

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

RAPPORT ANNUEL



الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

... Les Marocains fêtent cet anniversaire si cher à leurs cœurs dans un contexte agité où la crise due à la pandémie Covid-19 et les transformations de l'environnement international continuent à se répercuter sur l'économie nationale et mondiale.

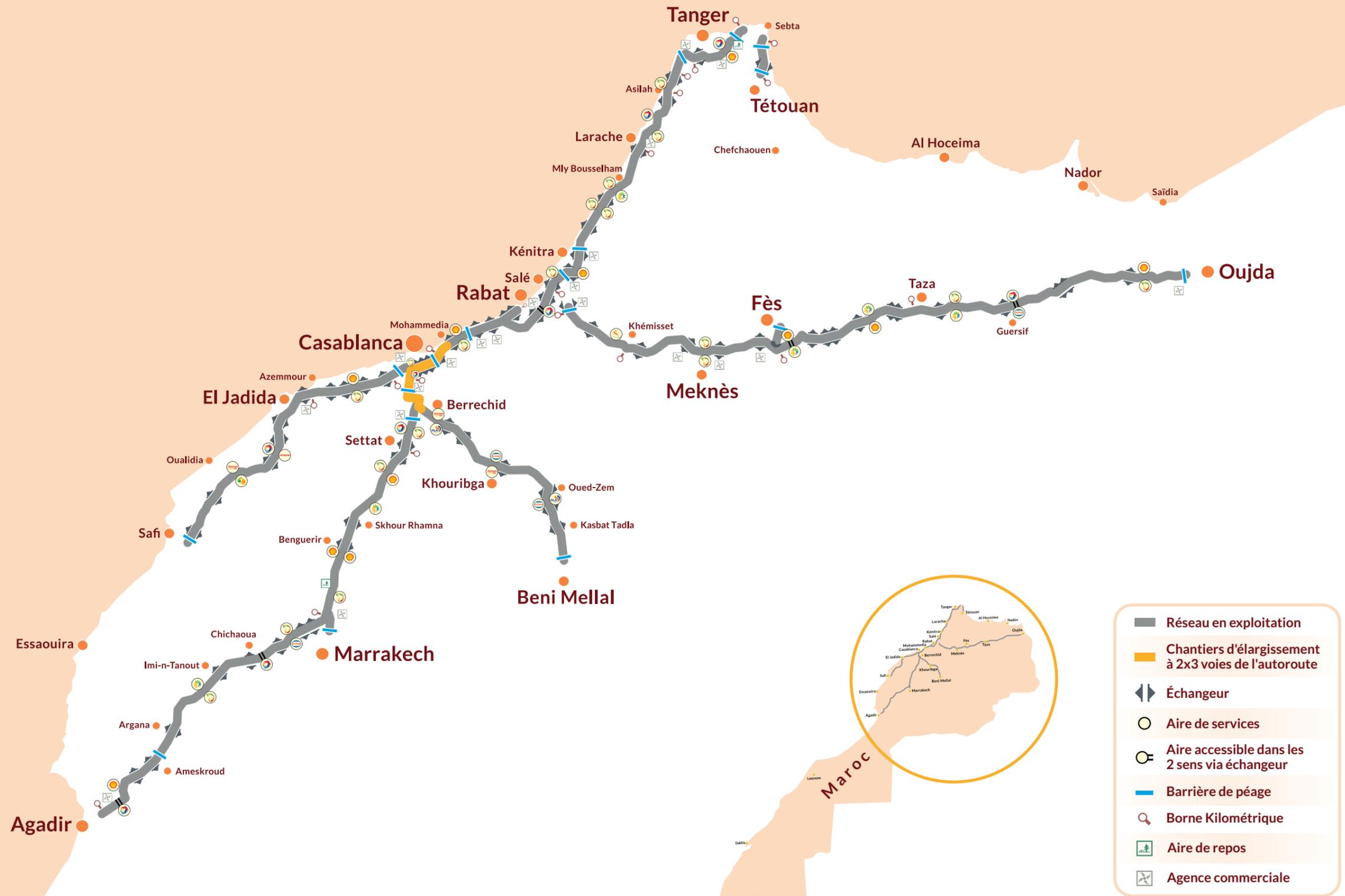
À l'évidence, nous ne pourrions relever les défis internes et externes que si nous allions esprit d'initiative et résilience ...

Extrait du Discours Royal adressé à l'occasion de la Fête du Trône, le 30 juillet 2022.



**Sa Majesté le Roi Mohammed VI
que Dieu Le Glorifie**

Le réseau autoroutier national



Sommaire

- 10 **Mot du
Directeur Général**
- 13 **Gouvernance
de la société**
- 31 **Pour un voyage sécurisé
et agréable sur autoroute**
- 49 **Développement de
l'infrastructure autoroutière**
- 67 **Capital humain**
- 85 **RSE & RD**

Mot du Directeur Général



M. Anouar BENAZZOUCHE
Le Directeur Général

L'année 2022 marque une reconnaissance à l'international de l'expertise et du leadership marocain, avec l'élection d'ADM à la tête de la Fédération Routière Internationale (IRF) pour un mandat de 3 années.



L'année 2022 a été une année globalement positive pour la Société Nationale des Autoroutes du Maroc (ADM). Nous sommes heureux d'avoir honoré tous nos engagements et de constater que les projets programmés ont été réalisés dans les délais, et ce, malgré une conjoncture mondiale défavorable.

Le trafic autoroutier a poursuivi son évolution en 2022 pour atteindre le niveau d'avant la crise sanitaire. Cette reprise a été rendue possible grâce à l'approche adoptée par notre Pays, sous la conduite éclairée de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI que Dieu L'assiste**, en conciliant entre le respect des restrictions sanitaires et les défis socio-économiques, et qui a permis la relance progressive de l'activité économique depuis 2021.

Le développement du Capital Humain a constitué l'un des principaux chantiers de l'année écoulée. Nous avons finalisé notre politique RH qui a permis de définir la feuille de route RH à l'horizon 2030, permettant à ADM de disposer de Ressources Humaines qualifiées et d'experts maison dans le domaine des infrastructures de classe mondiale. Pour ce faire, ADM Académie, en véritable levier de développement des Ressources Humaines, a mis en place des parcours de formation personnalisés répondant notamment aux besoins de l'évolution des métiers des autoroutiers, des formations qualifiantes ainsi que des formations pour les hauts potentiels sans perdre de vue la préparation de la relève dans les métiers clés pour les années à venir. ADM Académie a mis en œuvre également un programme spécifique de formation dédié à notre écosystème national et aux pays africains frères.

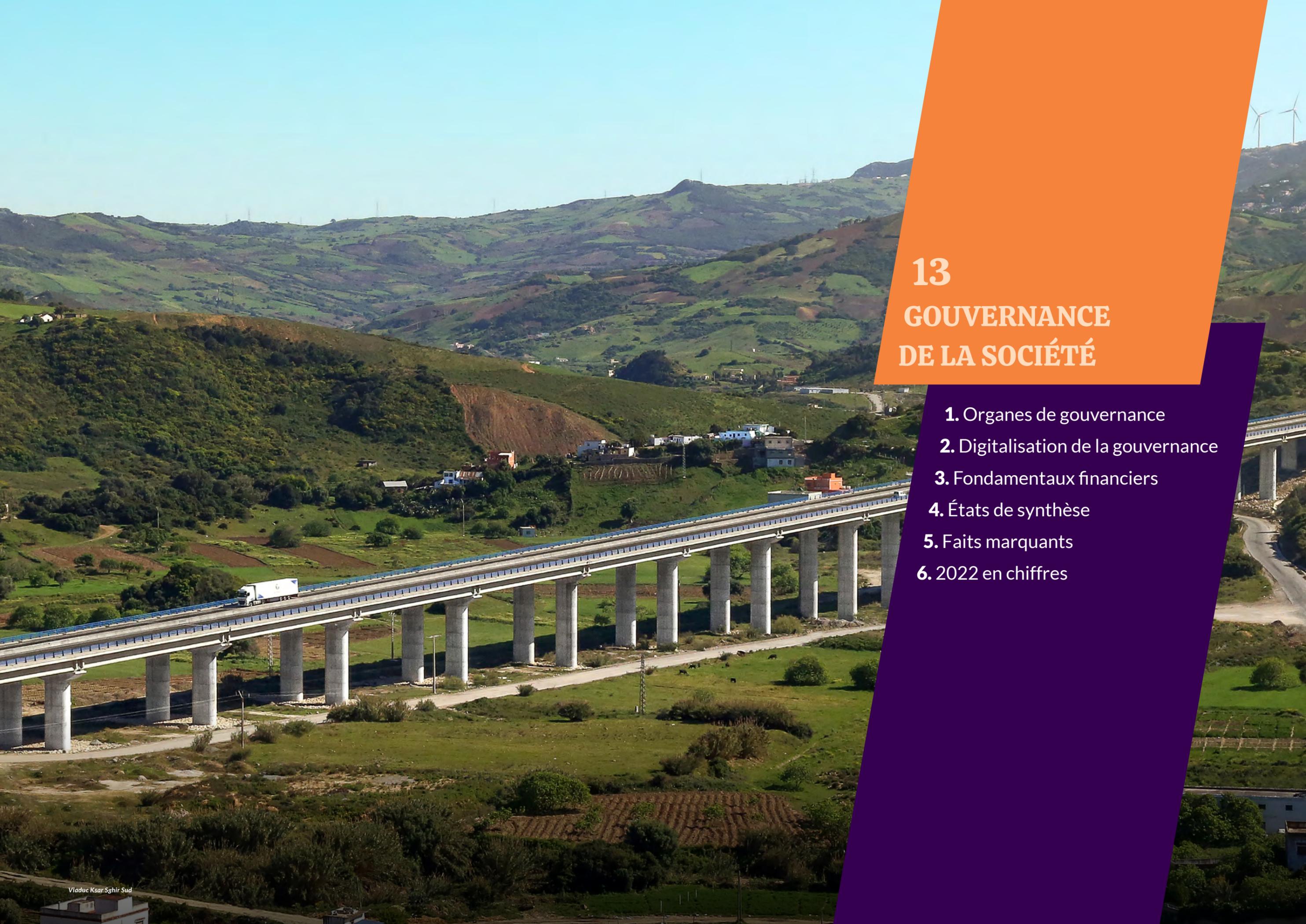
En termes de **développement du réseau autoroutier national, le chantier de triplement de l'autoroute Casablanca - Berrechid et de l'autoroute de Contournement de Casablanca** a entamé sa dernière ligne droite en 2022, les travaux des deux derniers lots ont atteint un taux d'avancement de 30% en fin d'année, dépassant ainsi les prévisions initiales, malgré les défis rencontrés tout au long du projet, notamment ceux liés aux travaux sous une forte circulation, exigeant un haut niveau de technicité et d'innovation. Des exigences auxquelles ont répondu les compétences entièrement nationales.

Nous avons également poursuivi la mise en œuvre de notre **feuille de route sécurité**, à travers **le renforcement du rôle du Centre Info Trafic** créé en 2021, l'investissement en nouvelles technologies pour améliorer la **surveillance du réseau et la remontée de l'information** en temps réel, sans oublier **la communication de sensibilisation** à l'adresse de l'utilisateur de l'autoroute pour agir sur son comportement au volant.

L'année 2022 marque une reconnaissance à l'international de l'expertise et du leadership marocain, avec l'élection d'ADM **à la tête de la Fédération Routière Internationale (IRF) pour un mandat de 3 années**. Cette présidence confère à ADM une position privilégiée lui permettant d'agir activement en faveur de l'amélioration des réseaux routiers à l'échelle mondiale, de tisser des liens de partenariat avec des organismes acteurs majeurs du monde entier et de suivre les dernières avancées en matière d'infrastructure, de services, de technologies, etc.

Forts de ces réalisations, nous aborderons **2023** avec l'ambition de **poursuivre nos projets de développement** avec une rigueur constante, de développer davantage **l'expertise de nos équipes et celles de notre écosystème**, pour les propulser aux plus hauts niveaux de technicité, de compétitivité et de performance.

Nous sommes persuadés que dans la continuité de la voie du progrès tracée par **Sa Majesté le Roi, que Dieu L'assiste**, des projets d'envergure seront lancés pour les années à venir, et le challenge sera plus grand, raison pour laquelle ADM se tient prête pour relever les défis qui lui reviennent et honorer ses engagements dans les délais impartis.



13 GOUVERNANCE DE LA SOCIÉTÉ

1. Organes de gouvernance
2. Digitalisation de la gouvernance
3. Fondamentaux financiers
4. États de synthèse
5. Faits marquants
6. 2022 en chiffres

1 Organes de gouvernance

ADM maintient sa conformité aux principaux référentiels de bonne gouvernance, avec l'intégration des normes internationales les plus exigeantes sur le plan financier : l'IFRS, respect des normes de responsabilité sociale et environnementale (RSE) et adoption rigoureuse du Code Marocain de Bonnes Pratiques de Gouvernance des Établissements et Entreprises Publics.

Conseil d'administration

La Société Nationale des Autoroutes du Maroc « ADM », société anonyme de droit privé, est administrée par un Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration d'ADM compte, au 31 décembre 2022, 11 administrateurs dont 5 personnes physiques et 6 personnes morales. Sa composition est comme suit :

Personnes physiques

Administrateur	Fonction
M. Nizar BARAKA	Ministre de l'Équipement et de l'Eau, Président du Conseil d'Administration.
M. Mustapha FARES	Secrétaire Général du Ministère de l'Équipement et de l'Eau, par intérim.
M. Abdellatif FAZOUANE	Directeur de la Stratégie et du Financement, par Intérim au Ministère de l'Équipement et de l'Eau.
M. Mhamed BENHAMICH	Directeur des Affaires Techniques et des Relations avec la Profession, Ministère de l'Équipement et de l'Eau.
M. Abdeslam JORIO	Chef de la Division des Secteurs de l'Infrastructure - Direction du Budget - Ministère de l'Économie et des Finances.

Personnes morales

Administrateur	Représentant au sein du Conseil d'Administration
Trésor	Monsieur Allal TOTSS, Adjoint au Directeur Chargé des Audits, des Programmations et des Études à la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation, représentant du Trésor.
Fonds Hassan II pour le Développement Economique et Social	Madame Dounia TAARJI, Présidente du Directoire.
Kuwait Investment Authority	Monsieur Muhammad SALAH ALKULAIB, Directeur Général AL AJIAL Holding, Représentant de Kuwait Investment Authority.
Agence Nationale des Ports	Madame Nadia LARAKI, Directrice Générale.
Caisse de Dépôt et de Gestion	Madame Chadia JAZOULI, Chargée de Mission auprès du Président de CDG Développement.
Banque Centrale Populaire	Monsieur Abdeslam BENNANI, Directeur Général Adjoint en charge de la Banque Corporate et Investment Banking Banque Centrale Populaire.

Par ailleurs, dans le cadre des règles relatives au contrôle financier de l'État (loi 69-00), un commissaire du gouvernement nommé par l'État, assiste avec voix consultative, aux séances du Conseil d'Administration, au comité de gouvernance et comité de la stratégie et de l'investissement et avec voix légale au comité d'audit.

Conformément aux dispositions de l'article 22 des statuts de la société et des recommandations du code marocain de bonnes pratiques de gouvernance des entreprises et établissements publics, le Conseil d'Administration d'ADM a institué les comités techniques suivants :

- Comité de la Stratégie et de l'investissement ;
- Comité d'Audit ;
- Comité de Gouvernance.

Comités qui relèvent du management d'ADM

Les comités de pilotage d'ADM jouent un rôle crucial dans la gestion stratégique et opérationnelle de l'entreprise, ils veillent à ce que les décisions prises soient alignées avec la stratégie globale, que les performances qui en découlent soient suivies de près, que les risques encourus soient maîtrisés en amont et que les chantiers et projets soient exécutés de manière efficace dans les délais pour délivrer un service public respectant les standards de qualité.

