHYSIQUES

Administrateur	Fonction
Monsieur Abdelkader AMARA	Ministre de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau Président du Conseil d'Administration.
Monsieur Khalid CHERKAoui	Secrétaire Général auprès du Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau.
Monsieur Ahmed IMZEL	Directeur Général des Routes et du Transport Routier- Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau.
Monsieur Adil BAHl	Directeur Général de la Stratégie, des ressources et des Affaires Techniques et Administratives- Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau ;
Monsieur Abdeslam JORIO	Chef de la Division des Secteurs de l'Infrastructure - Direction du Budget - Ministère de l'Économie et des Finances.

II- PERSONNES MORALES

Administrateur	Représentant au sein du Conseil d'Administration
Trésor	Monsieur Allal TOTSS , Adjoint au Directeur de la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation - Ministère de l'Economie et des Finances.
Fonds Hassan II pour le Développement Economique et Social	Madame Dounia TAARJI , Présidente du Directoire.
Kuwait Investment Authority	Monsieur Abdelaziz Mohamed AL OBAIDI , Directeur Général du Consortium Maroc - Koweïtien de Développement (CMKD).
Agence Nationale des Ports	Madame Nadia LARAKI , Directrice Générale.
Caisse de Dépôt et de Gestion	Madame Chadia JAZOULI , Chargée de Mission auprès du Président de CDG Développement.
Banque Centrale Populaire	Monsieur Abdeslam BENNANI , Directeur Général Adjoint en charge de la Banque Corporate et Investment Banking Banque Centrale Populaire

Par ailleurs, dans le cadre des règles relatives au contrôle financier de l'État (loi 69-00), un commissaire du gouvernement nommé par l'Etat, assiste avec voix consultative, aux séances du conseil d'administration et au comité de gouvernance et comité de la stratégie et de l'investissement et avec voix légale au comité d'audit.

Conformément aux dispositions de l'article 22 des statuts de la société et des recommandations du code marocain de bonnes pratiques de gouvernance des entreprises et établissements publics, le Conseil d'Administration d'ADM a institué les Comités techniques suivants :

COMITE DE LA STRATEGIE ET DE L'INVESTISSEMENT

Président : Monsieur **Khalid CHERKAOUI**, Secrétaire Général – Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau.

Membres, Messieurs :

- **Allal TOTSS**, Adjoint au Directeur de la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation, Ministère de l'Economie et des Finances, représentant du Trésor ;
- **Adil BAHI**, Directeur De La Stratégie, Des Programmes Et De La Coordination Des Transports- Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau.
- **Dounia Taarji**, Présidente du Directoire au Fonds Hassan II pour le Développement Economique et Social ;
- **Abdeslam JORIO**, Chef de la Division des Secteurs de l'Infrastructure - Direction du Budget - Ministère de l'Economie et des Finances.

COMITE D'AUDIT

Président : Monsieur **Allal TOTSS**, Adjoint au Directeur de la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation, Ministère de l'Economie et des Finances, représentant du Trésor

Membres :

- Madame **Houda CHTOUKI**, Commissaire du Gouvernement auprès d'ADM.
- Monsieur **Abdeslam JORIO**, Chef de la Division des Secteurs de l'Infrastructure - Direction du Budget - Ministère de l'Economie et des Finances ;
- Monsieur **Ahmed IMZEL**, Directeur des Routes- Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau ;
- Madame **Myriam BRAHIMI**, Chef de Service Infrastructures et Financier, Direction Participations, Fonds Hassan II pour le Développement Economique et Social ;

COMITE DE GOUVERNANCE

Président : Madame **Nadia LARAKI**, directeur Général de l'Agence Nationale des Ports, représentante de l'Agence Nationale des Ports.

Membres :

- Monsieur **Allal TOTSS**, Adjoint au Directeur de la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation, Ministère de l'Economie et des Finances,
- Monsieur **Adil BAHI**, Directeur De La Stratégie, Des Programmes Et De La Coordination Des Transports- Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau.
- Madame **Chadia JAZOULI**, Chargée de Mission auprès du Président de CDG Développement.

Principales Activités 2020

Le Conseil d'Administration d'ADM et ses comités spécialisés ont veillé durant l'année 2020 à une régularité et une efficacité dans leur fonctionnement, traduit par des réunions périodiques pour traiter divers sujets concernant la société :

- Conseil d'Administration : 7 réunions (24 Janvier, 26 Mars, 29 Mai, 30 juin, 27 Juillet, 28 septembre et le 25 décembre) ;
- Comité de Stratégie et Investissement : 04 réunions (20 janvier, 05 mars, 30 septembre et 21 décembre 2020) ;
- Comité d'Audit : 03 Réunions (12 mars, 16 juin et 22 septembre 2020)
- Comité de Gouvernance : 2 réunions (21 janvier et 08 octobre).

9- COMMENTAIRE DES DIRIGEANTS EXERCICE 2020

(Se reporter aux chapitres 1.1 de l'ESG et 2 et 3 du Rapport de Gestion, ci-dessus)