

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

التقرير السنوي

2020

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

“... إن الهدف من كل المشاريع
و المبادرات و الإصلاحات التي
نقوم بها، هو النهوض بالتنمية،
و تحقيق العدالة الاجتماعية
و المجالية ...”

مقتطف من الخطاب الملكي السامي الذي وجهه جلالة
الملك إلى الأمة بمناسبة الذكرى الواحدة و العشرين
لتربع جلالته على عرش أسلافه المنعمين.



صاحب الجلالة الملك محمد السادس
نصره الله

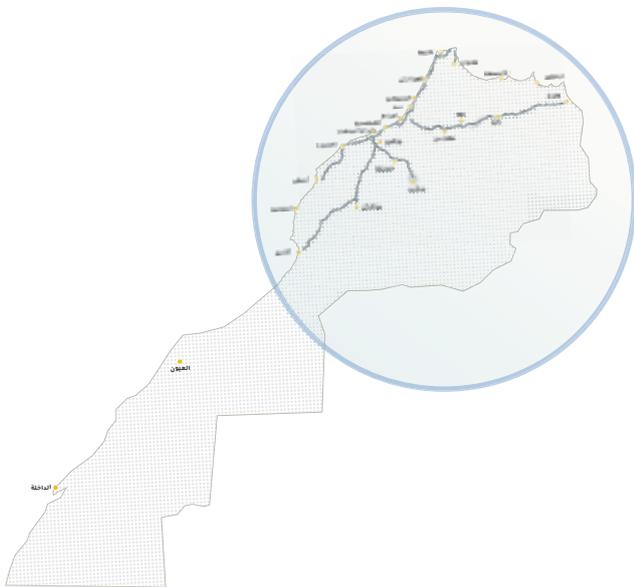
شبكة الطرق السيارة الوطنية



واد زم

قصة تادلة

بني



- بدال
- بدال مراقب
- محطة الخدمات و الاستراحة
- ممر متاح في اتجاهين عبر بدال
- حاجز الأداء
- أرفة كيلومترية
- مركز الاستغلال
- محطة الاستراحة
- وكالة تجارية
- طريق سريع
- مشروع طريق سيار



فهرس

فهرس

فهرس

حوار مع المدير العام 10

اهتمام كبير بممارسات الحكامة الجيدة 12

مهمة خدمة الزبناء-مستعملي الطريق السيار في صميم
استراتيجيتنا 28

الرأس المال البشري يواصل اكتساب المزيد من المهارات
و تعدد الاختصاصات في خدمة مهمتنا المزدوجة 62

الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، التزام دائم تجاه
محيطها المجاور و اهتمام خاص بالبحث و التطوير المغربي 74

فهرس

فهرس

فهرس

حوار مع المدير العام

السؤال الأول: سؤال بديهي، كيف واجهت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب أزمة كوفيد19؟

تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك نصره الله، أظهرت الأمة بأكملها صمودًا وإبداعًا في مواجهة أزمة كوفيد19. و على غرار جميع مكونات بلدنا، أبانت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب عن قدرة كبيرة على الصمود أمام تداعيات الأزمة التي تعتبر بمثابة امتحان لصلابة أساسياتها وقدرتها على الابتكار، من أجل مواصلة تقديم خدمة عمومية وفقا لمعايير الجودة خلال هذه الفترة. لقد كان للأزمة أثر كبير راجع أساسا لإجراءات تقييد التنقلات، حيث انخفضت حركة المرور على الطرق السيارة في 2020 بنسبة %32- مقارنة بسنة 2019، و اتبعت بذلك عائدات الأداء نفس المنحى التنازلي، إذ سجلت انخفاصًا حادًا قدره **840 مليون درهم**، بنسبة %27- مقارنة بـ 2019.

و على الرغم من هذا السياق غير المسبوق، حافظت شركتنا على مسارها واستطاعت التحكم في توازاناتها لتقديم خدمة عمومية وفقا لمعايير الجودة، و لحفظ شبكة الطرق السيارة الوطنية و صيانتها، و لمواصلة خطة تطورها و تحولها و للحفاظ على الدور المهم، الاجتماعي و الاقتصادي، الذي تلعبه على المستوى الوطني. علاوة على ذلك، واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، خلال الأزمة الصحية، إنجاز جميع المشاريع الكبرى المبرمجة، و هو ما مكن من دعم منظومتنا المكونة بشكل أساسي من المقاولات المغربية و بالتالي الحفاظ على آلاف مناصب الشغل.

كما واصلنا و سرّعنا أشغال التحول الرقمي لشركتنا، إذ كان الانخفاض المسجل في حركة المرور **محفزًا لتسريع وتيرة الرقمنة و تحديث الوظائف الرئيسية**، مثل تلك المتعلقة بالخدمات الموجهة للزبون-مستعمل الطريق السيارة، أو بالخدمات الداخلية مثل المشتريات و تدبير الموارد البشرية، و وظائف الاستغلال، لاسيما المهن المكلفة بتدبير حركة المرور و السلامة.

و تجدر الإشارة إلى أنه بفضل الهندسة المالية التي وضعتها الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب منذ بضع سنوات، بالإضافة إلى إجراءات ترشيد النفقات، استطاعت الشركة تمويل أنشطتها دون اللجوء إلى المساعدة أو ضخ رأسمال من طرف الدولة.