CODIR

Organe de pilotage et de mise en œuvre des décisions du Conseil d'Administration d'ADM, le CODIR a poursuivi, en 2022, sa mobilisation pour honorer la double mission relative à la **construction** et au **développement de l'infrastructure autoroutière** d'une part et au **service à l'utilisateur** d'autre part.

Le développement du réseau autoroutier, la maintenance des tronçons qui commencent à vieillir, le renforcement de la qualité des services offerts à l'utilisateur, la situation financière d'ADM dans un contexte international marqué par des crises multidimensionnelles et interdépendantes, le développement RH et la digitalisation étaient parmi les principaux sujets traités par le Codir en 2022.

Le CODIR



M. Anouar BENAZZOUC
Directeur Général



M. Omar SIKKAL
Directeur Général d'ADM Projet



Mme Fatima ZOUHAIR
Directrice des Ressources Humaines et de la Communication



M. Mohamad CHOUH
Directeur de Développement



M. Mohamed EL HACHMI
Directeur des Opérations



M. Amjad HEBBAZI
Directeur Financier



M. Ahmed MOULINE
Directeur des Systèmes d'Information

Comité RH

En 2022, le projet de transformation d'ADM a amorcé son étape de finalisation, suite à un travail acharné, lancé depuis 2016, axé sur l'industrialisation de l'activité d'exploitation, la modernisation et la digitalisation des services et des processus.

Pour accompagner cette transformation, un chantier de développement des Ressources Humaines a été mis en œuvre dans l'objectif d'assurer une évolution des compétences vers les nouveaux métiers, l'amélioration de la performance opérationnelle, l'ancrage de la culture d'entreprise orientée client et le développement de l'expertise technique d'ADM en terme de construction et de gestion de l'infrastructure autoroutière. Ce qui a nécessité la création d'un comité RH pour s'assurer de la mise en œuvre de la politique RH d'ADM conformément à sa mission et à sa stratégie.

Après la réorganisation des entités d'exploitation (régionales et centrales) finalisée en 2021, le comité RH s'est attelé principalement en 2022 à la réorganisation des entités centrales pour qu'elles soient en phase avec les nouveaux métiers majoritairement digitalisés et organisés en nouveaux processus.

Le comité a supervisé également la mise en œuvre de la politique de recrutement répondant aux défis de la relève par la recherche de nouveaux talents, leur formation via ADM Académie, véritable levier de développement du capital humain afin d'honorer les exigences de la qualité de service offert aux usagers sur le réseau autoroutier.

Comités Filières

Après leurs créations et mise en œuvre en 2021 pour l'amélioration des mécanismes de suivi et de gouvernance au sein des Directions Régionales, les comités filières ont vu leurs rôles se consolider en 2022 et ont permis de renforcer l'autonomie des régions dans l'exercice de leurs prérogatives.

Pour rappel, les comités filières sont au nombre de huit : Comité Sécurité, Comité Péage, Comité Maintenance Péage et Installations Techniques, Comité Inspection des Ouvrages d'art, Comité Entretien Légers et courant, Comité Entretien Lourds (Grosses Réparations), Comité Commercial et sous-concession.

Comité Exploitation

Le « Comité Exploitation » qui regroupe la Direction Générale, la Direction des Ressources Humaines et de la Communication, et la Direction des Opérations et les Directions Régionales. Il a pour mission d'assurer le suivi des performances opérationnelles et de statuer sur l'ensemble des décisions relatives aux activités de l'exploitation, afin de s'assurer de la bonne marche des différents chantiers et de leur cohésion au sein des deux directions.

Comité CAPEX

Pour assurer une bonne gouvernance des grands projets d'infrastructure, le comité CAPEX a pour mission principale de prendre les décisions liées aux arbitrages techniques, financiers, contractuels et opérationnels des projets d'infrastructure.

Les travaux du CAPEX en 2022 ont porté principalement sur :

- Le pilotage et l'arbitrage nécessaires au bon déroulement des deux derniers lots du projet de triplement de l'autoroute Casablanca - Berrechid et de l'autoroute de Contournement de Casablanca ;
- Le suivi de la réalisation des travaux préalables à la construction de l'Autoroute Tit Mellil - Berrechid et sa pénétrante via la RR135 ;
- Le suivi du programme des travaux d'entretien de la chaussée 2021 - 2023.

2 Digitalisation de la gouvernance

Depuis le lancement du chantier de transformation de la société en 2017, ADM a inscrit la digitalisation comme chantier prioritaire à tous les niveaux, et ce, en vue d'accroître l'efficacité et la performance opérationnelle de l'entreprise, de fiabiliser et de sécuriser l'information, d'automatiser les reportings et de garantir la transparence des procédures.

Parmi les réalisations majeures en 2022 en terme de digitalisation, qui place ADM aujourd'hui parmi les premières entreprises publiques les plus digitalisées au Maroc, figure :

ERP « Oracle Fusion » sur cloud



Pour accompagner le processus de digitalisation des activités d'ADM, l'ERP Oracle Fusion Cloud a été enrichi en 2022 par de nouvelles fonctionnalités, à savoir :

- L'implémentation d'un module pour la gestion des contrats des sous-concessionnaires ;
- La reprise de l'historique des immobilisations pour une gestion complète sur Oracle ;

- L'amélioration du processus des achats, notamment à travers la gestion des cautions, la gestion des provisions, le contrôle des décomptes, ainsi que les reportings.

Nouvelle solution pour la GEC

Étape clé dans tout processus de dématérialisation des documents, la **Gestion Electronique du Courrier (GEC)** a été parmi les solutions majeures déployées par ADM en 2022. Cette solution a permis la gestion complète des courriers entrants, sortants et internes, ayant pour fonctionnalités phares :

L'enregistrement du courrier

La génération automatique des accusés de réception

Le dispatching et suivi en temps réel du courrier et des réponses

La gestion automatique des chronos



La traçabilité des courriers et des réponses

La facilitation des transmissions, des recherches et des annotations

Le suivi des délais de réponses

L'archivage des échanges et des accusés

Parapheur électronique

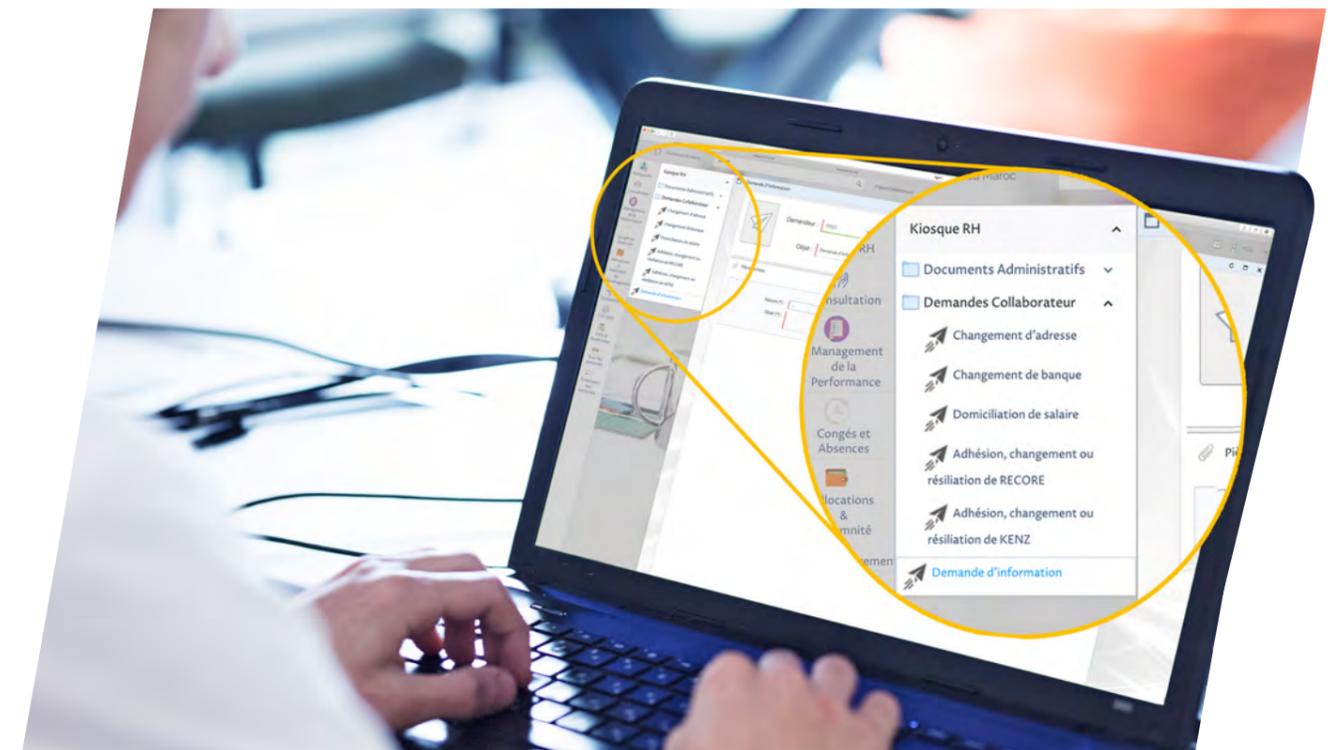
Suite aux différentes réalisations accomplies dans le cadre de la stratégie de digitalisation, favorisant l'excellence opérationnelle transverse, notamment avec la dématérialisation du processus de passation des appels d'offres, la stabilisation de l'implémentation de Oracle Fusion et le lancement de la solution de gestion électronique du courrier (GEC), et en parfait alignement avec l'orientation « zéro-papier », ADM a franchie en 2022 une nouvelle étape avec la dématérialisation de plusieurs nouveaux circuits documentaires au sein du parapheur électronique comme l'édition des décomptes, le lancement et le jugement des consultations par bon de commande, les marchés passés par voie d'appels d'offres ou de concours.



Kiosque RH

Dans le cadre de la transformation digitale de la fonction RH, ADM a mis en place en 2022 un nouveau service au niveau de son système d'information RH nommé : « Kiosque RH ». Ce Kiosque donne accès à de nombreuses fonctionnalités qui ont permis la dématérialisation et la fluidification de 100% des services RH dédiés aux collaborateurs internes.

Ainsi, le circuit papier de tous les documents administratifs a été éliminé et la signature électronique a remplacé la signature manuelle. Le flux des demandes d'information a été également digitalisé dans le but de développer l'accès et la communication instantanée et collaborative entre la DRHC et les collaborateurs d'ADM.



3 Fondamentaux financiers

Financement de l'activité

Pour financer ses dépenses d'investissement et assurer son équilibre financier, ADM a recours généralement aux emprunts concessionnels en devises, aux émissions obligataires garanties par l'état, et à l'autofinancement généré par l'exploitation.

À fin 2022, 55 conventions de prêts pour la participation au financement des autoroutes ont été signées avec différents bailleurs de fonds internationaux et principalement la Banque Européenne d'Investissement (BEI), le Fonds Arabe de Développement Économique et Social (FADES), le Fonds Koweïtien pour le Développement Économique Arabe (FKDEA), la Banque Islamique de Développement (BID) et l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA) pour le financement des projets autoroutiers d'ADM ainsi que des projets de modernisation.

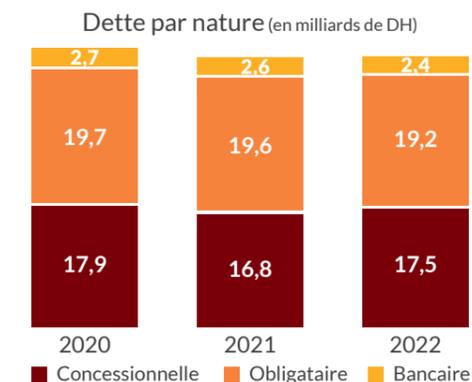
Sur le marché local, ADM a réalisé à 21 émissions obligataires garanties par l'État et a levé 1 prêt bancaire.

Zoom sur la dette

L'encours de la dette total d'ADM à fin 2022 est de **39,2 milliards de DH** vs. **38,9 milliards de DH** à fin 2021. Cette augmentation est totalement due à l'impact défavorable du Forex.

La dette à fin 2022 est composée de **17,5 milliards de DH** en dette concessionnelle, **19,3 milliards de DH** en dette obligataire et **2,4 milliards de DH** de dette bancaire. 55% de la dette globale d'ADM est en dirhams et 45% en devises étrangères.

Ce graphique, montre l'évolution de la dette sur les trois dernières années.



Indicateurs financiers

Après deux années 2020 et 2021 impactées par la crise sanitaire du Covid-19, le trafic autoroutier a enregistré durant l'année 2022 un rebond permettant de retrouver le niveau de 2019.

▲ **+176 MDH** Le **chiffre d'affaires**, a ainsi connu une amélioration de **+176 millions de DH** (+5,5%) par rapport à 2021, pour atteindre **3 383 millions de DH**.

▲ **+263 MDH** Le **résultat d'exploitation** est en amélioration de **+263 millions de DH** par rapport au réalisé en 2021.

▼ **-937 MDH** Le **résultat financier** a été lourdement impacté par une évolution défavorable du FOREX, suite à l'appréciation de l'USD, donnant lieu à une dégradation du résultat financier de **-937 millions de DH** par rapport à l'année 2021.

▼ **-669 MDH** Le **résultat net** à fin 2022 est de **-669 millions de DH**, fortement impacté par le FOREX.

Crédit de TVA

Grâce à la politique de défiscalisation des investissements, par le biais de l'établissement des conventions d'investissement avec l'Etat, ADM a pu **diminuer de 463 millions de DH** son crédit de TVA qui affiche un solde au 31 décembre 2022 de **2 705 millions de DH**, soit une baisse de **-15%** par rapport à fin 2021.

4 États de synthèse

Compte de résultat à fin 2022 (en millions de DH)

	2021	2022	%
Chiffre d'affaires	3 207	3 383	5,5%
Dont C.A Péage	3 001	3 167	5,4%
Charges courantes	386	390	1%
Grosses réparations	207	501	142,0%
Charges du Personnel	217	209	-3,6%
Impôts et Taxes	7	7	1,1%
Total charges	829	1 121	35,1%
EBE	2 378	2 262	-4,9%
EBE % du C.A	74%	67%	-9,8%
Dotations d'exploitations (nettes de reprises)	930	552	-40,7%
Résultat d'exploitation	1 448	1 711	18,2%
Résultat Financier	-1 438	-2 375	-65,1%
Résultat Courant	9	-664	+++
Résultat Non Courant	50	9	-82,7%
Résultat Avant Impôts	59	-656	+++
Résultat Net	42	-669	+++

Bilan ADM (en millions de DH)

ACTIF	2021	2022	%
Actif immobilisé	68 983	69 881	1,3%
Dont écart de réévaluation	22 555	22 555	0,0%
Actif circulant	4 779	3 766	-21,2%
Dont crédit TVA	3 168	2 705	-14,6%
Dont Titres et valeurs de placements	1 345	720	-46,5%
Trésorerie - Actif	135	148	9,6%
Total actif	73 897	73 795	-0,1%

PASSIF	2021	2022	%
Capitaux Propres	26 482	25 813	-2,5%
Dont écart de réévaluation	22 555	22 555	0,0%
Dettes	38 990	39 186	0,5%
Provisions pour risque et charges	5 514	6 395	16,0%
Passif circulant	1 961	1 988	1,4%
Trésorerie - Passif	15	36	143,0%
Total passif	73 897	73 795	-0,1%

Comptes consolidés ADM en IFRS (en millions de DH)

CPC	2021	2022	%
Chiffres d'affaires	3 778	4 015	6,3%
Résultat opérationnel courant	1 743	2 149	23,3%
Résultat opérationnel	1 794	2 158	20,3%
Coût de l'endettement financier net	-1 514	-1 794	18,5%
Résultat Net	436	-910	+++

ACTIF	2021	2022	%
Actif non courant	72 078	71 851	-0,3%
Actif courant	2 590	2 189	-15,5%
Total Actif	74 668	74 040	-0,8%

PASSIF	2021	2022	%
Capitaux propres	22 476	21 509	-4,3%
Passif non courant	48 323	47 832	-1,0%
Passif courant	3 869	4 699	21,4%
Total Passif	74 668	74 040	-0,8%

5 Faits marquants

18/01/2022 Lancement des travaux d'élargissement des deux derniers lots (lot 2 et 3) de l'autoroute Casablanca - Berrechid et de l'autoroute de Contournement de Casablanca



04/03/2022 Réalisation des travaux de pose des poutres du passage supérieur de l'échangeur de Skhirat au niveau de l'autoroute Rabat - Casablanca

17/03/2022 Lancement de la recharge Jawaz sur Bank Assafa

30/03/2022 Participation à la journée d'information sur le programme prévisionnel des marchés de BTP au profit des professionnels du secteur du BTP

14/05/2022 Réalisation des travaux de renforcement de la bretelle de sortie de l'échangeur Tit Mellil sur l'autoroute de Contournement de Casablanca sens Rabat - Casablanca

20/05/2022 Élection de M. Anouar Benazzouz président de la Fédération Routière Internationale (IRF)



20/05/2022 Participation et intervention de M. Anouar Benazzouz au sommet du Forum International des Transports (FIT)



15/09/2022 Lancement des travaux de réalisation d'un passage inférieur sous l'autoroute Rabat - Casablanca au niveau de la ville de Mohammedia au Point Kilométrique PK 54



15/11/2022 Attribution de deux trophées à ADM Projet, parmi les quatre décernés, des meilleures présentations lors de la 11^{ème} édition du Congrès National de la Route de Dakhla

21/11/2022 Signature de la 3^{ème} convention de partenariat et d'assistance technique entre ADM et VINCI Autoroutes

22/11/2022 Organisation d'un atelier scientifique sur « Les techniques de génie biologique pour le traitement des sols contre l'érosion hydrique » en collaboration avec l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA) et l'Agence de Coopération Internationale Allemande (GIZ).

24/11/2022 Réalisation de travaux de pose d'une passerelle métallique pour piétons au point kilométrique PK 16+500 au niveau de l'autoroute Rabat - Casablanca

Du 23 au 25/11/2022 Participation et intervention d'ADM à la conférence ASECAP DAYS 2022

29/11/2022 Participation d'ADM à la 1^{ère} édition de « policylab transformation verte » organisée par la Coopération Internationale Allemande (GIZ) en partenariat avec le Centre International Hassan II de Formation à l'Environnement

< 2021 Janvier Février Mars Avril Mai Juin Juillet Septembre Octobre Novembre Décembre 2023 >

02/02/2022 Signature d'un accord entre ADM, l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) et la Fondation MASClR pour la mise en œuvre d'un projet de recherche visant à renforcer la sécurité sur les autoroutes nationales



22/02/2022 Intervention de M. Anouar Benazzouz à la 84^{ème} session annuelle du Comité des Transports Intérieurs (CTI) de la Commission Economique pour l'Europe des Nations Unies (CEE-ONU)



Du 06 au 29/04/2022 Organisation de l'opération Iftar durant le mois de Ramadan, au profit des conducteurs Poids Lourds

11/04/2022 Signature d'un accord de partenariat entre ADM et Jadara Foundation pour développer des actions au profit des bacheliers méritants et issus de milieux défavorisés



Du 20 au 22/04/2022 Organisation d'un Workshop sur les ITS (Intelligent Transportation Systems) au profit d'une délégation Nigérienne, par ADM Académie



22/04/2022 Réalisation des travaux de pose d'une passerelle pour piétons au point kilométrique PK 3 au niveau de l'autoroute Casablanca - Berrechid

05/06/2022 Lancement de la campagne #Twehechnakom à l'adresse des Marocains du Monde

Du 14 au 16/06/2022 Participation au Salon International du Transport et de la Logistique pour l'Afrique et la Méditerranée

17/06/2022 Mise en service de l'échangeur « Machraa Ben Abbou » situé au Point Kilométrique PK 104 de l'autoroute Casablanca - Marrakech.

22/06/2022 Lancement des travaux d'entretien de la chaussée de l'autoroute Meknès-Fès au niveau de l'échangeur Meknès-Est situé au PK 130 de l'autoroute Rabat - Fès

22/06/2022 Célébration de la fin des travaux de reconstruction et de réhabilitation de l'établissement scolaire « El Arbi Batma » limitrophe au nouvel échangeur « Machraa Ben Abbou »

30/06/2022 Signature d'une convention de partenariat pour la réalisation des travaux d'aménagement de la voie de « Taddart », reliant la ville verte de Bouskoura à l'aéroport Mohammed V de la province de Nouaceur

30/06/2022 Intervention de M. Anouar Benazzouz dans le cadre de la réunion de haut niveau des Nations Unies sur la sécurité routière mondiale

04/07/2022 Lancement de la campagne « Métiers et Services » dans l'objectif de faire connaître les métiers et l'expertise d'ADM



03/10/2022 Lancement de la recharge de Jawaz via le réseau des agences Al Filahi Cash

06/10/2022 Organisation de la 4^{ème} édition de la Conférence Internationale sur la Mobilité Durable et la conférence annuelle de l'IRF par ADM et la Fédération Routière Internationale (IRF)



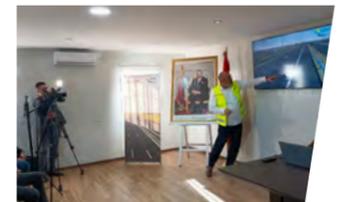
Du 18 au 20/10/2022 Participation et intervention de M. Anouar Benazzouz à la 7^{ème} conférence régionale pour l'Afrique organisée par l'association mondiale de la route (PIARC), la Fédération Routière Internationale (IRF) et la Fédération Sud-Africaine des Routes (SARF)

Du 18 au 23/10/2022 Participation à la 13^{ème} édition du salon du cheval d'El Jadida



Du 20/10/2022 au 04/11/2022 Formation d'un groupe de formateurs internes d'ADM au Japon en partenariat avec la JICA

22/12/2022 Organisation d'un workshop dédié à la presse pour informer sur l'avancement des travaux du chantier de triplement de l'autoroute Casablanca - Berrechid et de l'autoroute de Contournement de Casablanca



27/12/2022 Réalisation de travaux de pose d'une passerelle métallique pour piétons au point kilométrique PK 9 au niveau de l'autoroute Casablanca - Berrechid

6 2022 en chiffres



RÉSULTATS FINANCIERS

**3 383 MDH Chiffre
d'Affaires (HT)**

*En progression de +5,5%
par rapport à 2021*

**2 262 MDH Excédent
Brut d'Exploitation**

**-669 MDH
Résultat net**

*Impacté par un Forex
défavorable*



EXPLOITATION DU RÉSEAU

**422 000
Transactions par jour**

**13 600 Véhicules
par jour**

Trafic moyen journalier

**24 millions de véhicules
kilomètres parcourus par
jours**

*Circulation moyenne journalière,
soit une hausse de +6,3% par rapport
à 2021*



AUTOMATISATION

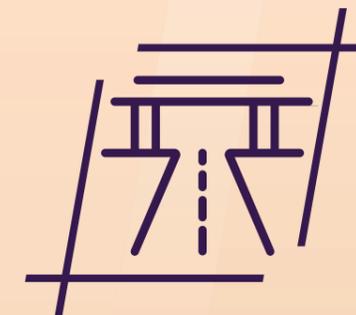
**Plus de 1,8 million de Pass
Jawaz vendus**

*+230 000 nouvelles ventes en
2022, en progression de +14%
par rapport à 2021*

**Plus de 1 000 clients du
service Jawaz Pro**

57% Taux de télépéage
*par rapport aux autres modes
de paiement*

**Plus de 73% des
poids lourds
catégorie 2
utilisent Jawaz**



INFRASTRUCTURES

**1 échangeur mis
en service**

**2 passerelles pour piétons
posées**

**90 kilomètres d'autoroutes
renforcés**

**1 nouvelle gare de péage
construite**

**31 gares de péage
modernisées**



Viaduc sur oued Ghrifa



31 POUR UN VOYAGE SÉCURISÉ ET AGRÉABLE SUR AUTOROUTE

1. Sécurité autoroutière, notre priorité absolue
2. Indicateurs trafic et recettes
3. Service à nos clients-usagers
4. Un réseau autoroutier de plus en plus connecté grâce aux nouvelles technologies

1 Sécurité autoroutière, notre priorité absolue

Après deux années marquées par l'impact de la crise sanitaire du Covid-19, le trafic autoroutier a poursuivi son évolution en 2022, avec un trafic moyen journalier de **13 600 véhicules/jour**, permettant ainsi le retour des indicateurs globaux au niveau de 2019, année de référence, et ce, malgré un contexte international difficile marqué par des crises multidimensionnelles.

Durant l'année 2022, ADM a poursuivi la mise en place des projets et chantiers relevant de sa double mission : le développement et la maintenance de l'infrastructure autoroutière d'une part et l'étoffement de l'offre du service au client-usager, d'une autre part.

Notre promesse est de permettre à l'utilisateur de vivre une **expérience client** adaptée à ses attentes. Lui offrir un voyage « **sécurisé et agréable** » ; la sécurité étant érigée en priorité absolue pour ADM, en plus de son engagement pour rendre le voyage agréable à travers le développement d'une gamme de produits et de services disponibles sur le réseau.

L'année 2022 a connu la continuité de la mise en œuvre de la feuille de route sécurité d'ADM, notamment en termes de renforcement du rôle du Centre Info Trafic créé en 2021 et d'investissement en nouvelles technologies pour améliorer la surveillance du réseau et la remontée de l'information en temps réel.

L'amélioration de la relation client, la proximité avec l'utilisateur à travers des campagnes de sensibilisation, la modernisation des gares de péage et l'accompagnement des clients Jawaz étaient également parmi les priorités de cette année.

Poursuite de l'implémentation du plan d'Action Globale contre l'Insécurité Routière (AGIR)

A titre de rappel, « l'Action Globale contre l'Insécurité Routière » ou plan AGIR constitue la feuille de route élaborée par ADM pour diminuer durablement le nombre d'accidents sur les autoroutes et sauvegarder la vie, et ce, en ligne avec sa volonté stratégique de prioriser la sécurité des clients-usagers.

AGIR s'appuie sur une approche globale touchant à la fois l'investissement en infrastructure et nouvelles technologies, la formation et l'accompagnement des Ressources Humaines, le renforcement des liens de partenariat et de travail en équipe avec tous les acteurs qui interviennent sur le réseau autoroutier et la communication rapprochée avec les usagers de l'autoroute.

En 2022, ADM a poursuivi le déploiement de cette feuille de route avec notamment la continuité du plan de sécurisation des passages supérieurs, une action qui a démarré suite à la signature d'une convention de partenariat en 2018 avec le **Ministère de l'Équipement et de l'Eau** et la **Gendarmerie Royale** pour la sécurisation des ouvrages de franchissement par le biais d'installation de dispositif de clôture grillagée couplé avec un système de vidéosurveillance sur les ponts et passerelles du réseau autoroutier national.

L'année a connu également la poursuite du plan de mise en œuvre de la clôture en dur sur les sections à fort trafic notamment sur la section Rabat - Casablanca (18 Km), et ce, afin de renforcer la sécurité des riverains.



Investissement en infrastructure

Les autoroutes sont construites et entretenues selon les standards internationaux de sécurité et de qualité, elles sont dotées de dispositifs visant à protéger l'utilisateur et atténuer l'impact des accidents



Investissement en nouvelles technologies

Salles de contrôle High Tech, solutions de vidéo surveillance et de pilotage à distance, Automatisation de péage...



Collaboration avec tous les intervenants sur le réseau autoroutier

Travail en synergie avec tous les intervenants : Gendarmerie Royale, Protection Civile, Equipes d'assistance et de dépannage



Formation des Ressources Humaines et modernisation des métiers

Développement des compétences et ouverture vers les nouveaux métiers à forte valeur ajoutée



Renforcement de la communication avec les clients-usagers

Campagnes régulières de sensibilisation aux règles de conduite sur autoroute

Le Centre Info Trafic, l'œil d'ADM sur le trafic en temps réel

Dans l'objectif de superviser le trafic, de gérer l'information trafic en temps réel, de programmer et d'optimiser le délai des interventions sur le terrain, permettant d'offrir un maximum de sécurité et de confort pour les usagers de l'autoroute, ADM avait mis en place en 2021 le Centre Info Trafic (CIT) à Rabat avec une salle de contrôle « High Tech ». Cette dernière est notre Quartier Général (QG) dédié à la sécurisation, à la fluidification et au contrôle du trafic sur l'ensemble des axes autoroutiers 24h/7j, mais également à la gestion des situations de crises.

Dotée d'équipements et de solutions technologiques nouvelle génération, avec une connexion à l'ensemble des équipements installés sur le réseau (caméras, stations de comptage de trafic, panneaux d'information, radio TETRA, etc.), la salle de contrôle permet la supervision du trafic du réseau autoroutier national à distance et d'une manière centralisée, le pilotage automatique et en temps réel des équipements du terrain, la communication et la coordination avec les différents intervenants sur le terrain et la production de l'information à la portée de toutes les parties prenantes pour une meilleure efficacité et rapidité dans les prises de décisions.

Durant l'année 2022, ADM a poursuivi ses actions pour le renforcement du rôle du Centre Info Trafic, notamment à travers :



La réduction des délais de détection et de confirmation des événements info-traffic survenus sur autoroute



La standardisation des messages communiqués via la radio TETRA, les panneaux à messages variables et le service ADM Trafic



L'amélioration de la détection automatique des pannes sur les équipements techniques installés sur l'ensemble des axes autoroutiers



L'augmentation de la couverture du réseau autoroutier par des caméras de vidéosurveillance



La salle de contrôle centrale

L'Intelligence Artificielle, au service de la sécurité des usagers de l'autoroute

Dans le cadre de l'accord-cadre de coopération, conclu en 2020 entre ADM, l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) et la Fondation MAScIR (Moroccan Foundation for Advanced Science, Innovation And Research), dans le domaine de la recherche et du développement scientifique et technologique, les trois institutions ont signé en 2022 un accord spécifique pour la mise en œuvre d'un projet de recherche visant à renforcer la sécurité sur les autoroutes nationales.

Ce projet consiste à développer une solution décisionnelle de traitement et de valorisation des données provenant des bases de données des accidents, des informations de trafic et des différents composants de l'infrastructure et de ses équipements, tout en intégrant les données météorologiques et autres facteurs de risque liés aux accidents. Ces données, provenant de différentes sources, seront ensuite analysées par le biais de l'Intelligence Artificielle, pour produire au final un système de recommandations d'actions de sécurité routière, permettant à ADM de réduire le nombre d'accidents et de renforcer ainsi la sécurité des usagers de l'autoroute.

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc



De gauche à droite : Mme Nawal CHRAIBI, Directrice Générale de la Fondation MAScIR, M. Anouar BENAZZOUZ, Directeur Général d'ADM et M. Hicham EL HABTI, Président de l'UM6P et de la Fondation MAScIR, signent une convention de partenariat pour la mise en œuvre d'un projet de recherche pour le renforcement de la sécurité sur les autoroutes nationales.





#whna_fl'autoroute

Capsules didactiques pour sensibiliser sur les comportements à adopter sur autoroute

En partenariat avec la Fondation Vinci Autoroutes, ADM avait initié en 2019 le premier baromètre marocain de la conduite responsable, moyennant une vaste enquête qui a dressé un état des lieux des comportements des Marocains au volant. Il a permis l'analyse des principales causes d'accidents, ainsi que l'identification des comportements à risque et ceux à adopter par les conducteurs en faveur de leur sécurité.