السيد أنور بنعزوز، المدير العام

على الرغم من هذا السياق غير المسبوق، حافظت شركتنا على مسارها واستطاعت التحكم في توازاناتها لتقديم خدمة عمومية وفقا لمعايير الجودة

السؤال الثالث: كيف ستتعامل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال السنوات القادمة خاصة و أن الأزمة الصحية لم تنته بعد؟

تعتبر **المواصلات في حفظ شبكة الطرق السيارة الوطنية** المتمثلة في أشغال صيانة البنية التحتية على طول 1800 كيلومتر، و أشغال التثليث، و إنشاء البدالات، جزءا من المشاريع الرئيسية.

بالإضافة إلى **إنجاز برنامج توسعي وطني جديد**، يشمل بشكل أساسي ربط الميناء الجديد «الناظور غرب المتوسط»، و إنجاز الطريق القاري الرباط - الدار البيضاء لتخفيف الازدحام المستقبلي المتوقع بين المدينتين.

كما سيتم دمج الرقمنة في جميع مراحل تطور شركتنا، فقد وصلنا إلى مرحلة أضحت التكنولوجيا جزءا لا يتجزأ من خبراتنا و طريقة عملنا حيث لا يمكن تحقيق أي تطوير بدونها.

حسن الجوار مع محيطنا القريب في مختلف الجهات و الجماعات، و احترام التزاماتنا كشركة مواطنة و مسؤولة، و تعزيز التعاون مع شركائنا المرموقين في مجالات البحث و التطوير و الابتكار، و مواكبة المقاولات الناشئة الشابة، كلها مشاريع مبرمجة خلال سنة 2021 و ما بعدها.

بكل دينامية و تفاؤل، نرغب في مواصلة عملنا، يحذونا طموح دائم لتحقيق الأفضل لبلادنا، مستلهمين في ذلك من الشجاعة و الروح الإصلاحية لصاحب الجلالة نصره الله.

السؤال الثاني: ماهي أهم إنجازات سنة 2020؟

خلال سنة 2020، حققنا نتائج ملموسة و مهمة في كل من مهمتي بناء البنية التحتية و الخدمة المقدمة لمستعملي الطريق السيارة.

حيث قمنا بإنجاز **مشاريع ضخمة** مثل تثليث الطريق السيارة الدار البيضاء - برشيد و الطريق السيارة المداري الدار البيضاء. **إذ يعد هذان المشروعان من بين أكبر المشاريع وأكثرها تعقيدا على مقاطع قيد الخدمة، و التي لم تنجز من قبل من طرف الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب.**

بعد تجاوز حاجز المليون مستعمل للباس جواز (1,2 مليون مستعمل في نهاية دجنبر)، أضحت رقمنة وسائل الأداء حقيقة ملموسة. أكثر من مليون مستعمل وجدوا في هذا التغيير فرصة لكسب المزيد من السلامة و الراحة أثناء سفرهم أو تنقلاتهم. و نحن نعتز بشكل خاص بثقة زبائننا-مستعملي الطرق السيارة، و بمدى استعدادهم لاختيار الحدثة و التكنولوجيا، مما يؤكد سير بلدنا بخطوات متسارعة على مسار التقدم. إننا فخورون بالمشاركة المتواضعة في هذه الدينامية حيث تعد الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب حاليا إحدى أكثر المؤسسات العمومية رقمنة.

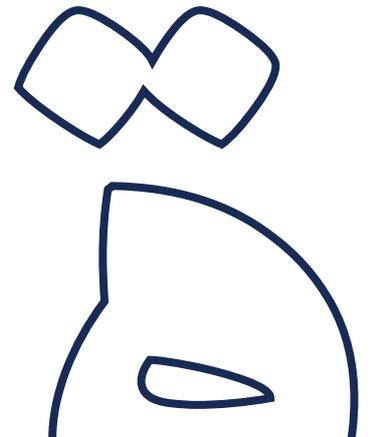
تحرز الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب تقدمها بفضل نساءها و رجالها الذين يتشاركون جميعا نفس الطموح، و هو جعل الشركة مؤسسة عمومية مرجعا في مجال الطرق السيارة على المستوى الدولي، و تأكيد مكانتها كرائدة قارية. **لقد تطورت مواردنا البشرية و تلك التابعة لمنظومتنا، و اتجهت إلى مهن جديدة تقوم على اكتساب خبرات خاصة بالشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب.**

كما تمكنا من **إرساء ثقافة خدمة الزبون داخل مؤسساتنا** في منتصف مسيرة عملية التحول الطويلة و الشاقة، و التي ستستمر في تعزيز المهن و التطوير الوظيفي و تكوين النخب في مجال الطرق السيارة.



اهتمام كبير بممارسات الحكامة الجيدة

1. أجهزة الحكامة
2. الدعائم المالية
3. التقارير التحليلية
4. 2020 في أرقام
5. جدول السنة



1. أجهزة الحكامة |

تحرز الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب تقدمًا ملموسًا، من خلال استمرارها في تجويد نظام حكامتها مع الامتثال للمعايير الرئيسية المتعلقة بالحكامة الجيدة، سواء على الصعيد الوطني أو الدولي.