Sur la base des indicateurs clés issus de ce baromètre, ADM avait élaboré une liste précise des comportements à adopter, et diffusé en 2020 #whna_fl'autoroute, la première série didactique dédiée à la sensibilisation à la sécurité autoroutière et qui cible l'amélioration des comportements des conducteurs.

Dans la continuité de travail de sensibilisation, #whna_fl'autoroute a été relancée en 2022 sur la télévision et les réseaux sociaux, avec des épisodes supplémentaires traitant de nouvelles thématiques comme les manœuvres interdites sur l'autoroute ou encore la conduite dans les gares de péage.



Les manœuvres interdites sur l'autoroute



La conduite dans les gares de péage



Aux abords des chantiers



Agents d'assistance



Somnolence au volant



ADM Trafic

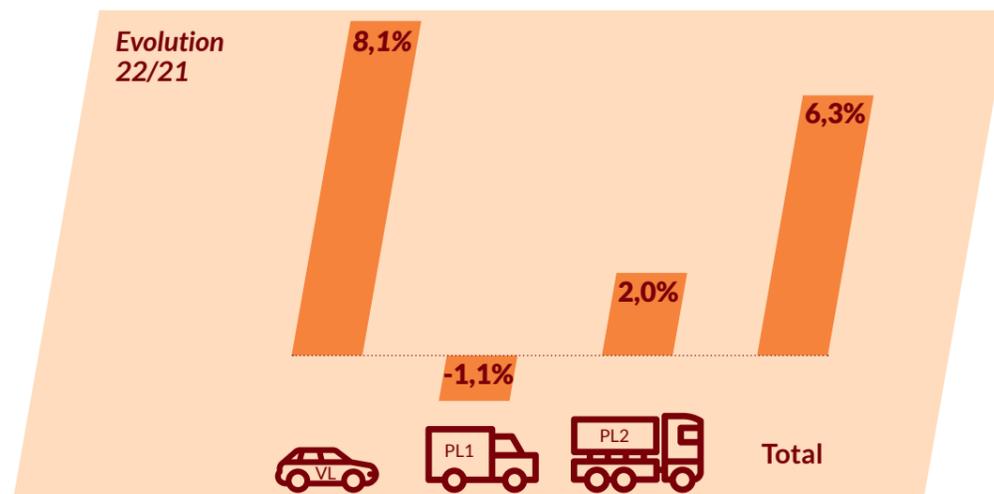
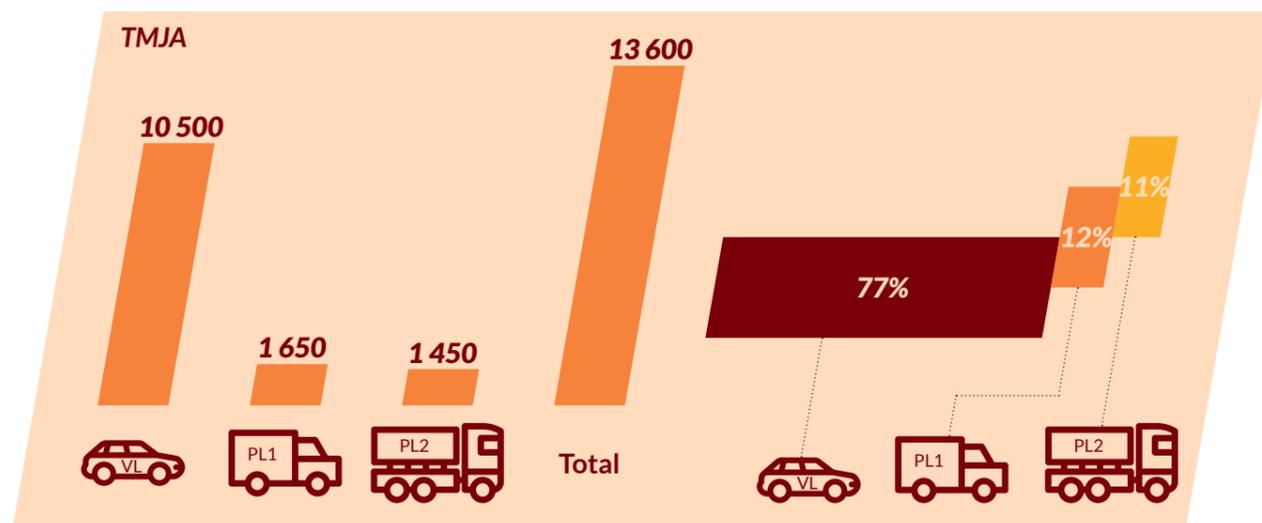
2 Indicateurs trafic et recettes

Retour au niveau de trafic autoroutier d'avant Covid-19

Après une reprise progressive du trafic autoroutier en 2021, grâce à l'assouplissement des conditions de mobilité des personnes imposées par le Covid-19, le trafic autoroutier a retrouvé en 2022 son niveau d'avant la pandémie sur l'ensemble des axes du réseau, avec un Trafic Moyen Journalier (TMJ) de 13 600 véhicule/jour.

La circulation en 2022 s'est, ainsi, établie à 24 millions véhicules kilomètres par jour, en hausse de +6,3% par rapport à 2021. Cette hausse est ventilée comme suit :

- +8% pour les véhicules légers, qui représentent 77% du trafic global
- +0,4% pour les poids lourds, qui représentent 23% du trafic global



La recette péage impactée positivement par le retour du trafic autoroutier à son niveau de 2019

Le retour du trafic autoroutier à son niveau d'avant Covid-19 a eu pour effet la progression de la recette globale de péage de +5,4 % par rapport à 2021, s'établissant à 3 168,3 millions de dirhams hors taxes et dépassant ainsi son niveau de 2019. Cette croissance par rapport à 2021, a été obtenue grâce à la croissance des recettes des Véhicules Légers (+7,8%).

Le mode de paiement automatique reste attractif

L'attrait des clients-usagers de l'autoroute pour le mode de paiement automatique s'est confirmé en 2022. En effet, durant cette année d'exercice, le télépéage a maintenu son haut niveau de 2021, en représentant 57% du volume global des recettes en 2022, contre 40% pour le cash.



Gare de péage Marrakech Palmeraie

3 Service à nos clients-usagers

#TWEHECHNAKOM un accueil spécial des marocains du monde sur le réseau autoroutier

Après l'assouplissement, en 2022, des restrictions de circulation imposées par le Covid-19, tous les acteurs et parties prenantes du Royaume se sont mobilisés, à travers un mode d'intervention collectif et coordonné, pour accueillir les Marocains du Monde dans les meilleures conditions.

C'est dans cet élan qu'ADM a lancé une opération baptisée « #TWEHECHNAKOM », qui avait pour objectif d'accompagner les Marocains du Monde au cours de leur voyage et de faciliter leurs déplacements sur le réseau autoroutier national, afin qu'ils rejoignent leurs familles en toute sécurité et fluidité.

Dans le cadre de cette opération, un ensemble de services et d'événements festifs et culturels ont été organisés au niveau de plusieurs aires de services (Espaces de détente, festival de musique, animation pour enfants, etc...), qui ont permis aux Marocains du Monde de vivre une expérience voyage agréable et mémorable, sous le signe du partage, de l'hospitalité et de l'amour du Pays.

En parallèle au dispositif de divertissement et de détente déployé sur terrain, une campagne de communication a été lancée sur la télévision, la radio et les réseaux sociaux, en vue de célébrer le retour des Marocains du Monde à plus large échelle, partager l'émotion des retrouvailles avec les leurs et informer sur le programme des festivités au niveau du réseau autoroutier.



Achat du Pass Jawaz auprès des équipes d'animations

Animation pour enfants et spectacle de marionnettes



Atelier de dessin pour enfants



Accueil des Marocains du Monde au niveau de l'aire de repos Smir



Festival de musique

Continuité de l'industrialisation du péage et de la gestion du trafic

L'année 2022 a été marquée par la signature d'une troisième convention de partenariat et d'assistance technique entre ADM et VINCI Autoroutes, leader de l'exploitation de l'infrastructure autoroutière en Europe. Ce nouveau partenariat a pour objet le déploiement de solutions d'intelligence artificielle au service de l'industrialisation du péage et de la gestion du trafic. Cette convention s'étend à la mise en place d'actions pour la décarbonation des mobilités au Maroc.

Initié fin 2016, ce partenariat a contribué à l'accélération du chantier de transformation d'ADM, à travers un retour d'expérience, un transfert de compétence et une adaptation au contexte marocain.

#Metiers&Services d'ADM, partagés avec le grand public

Dans l'objectif de faire connaître les métiers & services d'ADM, et de sortir de l'ombre le travail minutieux réalisé en « back office » par les équipes de la société et la mobilisation de son écosystème, ADM a lancé en 2022 une campagne intitulée #Metiers&Services, diffusée sur la télévision et les réseaux sociaux.

Il s'agit de 7 capsules vidéos, sous forme d'interviews des représentants des métiers :



L'auscultation des ouvrages d'art et la Ninja Tech



L'entretien courant des autoroutes



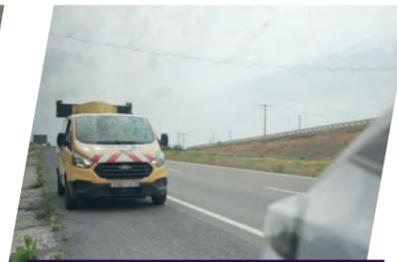
La maintenance des équipements de péage



Le contrôle du trafic



Les aires de service



Le service d'assistance sur l'autoroute



Les grosses réparations de la chaussée autoroutière

Jawaz, la solution pratique pour le client et incontournable pour sécuriser et fluidifier le trafic

En 2022, le produit Jawaz a continué à enregistrer des performances commerciales exceptionnelles, avec plus de 230 153 nouveaux Pass Jawaz vendus, en progression de +14% par rapport à 2021 et portant le nombre total des Pass vendus depuis le lancement du télépéage à 1,8 Millions. Cette progression démontre de la préférence indéniable des usagers de l'autoroute pour ce mode de paiement automatique sans contact, simple et sans surcoût par rapport au paiement en espèce.

+230 153
nouveaux
Pass vendus
en 2022

1 777 923
Pass Jawaz vendus
à fin Décembre 2022



789 MDH
de transactions
de recharges
sur fatourati

334 MDH
de transactions
de recharges
sur jawaz.ma



Par ailleurs, ADM a poursuivi ses efforts pour améliorer l'accessibilité et la proximité des canaux de recharge Jawaz, en vue d'assurer au client-usager un voyage sans la moindre gêne et lui permettre de recharger son Pass à distance, en ville ou sur autoroute. Ainsi, en 2022, deux nouveaux canaux de recharge ont été lancés, à savoir : La recharge à distance via l'application bancaire et le site web de « Bank Assafa », et la recharge en ville à travers le réseau des agences « Al Filahi Cash ».

Jawaz Pro : Plus de 1 000 grandes entreprises nous ont fait confiance !

Grâce aux efforts déployés pour le développement du service « Jawaz Pro », ADM a pu dépasser en 2022 la barre des **1 000 clients professionnels** ! Une performance atteinte grâce au recrutement de plus de 398 nouveaux clients durant cette année, en progression de **+44%** par rapport à 2021.

Le chiffre d'affaires réalisé par le service « Jawaz Pro » en 2022 a évolué de **+31%** par rapport à 2021, ce qui constitue un taux de participation de **18%** dans la recette globale de Jawaz contre **14,7%** en 2021.

Pour rappel, « Jawaz Pro » est un service destiné aux administrations et aux entreprises publiques ou privées, disposant d'un parc pouvant être constitué de véhicules légers ou de poids lourds. Ce service consiste en une gestion entièrement autonome, à distance et en temps réel de l'ensemble du parc Jawaz à travers la plateforme « Jawaz Pro ». Le client procède à un achat de solde de recharge centrale qu'ADM alimente sur la plateforme et que le client peut librement répartir sur les Pass Jawaz de son parc.

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

**Simplifiez la gestion de votre
flotte automobile avec** **JAWAZ
PRO**
la solution télépéage performante et efficace



Rechargez un solde global et répartissez-le sur vos Pass Jawaz
 Téléchargez vos factures en toute simplicité
 Suivez en temps réel les passages de votre flotte au niveau des gares de péage
 Disposez d'une équipe dédiée pour vous assister à tout moment

4 Un réseau autoroutier de plus en plus connecté grâce aux nouvelles technologies

Modernisation des gares de péage

L'année 2022 a été marquée par la poursuite du programme de modernisation, lancé en 2020, et visant à renforcer le niveau de sécurité et à garantir l'homogénéité sur l'ensemble des gares du réseau autoroutier, tout en augmentant le nombre de voies automatiques, notamment en télépéage sans arrêt.

Ainsi, au terme de l'année 2022, les travaux de modernisation ont été achevés sur **31 gares**, portant le nombre total des gares modernisées à 53.

En parallèle avec la modernisation des gares, la densification des voies automatiques a été déployée pour accompagner la montée en puissance du télépéage et assurer un niveau de service homogène sur l'ensemble du réseau. Ainsi, le nombre de voies Jawaz à fin 2022 a été porté à **380 sur tout le réseau**.

Par ailleurs, les équipements nouvelle génération ont été déployés sur les différentes gares de péage, il s'agit notamment des caméras de péage, des feux d'affectation des voies et des barrières de passage automatiques.



Gestion des flux vidéo

La solution de gestion des flux vidéo (Video Management System) est une plateforme unique, sécurisée et évolutive pour la gestion de la vidéosurveillance de l'ensemble du réseau autoroutier, tout en étant intégrable avec d'autres systèmes utilisés par ADM et ouverte aux nouvelles innovations dans le domaine de l'intelligence artificielle appliquée à l'analyse vidéo.

En 2022, ladite plateforme a été enrichie par l'intégration de l'ensemble des caméras de supervision du trafic en section courante, pour permettre une utilisation efficace de ces équipements nouvelle génération par les différents utilisateurs notamment le Centre Info Trafic.



Tunnel de Zaouiat Aït Mellal sur l'autoroute Marrakech - Agadir



49 DÉVELOPPEMENT DE L'INFRASTRUCTURE AUTOROUTIÈRE

1. Grands projets d'infrastructure autoroutière
2. Grands travaux et aménagements
3. Préservation du patrimoine autoroutier

1 Grands projets d'infrastructure autoroutière

En 2022, ADM a poursuivi la réalisation du grand chantier de triplement de l'autoroute Casablanca - Berrechid et de l'autoroute de Contournement de Casablanca, ainsi que la préparation au démarrage des travaux de construction de l'autoroute Tit Mellil - Berrechid. La phase des études pour la construction de l'autoroute Rabat - Casablanca Continentale a également été lancée en 2022.

ADM a permis, depuis sa création en **1989**, la réalisation d'un réseau autoroutier de **1 800 km, deuxième plus grand réseau en Afrique**. Cette infrastructure a contribué à créer de l'activité économique et de l'emploi, à favoriser l'accessibilité des territoires et à renforcer leur compétitivité et leur inclusion sociale.

Fort de ces grandes réalisations, ADM continue son programme de développement dont l'objectif est de participer au développement et à la modernisation des infrastructures de transport de notre Pays selon les meilleurs standards internationaux, de contribuer à l'aménagement du territoire et de répondre aux attentes des usagers professionnels et particuliers et d'accompagner la croissance du trafic.