و عمليًا، تقوم الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بإدماج المعايير الدولية الأكثر صرامة على المستوى المالي خاصة معيار IFRS، مع التأكيد على التزامها بالامتثال لمعايير المسؤولية الإجتماعية و البيئية (RSE) و جعلها أولوية لا محيد عنها، و الاعتماد النموذجي على الميثاق المغربي للممارسات الجيدة لحكامة المؤسسات و المنشآت العامة.

المجلس الإداري

تشكيلة و عمل مجلس الإدارة

الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، هي شركة مجهولة الاسم خاضعة لقواعد القانون الخاص، يسيرها مجلس إدارة. يتكون مجلس إدارة الشركة، عند 31 دجنبر 2019، من 11 عضواً، من بينهم 5 من الأشخاص الذاتيين. فيما يلي تشكيلته المفصلة:

الأشخاص الذاتيون

المتصرف	الوظيفة
السيد عبد القادر اعامرة	وزير التجهيز و النقل و اللوجيستيك و الماء، رئيس مجلس الإدارة
السيد خالد الشرقاوي	الكاتب العام لوزارة التجهيز و النقل و اللوجيستيك و الماء
السيد أحمد إمزيل	المدير العام للطرق و النقل البري - وزارة التجهيز و النقل و اللوجيستيك و الماء
السيد عادل باهي	المدير العام للاستراتيجية و الموارد و الشؤون التقنية و الإدارية - وزارة التجهيز و النقل و اللوجيستيك و الماء
السيد عبد السلام جوريو	رئيس قسم قطاعات البنية التحتية - مديرية الميزانية - وزارة الإقتصاد و المالية و إصلاح الإدارة

الأشخاص المعنويون

المتصرف	الوظيفة
الخزينة العامة للمملكة	السيد علاال طوطس، نائب مدير مديرية المقاولات العمومية و الخوصصة - وزارة الاقتصاد و المالية و إصلاح الإدارة
مؤسسة الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية و الإجتماعية	السيدة دنيا الطعارجي - رئيسة مجلس الإدارة
الهيئة العامة للاستثمار الكويتية	السيد محمد عبد العزيز العبيدي، المدير العام للمجموعة المغربية الكويتية للتنمية
الوكالة الوطنية للموائن	السيدة نادية العراقي، المديرية العامة
صندوق الإيداع و التدبير	السيدة شادية الجزولي، مكلفة بمهمة لدى رئيس صندوق الإيداع و التدبير
البنك المركزي الشعبي	السيد عبد السلام بناني، نائب المدير العام مكلف ببنك الأعمال و الخدمات البنكية الاستثمارية

بالإضافة إلى ذلك، و في إطار القانون رقم 00-69 المتعلق بالمراقبة المالية للدولة على المنشآت العامة، تحضر السيدة هدى الشوكي، بصفتها مراقبة الدولة المعينة من طرف الحكومة، جلسات مجلس الإدارة، و اجتماعات لجنة الحكامة، و لجنة الاستراتيجية و الاستثمار و لها صوت بقوة القانون في لجنة الرقابة.

وفقا لأحكام المادة 22 من النظام الأساسي للشركة و توصيات الميثاق المغربي للممارسات الجيدة لحكامه المنشآت و المؤسسات العامة، أنشأ مجلس إدارة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ثلاث لجان تقنية:

- لجنة الاستراتيجية و الاستثمار

- لجنة الرقابة

- لجنة الحكامة

اللجان التابعة لإدارة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب

تدعم الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، حكومتها الجيدة عبر تقوية آليات التوجيه بتعزيز أدوار اللجان الحالية، وبالتحديد لجنتي الـ CODIR و الـ CAPEX، وكذا من خلال إحداث لجن جديدة: لجنة الزبناء و لجنة الموارد البشرية. و يترأس المدير العام هذه اللجان التي تتكون من مديري و مسؤولي الأنشطة المعنية.

لجنة CODIR

لأن

مهمتها الرئيسية تتمثل في توجيه و تنفيذ قرارات مجلس الإدارة، فقد عاشت لجنة CODIR سنة 2020 ضمن سياق استثنائي. حيث أبانت، خلال مواجهة الأزمة الصحية الاستثنائية ذات النطاق العالمي الناجمة عن جائحة كوفيد19، عن انسيابية في العمل و انتظمت ضمن وحدة أزمة ابتداء من تاريخ فرض حالة الطوارئ الصحية.

و قد كانت لجنة CODIR، التي تتألف من مدراء يمثلون جميع الأنشطة، تجتمع بصفة يومية لضمان إدارة و تنفيذ استراتيجية الأزمات لتحقيق الأهداف الرئيسية التالية:

- حماية مستعملي الطرق السيارة و جميع الموارد البشرية في الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب و تلك التابعة لمنظومتها.

- استمرارية الخدمات المقدمة للزبناء المضطربين للتنقل في الطريق السيار خلال هذه الظرفية.

- مواصلة إنجاز عدد من أشغال الصيانة و الأوراش المعقدة في هذه الفترة التي اتسمت بانخفاض حركة المرور.

- حفظ المنظومة الوطنية المتمثلة في المقاولات الشريكة المكلفة بخدمات الاستغلال المُقَوَّضة و كذا تلك العاملة في قطاع البناء و الأشغال العمومية المكلفة بأشغال الصيانة و إنجاز مشاريع البنية التحتية خلال هذه الظروف الاستثنائية و تأمين الحد الأدنى من الأنشطة.

- تحسين موارد الخزينة اللازمة، من خلال تقليص النفقات و توفير الحد الأدنى من السيولة الضرورية خلال هذه الفترة لتحقيق الأهداف المذكورة أعلاه.



السيدة فاطمة زهير
مديرة الموارد البشرية و التواصل



السيد عمر سقال
مدير عام للشركة الفرعية ADM Projet



السيد أنور بنعزوز
المدير العام



السيد أمجد الهبازي
المدير المالي



السيد محمد الشوح
مدير التنمية



السيد الهاشمي محمد الهاشمي
مدير العمليات

لجنة CAPEX

تتمثل المهمة الرئيسية للجنة CAPEX، التي تم إنشاؤها سنة 2019، في اتخاذ القرارات المتعلقة بالتحكيم التقني و المالي و التعاقدية و التشغيلي لمشاريع البنية التحتية. و تتحمل الخلية التقنية التابعة للجنة CAPEX، بتكليف من قبل هذه الأخيرة، مهمة الموافقة على الخيارات التقنية لمشاريع البنية التحتية الكبرى.

عقدت لجنة CAPEX، في سياق الأزمة، اجتماعات منتظمة لضمان الحكامة الجيدة لمشاريع البنية التحتية الكبرى، من ضمنها:

- إدارة أشغال توسيع الطريق السيار بالدار البيضاء الكبرى، و لا سيما مراحل المشروع و تتبع العمليات المعقدة مثل تركيب جسر السكة الحديدية المؤدية إلى مطار محمد الخامس الدولي؛
- المصادقة على برمجة أشغال الطريق السيار الجديد تيط مليل - برشيد؛
- اتخاذ القرارات المتعلقة باختيار أولوية أشغال الإصلاحات الكبرى و متابعتها.

لجنة الزبناء

باعتبارها أولوية استراتيجية، أضحت خدمة الزبون-مستعمل الطريق السيار، تدبر من خلال لجنة جديدة تجتمع بصفة شهرية. و قد تم إحداث هذه اللجنة لمعالجة جميع القضايا المتعلقة بإرضاء الزبون و وفاءه و تحسين الخدمة المقدمة على مستوى الشبكة و معالجة الشكايات. و بذلك تهتم هذه اللجنة أساسا بتجربة الزبناء-مستعملي الطريق السيار.

خلال سنة 2020، إنكبت لجنة الزبناء على رقمنة الخدمات المقدمة لمستعملي الطريق السيار و اقتراح حلول مناسبة للشركات (B2B).

لجنة الموارد البشرية

لمواكبة استراتيجية التحول الشمولية المعتمدة من طرف الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، تم تطوير سياسة للموارد البشرية بما يتماشى مع الرؤية المتوسطة و الطويلة المدى.

كما تم تشكيل لجنة تجتمع بصفة شهرية، تكمن مهمتها في ضمان تنفيذ السياسة الخاصة بالموارد البشرية، وفقاً لاستراتيجية الشركة التي تركز على المردودية و التطور المستمر للموظفين.

خلال سنة 2020، مكنت أعمال هذه اللجنة من تسريع رقمنة وظيفة الموارد البشرية و البدء في مشاريع كبرى لتطوير الرأس المال البشري.

2. الدعائم المالية

سياسة تمويل مبنية على التنوع من أجل ضمان تنفيذ الأنشطة

تؤمن الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب التمويل اللازم من خلال تعبئة الموارد المالية، و ذلك للحفاظ على خطتها الاستثمارية و ضمان استمرارية و جودة الخدمات المقدمة للزبناء - مستعملي الطرق السيارة، معتمدة بشكل أساسي على التمويل الذاتي الناتج عن نشاط الاستغلال و إصدار السندات و تمويل المانحين الدوليين و الأبنك المغربية.

خلال سنة 2020، وقعت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ثلاثة عقود لقروض بشروط ميسرة:

- مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي و الاجتماعي FADES لتمويل مشاريع إنجاز الطريق السيار تيط مليل - برشيد و توسيع الطريق السيار المداري للدار البيضاء و الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد، و بلغت قيمة هذا القرض 2,2 مليار درهم؛

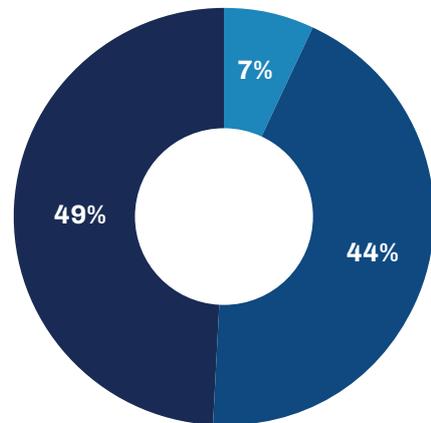
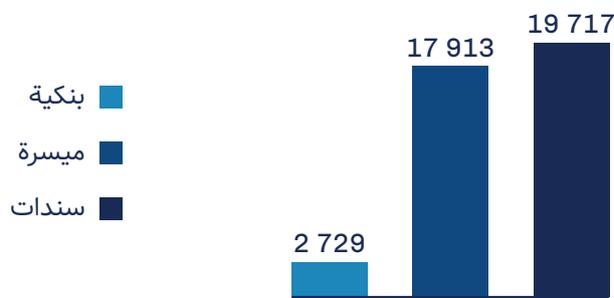
- مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار و التنمية بقيمة 100 مليون أورو؛

- مع البنك الأوروبي للاستثمار بحوالي 85 مليون أورو.