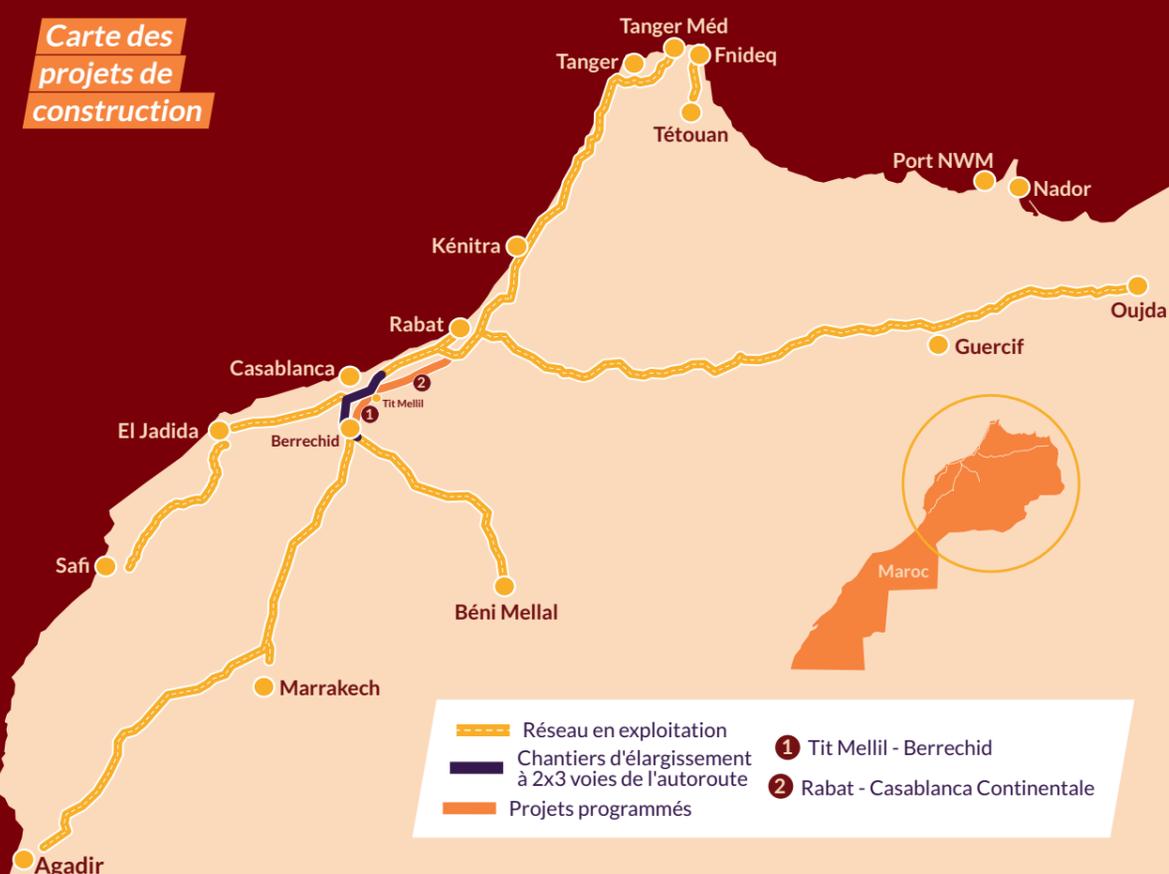
Ce plan comprend la préservation et la sauvegarde du patrimoine autoroutier national à travers la réalisation des travaux d'entretien et de maintenance des tronçons vieillissants (Grosses Réparations) ainsi que les projets de triplement, la réalisation des aménagements pour fluidifier le trafic sur le réseau et renforcer la sécurité des usagers, comme la construction des nouveaux échangeurs, la modernisation des gares de péage...

 Triplement de l'autoroute **Casablanca - Berrechid** et de l'autoroute de **Contournement de Casablanca**

 Construction de l'autoroute **Tit Mellil - Berrechid**

 Construction de l'autoroute **Rabat - Casablanca Continentale**

Carte des projets de construction



Projet de triplement de l'autoroute Casablanca - Berrechid et de l'autoroute de Contournement de Casablanca

Durant les dernières années, le trafic autoroutier s'est considérablement densifié sur l'axe Casablanca - Kénitra, et afin de prévenir tout engorgement de la circulation dans le futur, ADM a lancé plusieurs chantiers structurants pour fluidifier le trafic sur cet axe stratégique tout en veillant sur la sécurité de ses clients-usagers.

Parmi ces chantiers, figure le projet de triplement de l'autoroute Casablanca - Berrechid et de l'autoroute de Contournement de Casablanca, qui a pour objectif de fluidifier le trafic transitant par le grand Casablanca et de faciliter l'accès aux équipements socio-économiques de la région, notamment à l'Aéroport International Mohammed V.

Le projet concerne un linéaire de **60 km**, allant de la bifurcation de Mohammedia jusqu'au nœud autoroutier de Berrechid en passant par la bifurcation de Lissasfa, réalisé pour un budget global de plus de **deux milliards de DH**.

Après achèvement en 2021 des travaux de triplement des lots 1 et 4, ADM a poursuivi en 2022 l'avancement des travaux d'élargissement des lots 2 et 3, qui ont atteint un état d'avancement s'élevant à 33% et 22% respectivement à fin décembre 2022, malgré les difficultés rencontrées tout au long du tracé, notamment en termes de gestion du trafic très élevé sur ces axes autoroutiers.

De ce fait, ADM assure la continuité de ces travaux, suivant une cadence soutenue, dans une perspective de raccourcir les délais d'exécution et de réduire la gêne occasionnée aux usagers de l'autoroute.

Rappelons que ADM a confié le pilotage de ce chantier complexe à sa filiale d'expertise technique ADM PROJET. Celle-ci met au service de tous les intervenants l'expertise cumulée par ses techniciens et ingénieurs dans la construction des grands projets d'infrastructure.

Par ailleurs, et à l'instar des deux lots 1 et 4, les travaux d'élargissement des tronçons 2 et 3 sont confiés intégralement à des entreprises marocaines.

Ce concours de compétences marocaines est au cœur des engagements d'ADM qui se fixe, parmi ses objectifs stratégiques, le rôle de locomotive de son écosystème et de précurseur en matière d'infrastructures routière et autoroutière, pour hisser nos entreprises et cadres nationaux aux plus hauts niveaux de technicité, de compétitivité et de performance.

Projet de construction de l'autoroute Tit Mellil - Berrechid

Le projet de construction de l'autoroute Tit Mellil - Berrechid concerne un linéaire d'environ **30 km**, reliant l'autoroute de Contournement de Casablanca (A1) au niveau de la bifurcation de Tit Mellil, à l'autoroute Casablanca - Marrakech (A3) et l'autoroute Berrechid - Beni Mellal (A4) au niveau du nœud autoroutier de Berrechid. Ce projet rentre dans le cadre de la convention relative à l'aménagement de la voirie et des infrastructures routières pour l'amélioration des conditions de circulation dans la région du Grand Casablanca. Il est financé principalement par le Fonds Arabe pour le Développement Economique et Social (FADES).

Cette nouvelle infrastructure vise à accompagner le développement de la région du Casablanca - Settat, en plein essor, à travers le renforcement de ses infrastructures de transport. Elle permettra aux usagers de l'autoroute venant du Nord et de l'Est en se dirigeant vers le Sud du Royaume, d'éviter de contourner toute la ville de Casablanca, et de réduire ainsi la longueur et la durée de leur trajet.

L'autoroute Tit Mellil - Berrechid permettra également d'alléger et de fluidifier le trafic sur les axes autoroutiers Tit Mellil - Sidi Maarouf et Sidi Maarouf - Aéroport Mohammed V.

En 2022, ADM a entrepris le lancement des appels d'offres pour la réalisation des travaux de construction de l'autoroute Tit Mellil - Berrechid, entre le nœud de Berrechid et le Contournement de Casablanca, ainsi que le réaménagement et le triplement de la pénétrante à l'autoroute Tit Mellil - Berrechid par la RR 315.



Projet de construction de l'autoroute Rabat - Casablanca Continentale

Dans l'objectif d'améliorer davantage le niveau de service offert aux usagers du corridor autoroutier Rabat - Casablanca, ADM a lancé, en 2022, les études d'exécution pour la construction de l'autoroute Rabat - Casablanca Continentale, ainsi que les prestations qui leur sont associées (étude de trafic et de tarification, travaux géotechniques et géophysiques, étude d'impact sur l'environnement, audit de sécurité routière, contrôle des études techniques des ouvrages d'art, travaux topographiques, ...).

Il s'agit d'un projet structurant qui concerne un linéaire de **59 km**, avec un budget d'investissement de **5 milliards de DH**.



2 Grands travaux et aménagements

Durant l'année 2022, ADM a poursuivi la réalisation des grands travaux et aménagements, dont principalement les échangeurs, en vue de renforcer les conditions de fluidité et de sécurité du trafic sur autoroute et de garantir au client-usager une expérience de voyage agréable avec un temps de parcours optimal. Ces infrastructures jouent également un rôle capital dans l'amélioration de la connexion des territoires au réseau autoroutier, l'accompagnement et le développement des différentes régions en pleine expansion traversées par les autoroutes.

Projet d'aménagement de la voie de « Taddart », reliant la ville verte de Bouskoura à l'aéroport Mohammed V de la province de Nouaceur



L'année 2022 a été marquée par la signature d'une convention de partenariat et de coopération pour la réalisation des travaux d'aménagement de la voie de « Taddart », reliant la Ville Verte de Bouskoura à l'Aéroport Mohammed V de la province de Nouaceur, entre le Ministère de l'Équipement et de l'Eau, la Direction

Générale des Collectivités Territoriales du Ministère de l'Intérieur, la Wilaya de la région de Casablanca - Settat, le Conseil de la Région de Casablanca - Settat, la province de Nouaceur, la province de Médiouna, l'Office National des Aéroports, la Société Nationale des Autoroutes du Maroc et les Conseils communaux de Bouskoura, Nouaceur et Al Majjatia Ouled Taleb.

Cet accord s'inscrit dans le cadre de la contribution des partenaires au renforcement de l'infrastructure de transport dans la région de Casablanca - Settat et à l'allègement du trafic transitant par l'entrée sud de la ville de Casablanca, ainsi qu'à l'amélioration de la connexion de l'Aéroport International Mohammed V et des zones industrielles qui l'entourent au réseau routier.

Ce projet concerne la réalisation des travaux d'aménagement de la voie « Taddart », reliant la Ville Verte de Bouskoura à l'Aéroport Mohammed V dans la région de Nouaceur, dans un délai de 12 mois, avec une enveloppe financière estimée à **180 millions de dirhams**, à laquelle le Ministère de l'Équipement et de l'Eau contribue à hauteur de 60 millions de dirhams, et le Ministère de l'Intérieur représenté par la Direction Générale des Collectivités Territoriales avec 40 millions de dirhams, le Conseil de la Région de Casablanca - Settat avec 40 millions de dirhams et l'Office National des Aéroports avec une enveloppe de 40 millions de dirhams. Les conseils des communes territoriales concernés ont pour rôle la simplification des procédures administratives pour la réalisation du projet, sous la supervision et l'accompagnement de la province de Nouaceur et la province de Médiouna avec le suivi et le pilotage de la Wilaya de la région Casablanca - Settat.

Par ailleurs, la maîtrise d'ouvrage déléguée de ce projet a été confiée à la filiale ADM Projet.

Mise en service de l'échangeur « Machraa Ben Abbou » situé au point kilométrique PK 104 de l'autoroute Casablanca - Marrakech

Dans le cadre de l'accompagnement du développement soutenu que connaît la Région de Casablanca - Settat, ADM a mis en service, en 2022, l'échangeur « Machraa Ben Abbou », situé au PK 104 de l'autoroute Casablanca - Marrakech à 3 Km de oued Oum Errabiâ.

Le nouvel échangeur Machraa Ben Abbou, doté de quatre bretelles, six voies de péage, un passage supérieur et un auvent métallique, permet le raccordement du réseau autoroutier à la RP 3503 et par la suite à la RN09 et au barrage EL MASSIRA. Il a pour objectif de mieux desservir la province de Settat et sa périphérie, d'améliorer les conditions de sécurité et de fluidité du trafic de la région et d'accompagner le développement de cette zone en pleine expansion.

Cette infrastructure a nécessité une enveloppe budgétaire de 85 millions de dirhams, cofinancée par la Région de Casablanca - Settat et ADM. La réalisation des travaux a été confiée à la filiale ADM Projet, qui les a exécuté dans un délai de 14 mois.





La gare de péage et l'échangeur « Machraa Ben Abbou », situés au PK 104 de l'autoroute Casablanca - Marrakech

Travaux et aménagements divers

Pour renforcer la sécurité des usagers et des riverains, améliorer l'accessibilité des territoires, fluidifier le trafic sur le réseau autoroutier national, ADM a réalisé, au cours de l'année 2022, des travaux et aménagements divers sur les autoroutes en service :

 Construction de deux passerelles pour piétons au niveau du PK 16+500 de l'autoroute Rabat - Casablanca, entre l'échangeur de Aïn Atiq et l'échangeur de Skhirat, et au niveau du PK 3 de l'autoroute Casablanca - Berrechid, entre l'échangeur de la Ville Verte et l'échangeur de Bouskoura

 Réalisation d'un passage inférieur au PK 54 sous l'autoroute Rabat - Casablanca, au niveau de la ville de Mohammedia

 Renforcement de la bretelle de sortie de l'échangeur Tit Mellil sur l'autoroute de Contournement de Casablanca sens Rabat - Casablanca

 Réalisation des études et des travaux d'extension de l'auvent métallique de la gare de Chichaoua et de l'habillage de l'auvent de Targa

 Réalisation des travaux de mise sous péage de l'échangeur d'Aïn Atiq, au niveau de l'autoroute Rabat - Casablanca

 Réalisation des travaux de dédoublement du passage supérieur au niveau de l'échangeur de Skhirat, au niveau de l'autoroute Rabat - Casablanca

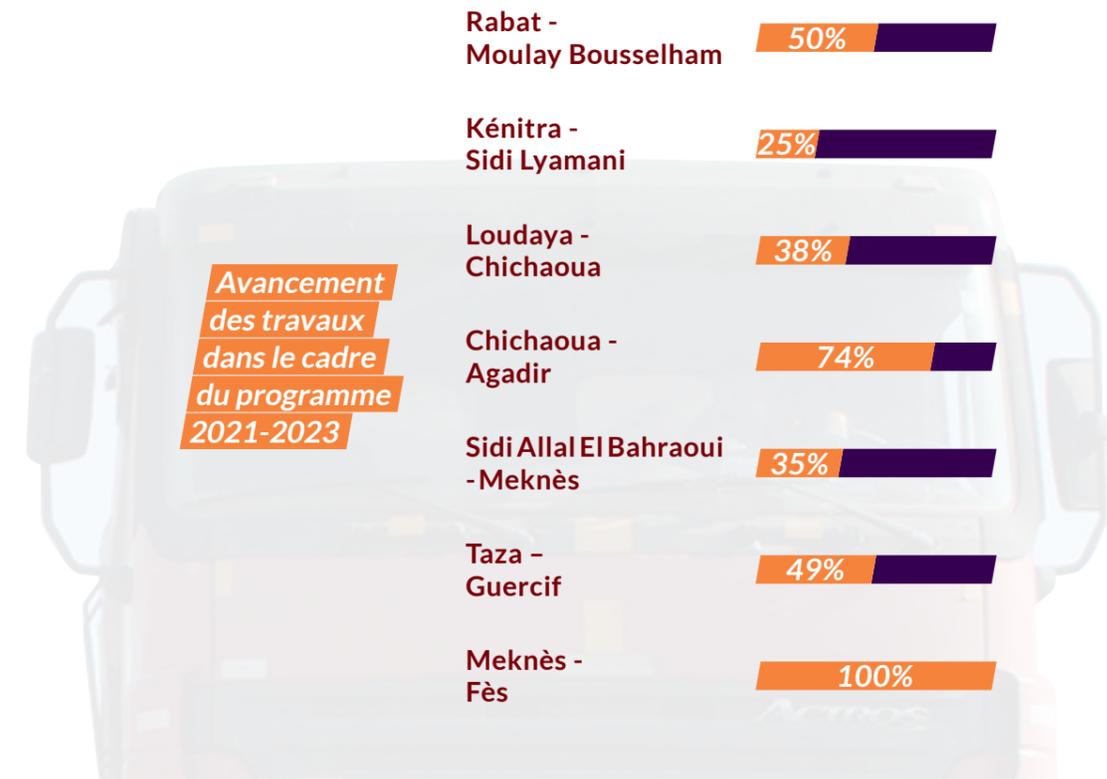
 Réalisation d'aménagements divers au niveau des gares de péage du PK 34 au niveau de l'autoroute Casablanca - Settat, et du PK 5 au niveau de l'autoroute Berrechid - Beni Mellal

3 Préservation du patrimoine autoroutier

Grosses réparations

Le Royaume dispose d'un patrimoine autoroutier conçu et construit selon les standards internationaux en termes de qualité et de sécurité. Afin de le préserver, notamment les composantes de l'autoroute ayant une durée de vie limitée tels que la chaussée, qui varie entre 10 et 15 ans, ADM réalise régulièrement des travaux d'entretien et de renforcement.