كما أنهت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بنجاح عملية إصدار سندات إجبارية مضمونة من طرف الدولة و المخصصة للمستثمرين المؤسسيين الخاضعين للقانون المغربي بمبلغ إجمالي قدره 2,2 مليار درهم.

و تم إغلاق هذا الإصدار بمعدل اكتتاب من 1,9 مرة و بلغ الطلب 4,175 مليار درهم، حيث ارتفع المبلغ الموزع خلال شهر غشت 2020 إلى 2,2 مليار درهم بمعدل فائدة متوسط قدره 3,603%.

توزيع الديون حسب النوع (مليون درهم)



استمرار عمليات التدبير الديناميكي للدين، مرونة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في مواجهة أزمة كوفيد19

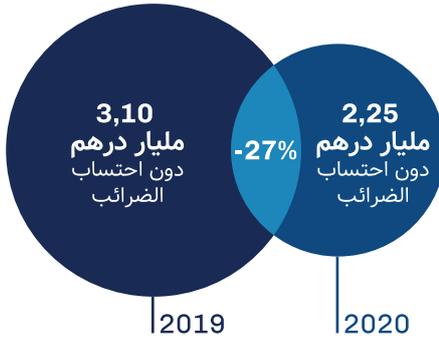
تجري الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب منذ سنة 2016، عملية مبتكرة لإعادة هيكلة الديون. و خلال سنة 2020، أنجزت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بنجاح، عمليتين لإعادة جدولة الديون بقيمة 7,3 مليار درهم من الديون الميسرة و 2 مليار درهم من ديون السندات.

تتمحور إعادة الهيكلة هاته حول النقاط التالية:

- تمديد آجال استحقاق الأداء للجهات المانحة إلى أقصى أجل مسموح به (أي 25 سنة ابتداءً من تاريخ الأداء)؛
- التغيير في ملف الإهلاك في الرأسمال عن طريق التخفيض الحاد للمبلغ الأساسي الذي يتعين سداه سنوياً حتى عام 2032 (فترة العجز)، ثم عن طريق زيادة المبلغ الأساسي الذي يتعين سداه خطياً حتى تاريخ الاستحقاق الجديد.

كما اهتمت جهود إعادة هيكلة الديون بإعادة جدولة 263 مليون درهم من ديون الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

وقد تمكنت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، بفضل هذه الهندسة المالية و جهود ترشيد النفقات، من مواجهة تداعيات الوباء، دون اللجوء إلى المساعدات أو ضخ رأس المال من طرف الدولة.



على أرض الواقع، تأثرت إيرادات الأداء بشدة خلال سنة 2020 بسبب تقييد التنقل الذي فرضته الإجراءات الوقائية ضد كوفيد19، ونتيجة لذلك بلغ إجمالي الإيرادات خلال سنة 2020 حوالي 2,25 مليار درهم دون احتساب الضرائب، مقابل 3,10 مليار درهم دون احتساب الضرائب سنة 2019، مسجلة بذلك انخفاضا قدره 0,84- مليار درهم دون احتساب الضرائب، أي بنسبة 27%-.

و بالتالي، فإن الأداء المالي اتبع نفس المنحى التنازلي:

- تراجع رقم المعاملات بنهاية دجنبر 2020 إلى 2,4 مليار درهم دون احتساب الضرائب مقابل 3,3 مليار درهم دون احتساب الضرائب في 2019؛

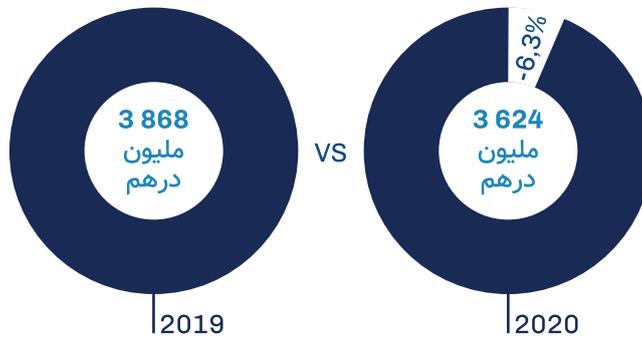
- بلغ فائض التشغيل الإجمالي للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في نهاية دجنبر 2020، حوالي 1,45 مليار درهم، بانخفاض نسبته 32,3%- مقارنة بسنة 2019؛

- سجلت نتيجة الاستغلال لعام 2020 انخفاضا بنسبة 54,5%- مقارنة بعام 2019 لتصل إلى 766 مليون درهم.

أما بالنسبة للنتائج المالية، فقد سجلت تحسنا ببلوغها 1,3- مليار درهم مقارنة بـ 1,54- مليار درهم في 2019. و يُفسّر هذا التحسن من خلال تأثير سوق صرف العملات الإيجابي و انخفاض رسوم الفائدة.

نظرة على رصيد الضريبة على القيمة المضافة

خلال سنة 2020، سجل رصيد الضريبة على القيمة المضافة للشركة، انخفاضا بنسبة 6,3%- أي 244 مليون درهم، منتقلا من 3 868 مليون درهم بنهاية 2019 إلى 3 624 مليون درهم في 31 دجنبر 2020. و يرجع هذا الانخفاض إلى سياسة الإعفاء الاستثماري التي تبنتها الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب منذ عام 2017.