Ainsi, courant l'année 2022, ADM a engagé une enveloppe budgétaire totale de **433 MDH HT** pour réaliser les travaux de grosses réparations de la chaussée au niveau de ces tronçons autoroutiers :

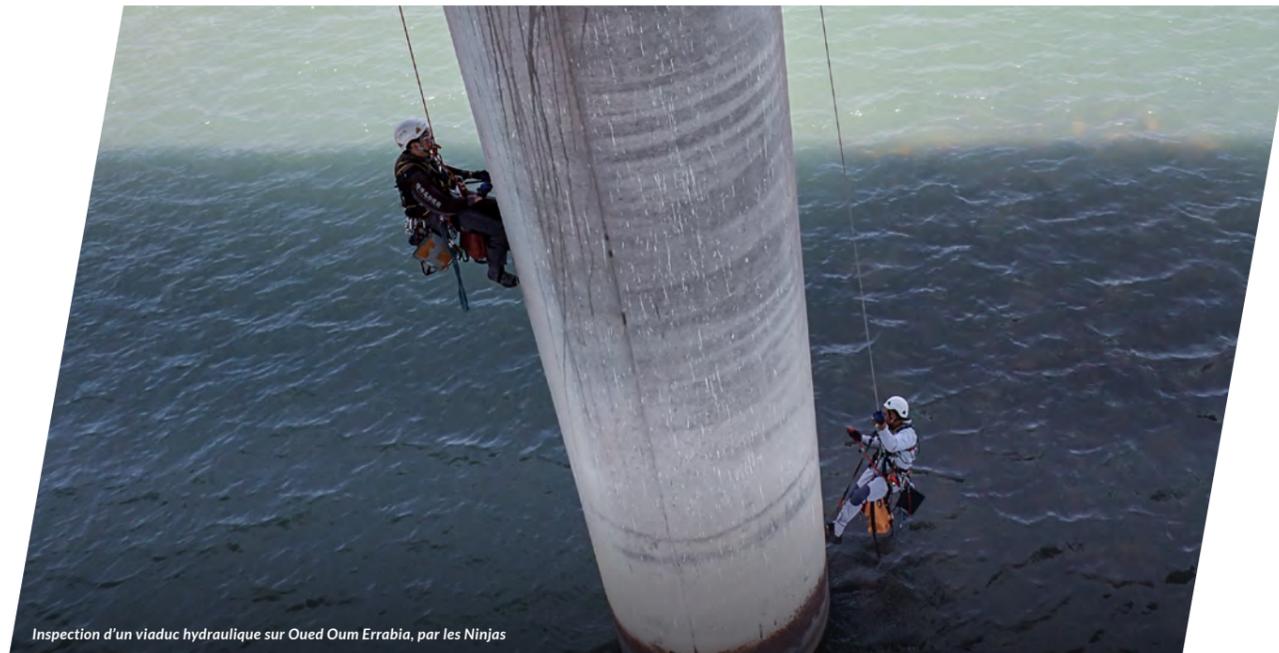


Inspection et entretien des ouvrages autoroutiers

Dans l'objectif de dresser un bilan de l'état de santé du patrimoine autoroutier et par la suite déterminer et prioriser les actions d'entretien et de réparation à entreprendre, les équipes d'ADM réalisent régulièrement des visites d'inspection aux ouvrages autoroutiers.

Courant l'année 2022, plusieurs campagnes d'inspection ont été lancées afin de suivre l'état de santé des ouvrages, notamment :

- L'inspection détaillée de 21 ouvrages d'art ;
- L'inspection annuelle du Pont Mohammed VI ;
- L'inspection de 70% des ouvrages hydrauliques ;
- L'inspection des zones inaccessibles moyennant la technique « Ninja-Tech ».



Inspection d'un viaduc hydraulique sur Oued Oum Errabia, par les Ninjas



Inspection à l'œil nu, d'un passage supérieur sur l'autoroute Rabat - Casablanca, par le Conducteur Inspection des Ouvrages

Travaux d'assainissement

Le système d'assainissement et de drainage de l'autoroute est composé des ouvrages de collecte, d'évacuation et de rejet des eaux issues de la plateforme autoroutière, des ouvrages assurant le rétablissement des écoulements naturels ainsi que des ouvrages de drainage de la plateforme autoroutière elle-même.

Les travaux d'assainissement et de drainage sont souvent destinés à assurer le bon fonctionnement du système en le renforçant et à garantir sa pérennité, notamment suite aux éventuels dégâts causés par les crues et les épisodes pluvieux de forte intensité.

L'objectif étant de maintenir un bon niveau de service offert aux usagers de l'autoroute et leur assurer un voyage agréable et sécurisé.

Ainsi, ADM a réalisé, pendant l'année 2022, plusieurs travaux relatifs à l'entretien et à la réhabilitation du système d'assainissement de son réseau autoroutier, notamment :

- | | | |
|----------------------|---|---|
| 1,5
MDH HT | Travaux de renforcement des ouvrages hydrauliques à risque de rupture | sur l'autoroute
Rabat - Oujda |
| 2,9
MDH HT | Travaux de terrassement et d'assainissement complémentaires | sur l'autoroute
Rabat - Oujda |
| 2,5
MDH HT | Travaux de terrassement et d'assainissement complémentaires | sur l'autoroute
Berrechid - Beni Mellal |



Ouvrage de collecte, d'évacuation et de rejet des eaux issues de l'autoroute Casablanca - Berrechid



Viaduc sur Oued Oum Errabia, autoroute Casablanca - El Jadida



67 CAPITAL HUMAIN

1. De nouveaux processus métiers pour renforcer l'efficacité opérationnelle
2. Management de la performance au cœur du développement RH
3. Nouvelle dynamique de recrutement et de promotion
4. ADM Académie, véritable levier de développement du Capital Humain
5. Participation active de nos RH aux manifestations nationales et internationales

1 De nouveaux processus métiers pour renforcer l'efficacité opérationnelle

C'est dans un contexte de transformation de ses métiers que ADM a franchi, depuis 2016, des étapes importantes en terme de politique des Ressources Humaines pour accompagner les chantiers structurants de la transformation. Des résultats probants ont été réalisés en termes d'adhésion autour des enjeux de la transformation, de création de nouveaux métiers et d'opportunités de carrière, d'accompagnement de la digitalisation et d'adaptation du modèle organisationnel et managérial à la **double mission de construction de l'infrastructure autoroutière et de service à l'utilisateur**.

2021 était l'année de mutation de la fonction RH qui est passée d'une entité « accompagnatrice » dans un processus de transformation en marche à une entité mature, orientée vers le long terme et « développeuse » des compétences et de l'expertise, visant la performance collective et la prospérité.

L'année 2022 a été caractérisée notamment par la poursuite du projet de révision des processus métiers, en tant que fondement de la gestion de la performance à la fois individuelle et collective, par la révision du Système de Management de la Performance (SMP), par la définition d'une nouvelle stratégie de recrutement et de promotion à même de répondre aux exigences de la reconversion professionnelle, du développement de carrière et de la préparation de relève.

Après la finalisation de la réorganisation des entités d'exploitation en 2021, le chantier de refonte des processus des métiers des entités support a été initié en 2022, avec comme objectif d'être en phase avec **la digitalisation des métiers**, de saisir les nouvelles opportunités et de renforcer l'agilité et l'efficacité opérationnelle.

En effet, la digitalisation des métiers opérée dans le cadre du projet de transformation d'ADM ne s'est pas limitée à l'adoption de technologies et des outils digitaux, mais elle concerne également la transformation profonde de la façon dont sont conçus, exécutés et optimisés les processus métiers, pour qu'ils soient plus axés sur la création de valeur pour l'utilisateur de l'autoroute et pour toutes les parties prenantes.

Le projet de refonte des processus des entités support a été mené en adoptant une approche collaborative, impliquant des équipes de différentes fonctions et niveaux hiérarchiques. A l'issue de ce travail, une nouvelle organisation a été mise en place notamment au sein de la Direction Développement et la Direction Financière, et ce, pour leur permettre de mieux servir la stratégie de l'entreprise en adoptant une démarche axée sur le suivi et l'amélioration continue de la performance, l'anticipation et la maîtrise des risques.



Agent d'assistance en opération sur le réseau

2 Management de la performance au cœur du développement RH

Suite au chantier de réorganisation et de refonte des processus métiers, il était important de revoir en parallèle le Système de Management de la Performance (SMP) pour s'assurer de l'alignement global sur la vision et la stratégie de l'entreprise et pour renforcer la performance individuelle et améliorer par conséquent la performance globale de l'entreprise.

Ainsi, ADM a ajusté en 2022 son SMP pour permettre d'apprécier de manière adéquate et équitable le travail de chaque collaborateur, et pour renforcer la motivation et l'engagement des Ressources Humaines en fournissant des informations claires sur les attentes, les objectifs et les critères d'évaluation.

Une large campagne de communication interne a été déployée sous le slogan « **TOUS acteurs de la performance** » avec des sessions de formation à l'adresse des managers pour mener à bien les entretiens d'évaluation selon les principes de la nouvelle version du SMP.



+ 160 Fiches
post-objectifs créés



440 Collaborateurs
couverts par le système



10 Ateliers
d'alignement métier

+30 heures de paramétrage
+25 nouvelles fonctionnalités
+16 heures de tests sur système agirh

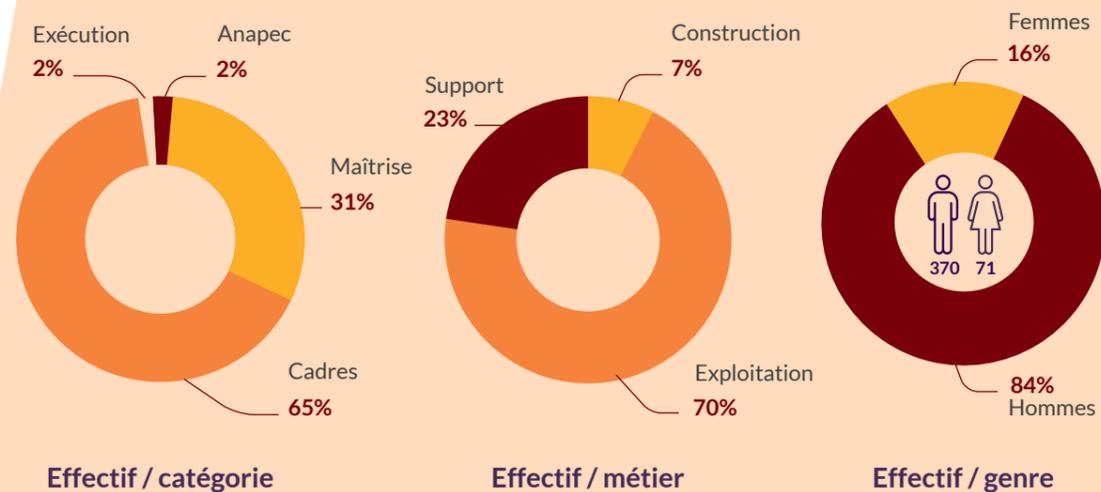


+800 KPI
identifiés



2 Guides d'utilisation
SMP et EAE

RH en chiffres à fin 2022



3 Nouvelle dynamique de recrutement et de promotion

La fonction RH a connu une profonde mutation axée sur la digitalisation et la réorganisation, l'accompagnement de la performance et le développement des compétences. Ces 3 chantiers ont permis de dresser un état des lieux des défis auxquels est confrontée l'entreprise, à savoir :



Accompagner les ressources humaines pour la **reconversion** vers de nouveaux métiers de l'exploitation particulièrement ceux à forte portée technologique ;



Assurer la **relève** et anticiper les départs en retraite, à travers la transmission du savoir-faire dans les métiers critiques ;



Redécouvrir

les talents en interne en renforçant la polyvalence et en créant des passerelles entre métiers ;



Rajeunir

la pyramide des âges par le recrutement des jeunes ;



Rayonner

pour renforcer l'attractivité d'ADM (cadres à haut potentiel, juniors avec première expérience et de jeunes lauréats) et développer une poignée de RH experte dans le domaine autoroutier, véritable vitrine du savoir-faire marocain ;



Récompenser

la performance en installant la culture de promotion par la performance et celle du mérite par l'expertise acquise.

4 ADM Académie, véritable levier de développement du Capital Humain

Formation

Durant l'année 2022, ADM Académie, l'entité chargée de la formation et de la recherche et développement au sein d'ADM, a déployé un programme dense, s'articulant sur :



ADM Académie

Axes du programme de formation



Des parcours de qualification dans les emplois types pour réussir les reconversions professionnelles



Des formations de renforcement des capacités dans différentes spécialités ou des ateliers de Retour d'Expérience (REX), des formations de formateurs pour développer l'expertise interne et le savoir-faire national dans le domaine autoroutier



Des formations de mise à niveau sur l'usage des nouveaux outils digitaux (GMAO, Oracle Fusion, parapheur électronique) pour accompagner la digitalisation de la société



Des parcours d'insertion des nouvelles recrues ou des stages en mode formation par alternance pour préparer la relève et encadrer les jeunes talents.

+48

actions

2 304

bénéficiaires

Le volume horaire global consacré à la formation en **2022**

12 536

heures-homme formation

28

heures / collaborateur

Référentiel des Emplois et des Compétences

Afin d'accompagner la qualification du capital humain en phase avec les mutations des métiers de l'autoroute et parallèlement aux grands chantiers de l'industrialisation, de l'exploitation et de la digitalisation avancée, l'année 2022 a connu la mise en place d'un référentiel des emplois et des compétences notamment pour les emplois types critiques.

Ce référentiel a permis d'identifier les compétences qui sont nécessaires pour le bon exercice des fonctions, et celles à développer pour suivre l'évolution des activités liées aux métiers. Ainsi, un bilan de compétence a été dressé pour évaluer les compétences du capital humain et proposer un plan de formation adéquat.

Coopération scientifique

ADM veille à développer continuellement des coopérations scientifiques dans l'objectif de partager son savoir et savoir-faire en tant que leader Africain, d'une part, et de bénéficier de l'expertise des acteurs nationaux et internationaux reconnus dans leurs domaines d'activité, d'autre part.

Ainsi, en 2022, ADM a concrétisé plusieurs actions dans le cadre de nombreux partenariats conclus avec des organismes reconnus sur le plan national ou international, notamment :



Signature d'une convention de partenariat entre ADM et iRAP lors de la 4ème édition de la conférence internationale sur la mobilité durable

Lancement d'une formation d'accréditation iRAP (International Road Assessment Programme) au profit de collaborateurs d'ADM de la filière sécurité, et ce, dans le cadre de la convention de partenariat signée entre ADM et l'iRAP lors de la 4ème édition de la conférence internationale sur la mobilité durable, tenue le 6 octobre 2022 à Marrakech. Cette accréditation a pour objectif de développer les capacités des collaborateurs d'ADM à mener d'une manière indépendante des enquêtes de l'évaluation des risques de la sécurité routière sur l'actif autoroutier. Il s'agit de former des spécialistes de la sécurité routière à ADM sur les techniques de l'analyse de données de l'autoroute et le classement par étoiles, selon le standard iRAP, des tronçons autoroutiers. Ainsi, ADM cible un classement supérieur (5 étoiles) de l'ensemble des autoroutes au Maroc pour garantir les meilleures conditions de sécurité pour les usagers de l'autoroute.



Organisation d'un workshop sur les ITS (Intelligent Transportation Systems) en partenariat avec MASciR (Moroccan Foundation for Advanced Science, Innovation and Research), et ce, au profit d'une délégation Nigérienne de haut niveau, présidée par la Secrétaire permanente du Ministère Fédéral des Transports au Nigeria. Le programme du workshop comprenait des présentations et des visites techniques dans l'objectif de faire découvrir aux participants l'infrastructure autoroutière du Royaume et le degré d'intégration des technologies et des solutions intelligentes. Ce workshop a également été l'occasion de renforcer les possibilités de collaboration entre le Nigeria et le Maroc dans le secteur du transport.



Organisation d'un atelier de travail dans le cadre de la coopération scientifique entre ADM, MASCIIR et l'UM6P pour le développement d'une solution d'aide à la décision visant à réduire les accidents sur autoroute. Cet atelier avait pour but de partager la méthodologie proposée pour le développement du système, de définir les données à considérer pour le paramétrage et le calibrage de la solution, ainsi que d'échanger autour des risques, des scénarii et des recommandations d'actions.



Lancement de la formation professionnelle alternée en partenariat avec l'OFPPT, dans l'objectif de développer l'offre de formation professionnelle initiale et continue dans les métiers du secteur des autoroutes. Dans ce cadre, ADM participe à la formation professionnelle alternée pour dispenser aux stagiaires des connaissances professionnelles et technologiques pratiques au sein d'ADM en complément et en adéquation avec les cours assurés par les établissements de la formation professionnelle relevant de l'OFPPT.



Réalisation d'une formation organisée au profit des formateurs internes d'ADM au Japon, sur les thématiques liées au secteur de l'infrastructure autoroutière, et ce, dans le cadre de la coopération tripartite Maroc-Japon-Afrique. Ladite formation a été dispensée par la JICA, en s'appuyant sur l'expertise des deux sociétés japonaises de Hanshin Expressway et Ingérosec.

5 Participation active de nos RH aux manifestations nationales et internationales

ADM à la tête de la Fédération Routière Internationale (l'IRF)



Election de M. Anouar Benazzouz à la tête de l'IRF lors du sommet du Forum International des Transports



L'année 2022 a été marquée par l'élection, à l'unanimité, de Monsieur Anouar Benazzouz, le Directeur Général d'ADM, en tant que nouveau Président de la Fédération Routière Internationale (IRF). Il a officiellement pris le flambeau de la présidence de l'IRF lors du sommet du Forum International des Transports, qui s'était tenu du 18 au 20 Mai en Allemagne, sous la présidence du Maroc.

L'élection de Monsieur Benazzouz à la présidence de l'IRF vient couronner, d'une part, la présence active d'ADM sur la scène internationale des acteurs routiers et autoroutiers, et son engagement à positionner le Maroc en tant que hub régional et leader africain dans le domaine, et d'autre part, les efforts et le travail fournis par Monsieur Benazzouz en tant que Vice-Président de l'IRF durant les 4 dernières années.

Participation distinguée au congrès national de la route de Dakhla

En sa qualité de leader continental dans le domaine des autoroutes, ADM a participé à la 11^{ème} édition du Congrès National de la Route, organisée conjointement par le Ministère de l'Équipement et de l'Eau et l'Association Marocaine Permanente des Congrès de la Route, du 10 au 12 novembre 2022 à Dakhla, sous le thème « Quels rôles de l'infrastructure routière dans le nouveau modèle de développement économique et social du Maroc ? ».

Cet événement a été l'occasion pour ADM de partager son savoir-faire dans la construction et la gestion de l'infrastructure autoroutière, savoir-faire acquis, développé et adapté au contexte africain pendant plus de 30 ans, grâce à un investissement important dans la valorisation et la qualification du capital humain et à une politique d'amélioration et de modernisation continues des techniques et des procédés.

ADM Projet a d'ailleurs remporté deux trophées, parmi les quatre décernés, des meilleures présentations lors de ce Congrès : La première a porté sur l'amélioration de la durabilité des renforcements des chaussées autoroutières, et la deuxième a concerné le projet de remplacement du pont ferroviaire desservant l'aéroport Mohammed V sur l'autoroute Casablanca - Berrechid.

L'évènement a connu également l'intervention de plusieurs autres experts d'ADM, notamment sur les techniques d'entretien et de préservation du patrimoine autoroutier et des ouvrages d'art et l'intégration de la digitalisation dans la réalisation des projets autoroutiers.



Mot de M.Sikkal Omar, Directeur Général d'ADM Projet, lors de la 11^{ème} édition du Congrès National de la Route



Remise des trophées des meilleures présentations du Congrès National de la Route



Visite de M.Nizar Baraka, ministre de l'équipement et de l'eau, au stand d'ADM au Congrès National de la Route



Participation d'ADM à la 11^{ème} édition du Congrès National de la Route à Dakhla



Intervention à la conférence ASECAP Days 2022

Dans le cadre de son ouverture à l'international, ADM a pris part à la conférence ASECAP DAYS, organisée, du 23 au 25 novembre à Bruxelles, par l'Association Européenne des Concessionnaires d'Autoroutes et d'Ouvrages à Péage (ASECAP - EU ASSOCIATION), sous le thème « Décarbonation des infrastructures routières : Défis, perspectives et actions dans un contexte économique difficile ».

En plus de l'intervention de M. Anouar Benazzouz, en sa qualité de Directeur Général d'ADM et Président de l'IRF, lors de la session d'ouverture, des experts d'ADM ont pris la parole dans le cadre de cet événement pour traiter des sujets suivants :

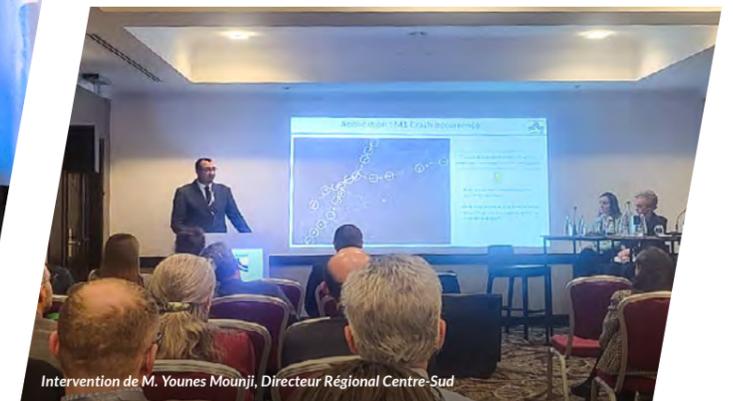
- Le projet de développement d'un système innovant, basé sur l'intelligence artificielle et visant la réduction du risque d'accidents sur autoroute.
- Le programme d'automatisation mené par ADM depuis des années et son épine dorsale, le télépéage. En plus de l'expérimentation du premier portique Free Flow sur le réseau autoroutier.



Mot d'ouverture de M. Anouar Benazzouz, Directeur Général d'ADM lors de la conférence ASECAP DAYS



Intervention de M. Anas El Mellouki, Chef de la Division Technologies de Péage



Intervention de M. Younes Mounji, Directeur Régional Centre-Sud





Mars

Intervention lors de la 4^{ème} édition des « Pro'Days », organisée par l'OFPPT, 21 au 26 mars 2022, sur le thème « le Verdissement des métiers : un must pour un développement durable ».

Intervention lors du sommet du Forum International des Transports (FIT 2022), qui s'est tenu du 18 au 20 mai 2022 à Leipzig en Allemagne, sous la présidence du Maroc, sur la thématique : « Le transport pour des sociétés inclusives ».



Mai



Octobre

Participation à la 6^{ème} édition des Assises de l'Association des Utilisateurs des Systèmes d'Information au Maroc (AUSIM), organisée à Marrakech les 27, 28 et 29 Octobre, sur le thème de « Digital Nation, Unleash the potential ».

Participation à la 1^{ère} édition de « PolicyLab Transformation Verte », organisée par la Coopération Internationale Allemande (GIZ) en partenariat avec le Centre International Hassan II de Formation à l'Environnement, et ce, le 29 Novembre 2022 à Salé, tenue sous le thème « Compétences et Opportunités Économiques pour une Transition Verte au Maroc ».



Novembre



Juin

Participation au salon international « Critical Communication Worlds 2022 », tenu à Vienne du 21 au 23 juin 2022.

Intervention à distance dans le cadre de la réunion de haut niveau des Nations Unies sur la sécurité routière mondiale, qui s'est tenu à New York, les 30 juin et 1^{er} juillet 2022.



Juillet



Décembre

Participation d'ADM Projet à la 14^{ème} édition du Forum Africain des Infrastructures 2022, qui s'est déroulée les 12 et 13 décembre 2022 à Rabat, sur le thème : « Infrastructure de transport : un impératif pour une Afrique intégrée ».



Viaduc de Lechbaa, autoroute Rabat - Tanger



85

RSE & RD

1. 4^{ème} édition de la conférence internationale sur la mobilité durable
2. Programme communautaire
3. Programme vert
4. Recherche et développement

1 4^{ème} édition de la conférence internationale sur la mobilité durable

Grâce à la dynamique d'amélioration continue menée par ADM qui conçoit, construit et exploite le réseau autoroutier depuis 1989, celui-ci est reconnu comme étant l'un des meilleurs en Afrique, en raison de la fluidité et de la sécurité qu'il procure aux déplacements, ainsi que de sa connexion qu'il offre aux territoires qu'il dessert en renforçant leur compétitivité et leur inclusion sociale.

Aujourd'hui, le réseau autoroutier comprend près de **1 800 kilomètres d'autoroutes**, Il est emprunté quotidiennement par plus de **400 000 véhicules** en moyenne et capte un quart de la circulation totale du pays, il offre une multitude de services qui accompagnent et facilitent les déplacements quotidiens de **plus de 1 200 000 de voyageurs** : des aires de services modernes, des moyens de paiement automatiques, une assistance 24/24 et 7j/7, une information trafic en temps réel...

Mais au-delà de ces performances, ADM n'en oublie pas pour autant son rôle primordial d'entreprise responsable et citoyenne. Elle a, depuis sa création, placé la responsabilité sociale et le développement durable parmi ses préoccupations majeures en vue de garantir aux générations futures un avenir durable et pérenne.

Ceci se matérialise à travers **les 3 programmes développés par ADM** pour préserver l'environnement, améliorer la résilience de l'infrastructure et soutenir les communautés proches, en plus des programmes de recherche et développement mis en place en partenariat avec des organismes de recherche nationaux et internationaux de renom.

En 2022, ADM a poursuivi le déploiement des projets relevant desdits programmes, notamment l'accélération du traitement des talus autoroutiers contre l'érosion hydrique dans le cadre du projet Al Ard grâce à l'industrialisation de la multiplication des semences utilisées pour la stabilisation des sols et la réhabilitation des écoles limitrophes au réseau autoroutier. L'année 2022 a été marquée également par l'organisation de la 4^{ème} édition de la conférence internationale sur la mobilité durable, un évènement de taille devenu aujourd'hui un point de rencontre phare pour l'ensemble des parties prenantes de la mobilité durable, qu'elles soient, institutionnelles, économiques, techniques, scientifiques ou associatives.

Suite au succès retentissant des trois premières éditions, ADM, en partenariat avec la **Fédération Routière Internationale (IRF)**, a organisé le 6 octobre à Marrakech, la **4^{ème} édition de la Conférence Internationale sur la Mobilité Durable** et la **Conférence Annuelle de l'IRF**, autour de la thématique : « Décarboner, financer et digitaliser le secteur routier pour une mobilité et une croissance durables », dont le lancement a été présidé par Monsieur **Nizar Baraka**, Ministre de l'Équipement et de l'Eau.

Ce rendez-vous de premier ordre, qui contribue puissamment au rayonnement international du Maroc sur la question de l'environnement et de la mobilité durable, offre l'occasion de favoriser le dialogue et la réflexion entre différents opérateurs importants (acteurs publics, privés, usagers et organisations non gouvernementales) autour de la question de la mobilité durable.



De gauche à droite : Mme. Susanna Zammataro, Directrice Générale de l'IRF, M. António Nunes De Sousa, Président de l'ASECAP, M. Radu Dinescu, Président de l'IRU, Mme Magali Anderson, Directrice du développement durable et de l'innovation, Holcim, M.Christophe Saintillan, Directeur Général Adjoint de Vinci Autoroutes

L'évènement a accueilli en outre des showrooms professionnels avec des exposants parmi lesquels des industriels et sociétés de services œuvrant dans le secteur de la mobilité durable.

A travers cette rencontre importante, ADM avait pour objectif de mettre la lumière sur les toutes dernières avancées en matière de sécurité, de transport et de mobilité durable, notamment à l'aune d'un contexte international riche et d'efforts nationaux importants. Il était également question d'explorer les nouveaux mécanismes de financement vert mis en place dans le cadre de la finance climat, d'initier la réflexion pour le développement d'un véritable écosystème autour de la sécurité du transport routier et de la mobilité durable, de rappeler la position du Maroc et communiquer auprès de la communauté internationale, de l'engagement du Royaume pour l'environnement. A noter aussi que la Conférence Internationale sur la Mobilité Durable donne lieu à une Note de synthèse prévue pour l'occasion de la COP 27.

La conférence s'est déclinée en 5 sessions importantes : la première a concerné la réalisation de projets innovants grâce aux nouvelles technologies et à la finance verte. Elle avait pour objet de se pencher sur l'enjeu de la réussite de la transition énergétique qui réside essentiellement dans la capacité collective à drainer les capitaux nécessaires au déploiement des grandes initiatives durables. Une seconde session a été consacrée aux nouvelles technologies, solutions et services en matière de mobilité. Elle a permis de donner un aperçu sur les solutions les plus innovantes usitées dans le secteur des transports. De son côté, la troisième session a été dédiée à la création de valeur au profit de la mobilité verte, mais aussi à la présentation de différentes start-ups opérant dans le domaine de la mobilité durable. Pour sa part, la quatrième session s'est attelée à analyser l'ampleur des changements opérés en matière de mobilité durable.

Par ailleurs, et en marge de la rencontre, l'IRF a annoncé les Statistiques Routières Mondiales de 2015 à 2020. Ces dernières sont produites depuis 1964 et constituent un outil de référence primordial pour les parties prenantes qui souhaitent analyser, comprendre et rendre compte des tendances et évolutions mondiales, régionales et nationales, dans le secteur routier et au-delà. L'IRF a en outre programmé l'élection de la Personnalité de l'année dans le domaine de la mobilité durable, en plus de lancer son Prix « Startup Label » qui est destiné à soutenir et valoriser un pool de startups innovantes, fiables et à impact positif.