3. التقارير التحليلية

بيانات النتيجة بتم 2020

ABS	%	2020	2019	(بآلاف الدراهم)
-875 641	-27%	2 421 368	3 297 009	رقم المعاملات
-843 569	-27%	2 245 499	3 089 068	بما في ذلك مداخيل الأداء
-20 780	-5%	382 852	403 632	مصاريف الإستغلال الجارية
-177 082	-34%	346 169	523 251	الإصلاحات الكبرى
17 134	8%	231 249	214 115	كتلة الأجور
-2 033	-24%	6 510	8 543	الضرائب و الرسوم
-182 776	-16%	971 610	1 154 386	إجمالي النفقات
-692 865	-32%	1 449 758	2 142 623	فائض الإستغلال الإجمالي
		60%	65%	نسبة فائض الإستغلال الإجمالي من رقم المعاملات
225 632	49%	683 602	457 970	(تكاليف الإستغلال) (الصافية من المستردات)
-918 497	-55%	766 156	1 684 653	نتيجة الإستغلال
247 286	16%	-1 296 268	-1 543 554	النتيجة المالية
-671 201	-476%	-530 079	141 089	النتيجة الجارية
29 493	-129%	6 542	-22 951	النتيجة غير الجارية
-641 708	-543%	-523 307	118 138	النتيجة قبل الضرائب
-637 279	-629%	-535 965	101 314	النتيجة الصافية

الحسابات الاجتماعية للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب (بملايين الدراهم)

%	2020	2019	الأصول
0%	68 637	68 633	الأصل الثابت
0%	22 555	22 555	بما في ذلك فرق إعادة التقييم
5%	5 643	5 361	الأصول الجارية
-6%	3 624	3 868	منها ضريبة القيمة المضافة
41%	1 650	1 174	بما في ذلك الأسهم و شهادات الإستثمار
-1%	178	180	الخزينة - الأصول
0%	74 459	74 175	مجموع الأصول

%	2020	2019	الخصوم
-2%	26 440	26 976	الرساميل الخاصة
0%	22 555	22 555	بما في ذلك فرق إعادة التقييم
2%	40 391	39 482	الديون
-5%	5 036	5 324	اعتمادات للمخاطر و المصاريف
9%	2 012	1 853	الخصوم الجارية
-30%	38	54	الخبزينة - الخصوم
0%	74 459	74 175	مجموع الخصوم

النتائج الموطدة للشركة بموجب معايير IFRS (بملايين الدراهم)

%	2020	2019	حسابات الإيرادات و النفقات
-18,5%	3 027	3 712	رقم المعاملات
-57,7%	823	1 944	نتيجة التشغيل الجارية
-57,9%	830	1 971	نتيجة التشغيل
39,0%	-2 086	-1 501	التكلفة الصافية للديون المالية
-477,7%	-933	247	النتيجة الصافية

%	2020	2019	الأصول
-0,2%	72 252	72 829	الأصول غير الجارية
33,0%	2 834	1 819	الأصول الجارية
0,6%	75 086	74 648	مجموع الأصول

%	2020	2019	الخصوم
-4,2%	22 097	23 074	الرساميل الخاصة
3,7%	49 174	47 439	الخصوم غير الجارية
-7,8%	3 814	4 135	الخصوم الجارية
0,6%	75 086	74 648	مجموع الخصوم

4. 2020 في أرقام |

النتائج المالية



1,45 مليار درهم
فائض التشغيل الإجمالي
بانخفاض 32% مقارنة بعام
2019



2,4 مليار درهم
رقم المعاملات باستثناء
الضرائب بتراجع 27% مقارنة
بعام 2019



-536 مليون درهم
النتاج الصافي



المسؤولية الإجتماعية للشركة



مشروع الأرض
- إنشاء و تهيئة مشتل بمساحة
3 000 متر مربع
- معالجة 15 هكتارا من
المنحدرات



البنية التحتية



1 محطة استراحة جديدة



72 كلم

مقاطع طرق سيارة تمت صيانتها



8 معابر جديدة للراجلين



4 محطات أداء تمت توسعتها



استغلال الشبكة



304 000

عدد المعاملات/اليوم،
بانخفاض 30% مقارنة بعام
2019



1,2 مليون جواز

أي 433 000 باس تم بيعه
بنهاية 2020



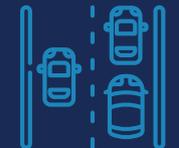
6 مليار كلم

تم قطعها على شبكة الطرق
السيارة



9 400

متوسط حركة المرور اليومية،
بانخفاض 32% مقارنة بعام
2019



5. جدول السنة

يناير

من 11/01 إلى 13/01
إنجاز أشغال تدعيم قارعة الطريق السيار على مستوى بدال الجديدة

فبراير

25/02 إطلاق المرحلة الثانية لأشغال توسيع الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد و الطريق السيار المداري للدار البيضاء و افتتاح بدال «أم عزة» على مستوى الطريق السيار المداري للرباط

27/02 توقيع شراكة بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب و أورنج المغرب من أجل التعاون في المجالات التجارية و التقنية

27/02 إنجاز أشغال وضع معبر للراجلين على مستوى النقطة الكيلومترية 1 للطريق السيار الدار البيضاء - برشيد