Les travaux de la 4^{ème} édition de la conférence internationale sur la mobilité durable



Intervention de M. Sikkal Omar, Directeur Général d'ADM Projet, filiale d'expertise technique d'ADM



Organisation du label "IRF-Startups" au profit des startups internationales et nationales



Mot d'ouverture de M. Nizar Baraka, Ministre de l'Équipement et de l'Eau



De Gauche à droite : M. Anouar Benazzouz, Directeur Général d'ADM et président de l'IRF, Mme. Susanna Zammataro, Directrice Générale de l'IRF, M. Jacques-Emmanuel Saulnier, Directeur Général de la Fondation TotalEnergies, M. Benacer Boulaajoul, Directeur Général de la NARSA et Président d'ARSO



Remise du trophée personnalité de l'année à Mme. Magali Anderson, Directrice du développement durable et de l'innovation, Holcim, par M. Anouar Benazzouz, Directeur Général d'ADM et Président de l'IRF



Mot d'ouverture de M. Anouar Benazzouz, Directeur Général d'ADM et Président de l'IRF



Remise du label Start-ups IRF à M. Emil Sylvester Ramos, Co-fondateur & Directeur Général de IRIS, par M. Anouar Benazzouz, Directeur Général d'ADM et Président de l'IRF



الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc



International Road Federation
Federation Routiere Internationale
Federacion Internacional de Carreteras

4TH INTERNATIONAL CONFERENCE
FOR SUSTAINABLE MOBILITY

DECARBONISE,
FINANCE
AND DIGITALISE THE
ROAD

L'équipe ADM lors de la clôture de la 4^{ème} édition de la conférence internationale sur la mobilité durable

2 Programme communautaire

Une première sur le réseau autoroutier : Lancement de l'opération Iftar au profit des conducteurs poids lourds durant le mois sacré de Ramadan

À l'occasion du mois sacré de Ramadan 2022, ADM a lancé pour la première fois une opération Iftar au profit des conducteurs des poids lourds (PL). Une initiative traduisant les valeurs de partage et de solidarité de notre société envers ses communautés proches, de façon générale, et les usagers de l'autoroute en particulier.

Cette action a été réalisée en partenariat avec l'Association El Boughaz des Conducteurs de Poids Lourds (ABCPL) et s'est déroulée pendant les deux dernières semaines du mois de Ramadan au niveau de l'aire de service de Larache, sens Tanger, et ce, dans une ambiance familiale et chaleureuse. Près de **2 000 conducteurs PL** ont pu bénéficier d'un repas collectif sur place, en plus d'une distribution de paniers Iftar à l'aire de repos MRE à l'échangeur de Ksar Sghir, ainsi qu'au niveau des gares de péage de Tanger Ouest et Kénitra nord.

Outre sa dimension humaine et sociale, l'opération s'inscrit également dans le cadre de la sensibilisation à la sécurité autoroutière, et ce, à travers la création d'un espace de proximité et d'échange avec les conducteurs PL, permettant ainsi de souligner l'importance de prendre des pauses surtout pendant le mois de Ramadan, où le manque de sommeil et la baisse de vigilance au volant pourraient constituer des risques d'accident.



Distribution de paniers Iftar au niveau de la gare de péage Tanger Ouest



Opération Iftar à l'adresse des conducteurs des poids lourds à l'aire de service Larache



Opération Iftar à l'adresse des conducteurs des poids lourds à l'aire de service Larache

En partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale, ADM a mis en œuvre depuis 2008 le **Programme J / Jeunes Espoirs** à l'adresse des élèves des écoles rurales primaires limitrophes au réseau autoroutier. A ce jour, ce programme a permis la réhabilitation de **325 écoles adjacentes aux autoroutes**. En 2018, ADM a revu le Programme J pour y apporter une dimension éducative à travers différents ateliers ludiques et pour impliquer les Ressources Humaines de l'entreprise à travers la formule de parrainage où chaque école est parrainée par une collaboratrice ou un collaborateur volontaire qui s'engage à pérenniser le programme en restant à l'écoute permanente des besoins de l'école.

L'année 2022 a été marquée par la reprise des actions de réhabilitations des écoles à grande échelle, et ce, après leur réadaptation lors de la période de la pandémie en 2020 et 2021 en priorisant les opérations à même d'améliorer les conditions sanitaires et l'accès aux ressources numériques (forage de puits, création de classes numériques...).

Ainsi, durant l'année 2022, **10 écoles limitrophes au réseau autoroutier ont été réhabilitées** pendant les périodes de vacances, à la suite des visites de diagnostic effectuées par les marraines, les parrains et les chargés du projet des directions régionales d'ADM. Ces travaux ont concerné notamment la peinture, l'étanchéité, les installations électriques, la menuiserie, les sanitaires, le réseau d'assainissement, le réaménagement des cours de récréation, des espaces verts et de terrains de jeux... Près de **3 600 élèves** ont bénéficié de cette action.

Par ailleurs, dans le cadre du projet de construction du nouvel échangeur « Machraa Benabbou » sur l'axe autoroutier Casablanca - Marrakech, et à l'instar de tout projet mené par ADM, la dimension RSE a été fortement intégrée notamment à travers la reconstruction de l'école primaire Larbi Batma, qui se trouve à proximité dudit échangeur. L'établissement qui compte près de **360 élèves** a été entièrement refait et aménagé en plus de la création et l'équipement d'une classe numérique.



Classe numérique de l'école Larbi Batma



Ecole Larbi Batma, limitrophe au nouvel échangeur « Machraa Benabbou », réhabilitée dans le cadre du Programme J



Les élèves de l'école Larbi Batma lors de la kermess de fin des travaux



Les élèves de l'école Larbi Batma lors de la kermess de fin des travaux

L'année 2022 a été marquée par la signature d'un accord de partenariat entre ADM et Jadara Foundation (ex. Fondation Marocaine de l'Etudiant), et ce, dans le cadre du **Programme J / Jeunes leaders**, qui vient en soutien aux jeunes étudiants et chercheurs. Ce partenariat a pour objectif de développer des actions communes, pour permettre aux bacheliers méritants issus de milieux à besoins spécifiques de poursuivre et de réussir leurs études supérieures.

À travers cet accord, ADM apporte un soutien matériel et un accompagnement professionnel aux bacheliers méritants issus des régions limitrophes au réseau autoroutier, notamment en leur octroyant des bourses de mérites et en dispensant des sessions de tutorat individuels et collectifs au profit des étudiants de Jadara Foundation.

الطرق السيارة بالمغرب Autoroutes du Maroc



M. Anouar Benazzouz, Directeur d'ADM et M. Hamid Ben Elafdil, Président de Jadara Foundation, signent un accord de partenariat qui vise à soutenir les bacheliers méritants issus de milieux à besoins spécifiques

3 Programme vert

Projet Al Ard

Le projet Al ARD fait partie du programme vert d'ADM, déployé pour la sauvegarde de l'environnement et la réduction de l'empreinte carbone, et résulte de l'alliance stratégique « DeveloPPP » qui relie l'Agence de Coopération Internationale Allemande (GIZ), le Ministère Fédéral de la Coopération Economique et du Développement (BMZ) et l'acteur privé allemand « IPRO ». Il s'agit d'un important programme de verdissement du secteur du transport et de création de l'emploi vert au profit du monde rural, en utilisant des techniques innovantes de lutte contre l'érosion hydrique, basées essentiellement sur le génie biologique et l'utilisation de la végétation locale.

Durant l'année 2022, ADM a poursuivi le déploiement du projet Al Ard avec toutes ses composantes, que ce soit celles en lien avec l'environnement ou avec les riverains, et ce, à travers l'engagement de plusieurs actions :



Mise en place d'un système de gestion des risques pour évaluer les risques d'inondations, de fortes pluies et les dangers liés à l'érosion des sols par ruissellement sur les infrastructures routières et pour identifier les zones qui doivent être protégées par des mesures de fixation utilisant des techniques bio-végétales



Développement d'une nouvelle chaîne de valeur inclusive : « Espèces végétales sauvages pour la protection et la stabilisation des infrastructures de transport », intégrant les coopératives rurales



Communication des résultats et des expériences du projet pilote avec des organismes gestionnaires du domaine public à l'occasion de deux ateliers scientifiques, dans l'objectif de partager un savoir-faire et des solutions innovantes permettant un développement durable pour les régions et les écosystèmes traversés par les projets, particulièrement en ce contexte caractérisé par un stress hydrique aigu et un changement climatique important



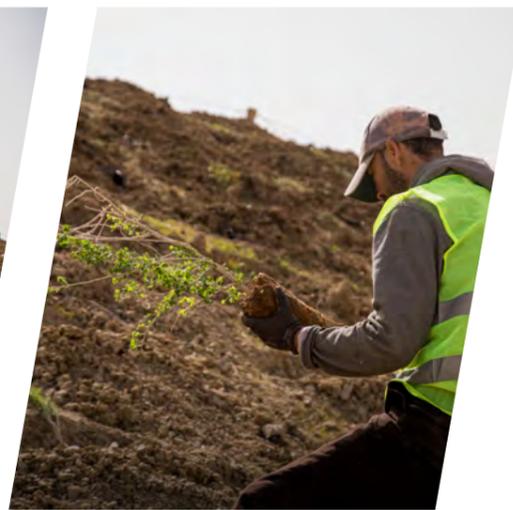
Travaux de plantation sur les talus de l'autoroute Casablanca - Marrakech



Traitement des talus autoroutiers par ensemencement et paillage pour la fixation des sols



Production des plants au niveau de la pépinière sis à Kenitra en partenariat avec l'INRA



En parallèle, et en vue d'industrialiser les solutions innovantes résultant des travaux de recherche réalisés dans le cadre de ses partenariats, ADM a poursuivi le déploiement du projet AL ARD à grande échelle en enregistrant les réalisations suivantes :

Production de 150 000 plants destinés à fixer les sols sur les talus autoroutiers après exploitation de la pépinière aménagée en collaboration avec l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA)

Traitement de 19,1 ha de talus autoroutiers avec les techniques d'ensemencement sur l'axe Fès - Taza et Tanger - Port Med

Plantation de 134 000 unités de plantes sur les talus autoroutiers sur l'axe Settât - Skhour Rhamna

Plantation de 80 000 unités de plantes épineuses pour constituer une haie végétale défensive sur une longueur de 60 Km à base de plantes défensives pour renforcer la stabilité des sols et améliorer la sécurité des usagers sur les abords de l'axe Berrechid - Settât

Collecte des semences sauvages dans le milieu naturel pour multiplication chez les agriculteurs riverains et leur utilisation dans le traitement des talus autoroutiers



Reboisement de compensation

ADM et le Haut-Commissariat aux Eaux et Forêts ont arrêté conjointement un programme visant la régénération du chêne liège sur 1 000 ha, qui correspond à 20 fois les surfaces déboisées lors de la construction de l'autoroute de Contournement de Rabat.

Dans le cadre dudit programme, ADM a achevé en 2022 la réalisation de la 4^{ème} tranche des travaux de régénération du chêne liège, soit 126 000 plants de chêne liège plantés, sur une superficie de l'ordre de 210 ha, pour un budget de 2,3 MDH.

Aménagement paysager des dépendances vertes

ADM accorde une grande importance aux dépendances vertes des infrastructures, dans un souci de préservation de la biodiversité et d'embellissement de l'autoroute. C'est dans ce sens qu'ADM a poursuivi en 2022 ses actions d'aménagement et d'entretien des espaces verts, en plus de la sensibilisation des acteurs internes et des membres de son écosystème pour entretenir raisonnablement le patrimoine vert.

Aussi, plusieurs ateliers et rencontres ont été organisés avec l'appui des experts de l'INRA et l'Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II (IAV) pour orienter la réalisation des opérations d'entretien des dépendances vertes de manière à garantir la sécurité des usagers et maintenir la viabilité de l'infrastructure, tout en intégrant les enjeux environnementaux et économiques.

Embellissement de l'entrée de la ville de Rabat

Dans le cadre du renforcement de la vocation de la ville de Rabat en tant que ville forestière, ainsi que l'embellissement de l'entrée sud de la capitale du Royaume, ADM a réalisé en 2022 un projet d'aménagement paysager forestier au niveau des abords de l'axe Rabat - Témara et de l'échangeur d'Ain Atiq.

L'entrée de la ville de Rabat a ainsi été aménagée de manière harmonieuse avec la ceinture verte traversée, avec la plantation de **17 600 arbres et arbustes**, pour un budget de 3,4 MDH.



Plantation des arbres sur les abords de l'autoroute à l'entrée de la ville de Rabat

Conservation d'un grand patrimoine de palmiers

A l'instar de tout projet mené par ADM, la dimension préservation de l'environnement a été fortement intégrée dans le cadre des travaux du lot n°3 de l'élargissement de l'autoroute Casablanca - Berrechid, qui ont été lancés en 2022.

En effet, ADM a veillé à la sauvegarde d'un patrimoine végétal autoroutier d'une grande valeur paysagère et écologique à travers la transplantation de **250 palmiers**, et ce, malgré la complexité de l'opération qui s'est déroulée sur une autoroute en service caractérisée par un fort trafic.

Ces palmiers, dont l'âge moyen dépasse 40 ans, ont été transplantés vers d'autres sites autoroutiers et vers une école mitoyenne à l'échangeur Mechraa Ben Abbou, dans les meilleures conditions de sécurité et pérennité de service.



Travaux de replantation des palmiers sur l'autoroute Casablanca - berrechid

Acceptabilité environnementale

En conformité avec ses engagements environnementaux et sociétaux, ADM procède en amont à tout projet d'aménagement à la réalisation d'étude d'impact sur l'environnement afin de prévenir les impacts négatifs et programmer les mesures d'atténuation nécessaires.

Dans ce cadre, et à l'instar de l'ensemble des projets autoroutiers, une étude d'impact sur l'environnement du projet de construction de l'autoroute Tit Mellil - Berrechid a été réalisée et couronnée par l'obtention de l'acceptabilité environnementale.

4 Recherche et développement

Amélioration de la résilience climatique de l'infrastructure autoroutière en partenariat avec l'INRA et GIZ

Dans le cadre de l'engagement d'ADM pour l'amélioration de la résilience climatique de l'infrastructure autoroutière, d'une part, et pour la promotion de la recherche et l'innovation marocaine d'autre part, a organisé en 2022 un atelier scientifique sur « Les techniques de génie biologique pour le traitement des sols contre l'érosion hydrique », en partenariat avec l'INRA et GIZ.

Cette rencontre avait pour objectif de partager le savoir-faire capitalisé et les solutions innovantes développées, dans le cadre d'un important programme de Recherche & Développement, mené depuis des années par les trois partenaires, pour répondre à la problématique de l'érosion hydrique des talus autoroutiers, phénomène qui s'est accentué par les effets du changement climatique.

Ces travaux de recherche ont abouti à des techniques basées sur le génie biologique consistant en l'utilisation de la végétation locale et autochtone pour la stabilisation des sols, des techniques écologiques très peu consommatrices d'eau qui peuvent être utilisées pour d'autres types de talus en dehors du réseau autoroutier. La réussite de projet a été couronnée par l'obtention de deux brevets d'invention.



Atelier pour le partage des techniques de génie biologique pour la fixation des sols

Aboutissement d'une publication scientifique dans le cadre d'un projet de recherche avec l'EHTP relatif à la durabilité de la chaussée

Fruit de la collaboration d'ADM avec le secteur de l'enseignement et de la recherche, ainsi que sa volonté de concrétiser sa stratégie R&D et innovation pour hausser la qualité de l'infrastructure autoroutière et les niveaux de service, un projet de recherche mené avec l'École Hassania des Travaux Publics (EHTP) a abouti à l'insertion, au cours de l'année 2022, d'une publication scientifique dans la revue « International Journal of Pavement Engineering ».

Cette publication porte sur la « Détermination d'une carte régionale de la température équivalente pour le dimensionnement des chaussées bitumineuses au Maroc » et a connu la contribution d'un expert de la filiale technique ADM Projet.



La publication scientifique sur le site web de la revue International Journal of Pavement Engineering



Atelier pour le partage des techniques de génie biologique pour la fixation des sols



Viaduc sur Oued Nfifikh, autoroute Rabat - Casablanca

Suivez notre actualité

 [AutoroutesduMaroc](#)

 [autoroutes_du_maroc](#)

 [Autoroutes du Maroc](#)

 [5050 : Info & Assistance](#)

 [www.jawaz.ma](#)

 [www.admtrafic.ma](#)

Pour télécharger
la version française
électronique, veuillez
scanner ce QR code



[www.adm.co.ma](#)