مارس

20/03 مساهمة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بمبلغ 50 مليون درهم لفائدة الصندوق الخاص بتدبير جائحة فيروس كورونا المستجد

26/03 تعبئة شاملة للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب للحفاظ على استمرارية خدماتها على طول شبكة الطرق السيارة وفقا لمعايير السلامة و الجودة رغم تداعيات أزمة كوفيد19

أبريل

16/04 إنجاز أشغال وضع معبر للراجلين على مستوى النقطة الكيلومترية 125+000 للطريق السيار الدار البيضاء - الجديدة

25/04 إطلاق منصة مخصصة لرقمنة طلبات العروض خلال فترة الطوارئ الصحية

ماي

04/05 أشغال إعادة تأهيل على مستوى قنطرة بدال شمال برشيد للطريق السيار الدار البيضاء - برشيد

05/05 إعادة تجديد الثقة في الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب للمرة الثانية بانتخابها كعضو في مجلس إدارة الفيدرالية الدولية للنقل IRF لمدة 3 سنوات

يوليوز

01/07 إطلاق حملة ترويجية لجواز، بهدف جعله في متناول الجميع

20/07 افتتاح قنطرة «شارع غرناطة» أمام حركة السير عند النقطة الكيلومترية 3 بالطريق السيار الرباط - الدار البيضاء

23/07 إنجاز أشغال وضع السقيفة المعدنية في إطار أشغال توسعة محطة الأداء على مستوى بدال بير جديد

23/07 مناقشة أطروحة دكتوراه حول موضوع «عدم الاستقرار الجيولوجي و تأثيره على البنية التحتية للطرق» في إطار الشراكة العلمية مع كلية العلوم «ظهر المهرزاز» بفاس

تمت يوليوز مبيعات الباس «جواز» تجاوزت حاجز المليون

من مساء 09/05 إلى صباح 10/05

إنجاز أشغال وضع الجزء الأول لجسر السكة الحديدية المؤدية إلى مطار محمد الخامس الدولي على مستوى الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد

من مساء 16/05 إلى صباح 17/05

إنجاز أشغال وضع الجزء الثاني لجسر السكة الحديدية المؤدية إلى مطار محمد الخامس الدولي

شتنبر

02/09 افتتاح بدال و مدخل المحطة السياحية ليكسوس

15/09 إطلاق سلسلة «#وحننا فلوطوروت»، أول سلسلة رسوم متحركة من إنتاج الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب مخصصة للتحميس بالسلامة على الطريق السيار

22/09 أشغال تهيئة و إعادة تأهيل بدال شرق برشيد

أكتوبر

06/10 توقيع اتفاقية - إطار للتعاون في مجال البحث و التطوير العلمي و التكنولوجي، بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب و جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P) و المؤسسة المغربية للعلوم المتقدمة و الإبداع و البحث العلمي (MAScIR)

17/10 إطلاق جيل جديد من محطات الأداء على مستوى الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد

نونبر

25/11 قنطرة محمد السادس تكتسي اللون البرتقالي في إطار انخراط الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في اليوم الدولي للقضاء على العنف ضد المرأة بشراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة في المغرب

دجنبر

17/12 توقيع اتفاقية شراكة بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب و وزارة التربية الوطنية و التكوين المهني و التعليم العالي و البحث العلمي (MENFPESRS) لتأهيل المؤسسات التعليمية المجاورة للطريق السيار و انشاء فصول رقمية

25/12 اجتماع مجلس إدارة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب و المصادقة على ميزانية سنة 2021

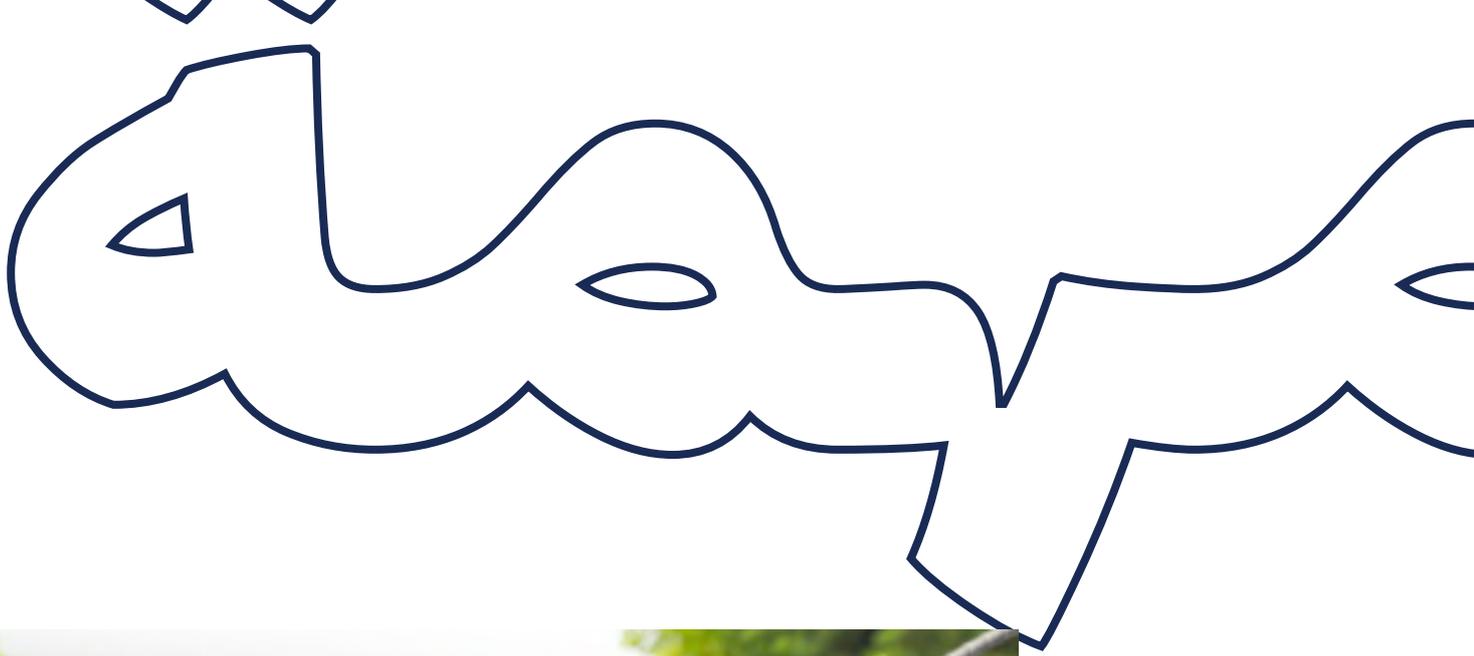
31/12 نهاية أشغال إعادة بناء و استبدال جسر السكة الحديدية المؤدية إلى مطار محمد الخامس الدولي على مستوى الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد



الجسران المعدنيان
الجديان للسكة
الحديدية المؤدية إلى مطار
محمد الخامس الدولي على
مستوى النقطة الكيلومترية
12 للطريق السيار
الدار البيضاء - برشيد







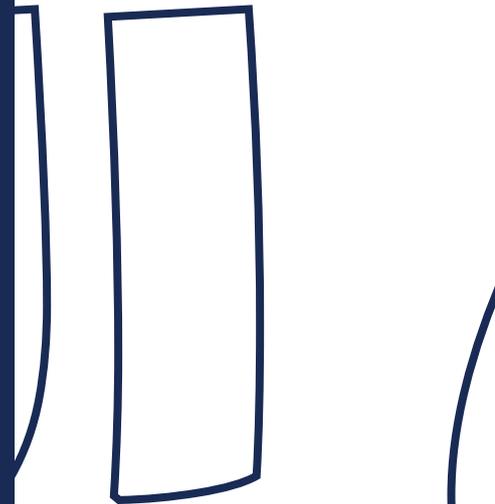
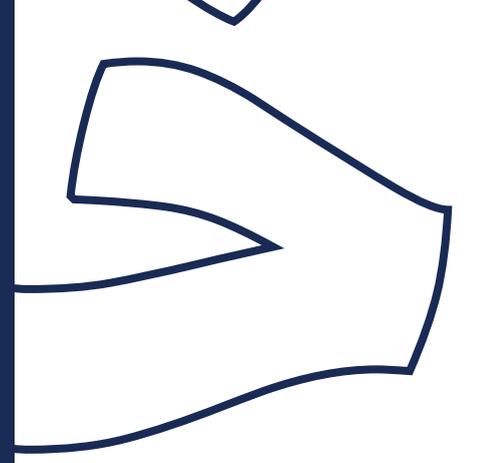
مهمة خدمة الزبناء-مستعملي الطريق السيارة في صميم استراتيجيتنا

I. الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب
تستمر في تقديم الخدمة العمومية وفقا
لمعايير السلامة و الجودة

1. الأولوية للسلامة الطرقية
2. استمرارية الخدمة المقدمة للزبناء
مستعملي الطريق السيارة
3. مؤشرات حركة المرور
4. مداخيل الأداء تتبع بشكل متواز انخفاض
حركة المرور
5. عروض جواز قريبة و في متناول الجميع

II. الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب،
مواصلة إنجاز الأوراش الكبرى المبرمجة
بدون انقطاع

1. المشاريع الكبرى للبنية التحتية للطرق
السيارة
2. الأشغال الكبرى و أشغال التهيئة
3. الإصلاحات الكبرى لحفظ البنية التحتية
للطرق السيارة
4. الصيانة، ضرورة قصوى لاستدامة البنى
التيهية
5. معالجة عدم الاستقرار الأرضي للحفاظ
على جودة البنية التحتية



ابتداءً من مارس 2020، اتخذت بلادنا إجراءات و تدابير صحية و أمنية صارمة و سريعة للحد من انشار فيروس كوفيد19، خصوصا إعلان حالة الطوارئ الصحية، و إغلاق الحدود، و الحجر الصحي الدوري للمواطنين، و تقييد التنقل بين مدن المملكة. و قد كان لهذه التدابير الاحترازية تأثير مباشر على حركة المرور، و عائدات الأداء و تنفيذ مشاريع البنية التحتية لمعظم سنة 2020.

مع ذلك، و على الرغم من الانخفاض الحاد في مؤشرات الحيوية، و إدراكاً منها لدورها السوسيو-اقتصادي خاصة خلال هذه الفترة، سارعت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب إلى سن إجراءات محددة لضمان استمرارية الخدمة العمومية بما يتماشى مع معايير السلامة و الجودة.

كما بذلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال هذه التعبئة الشاملة لمواجهة الأزمة، كل الجهود الضرورية للحفاظ على خطتها التنموية و ضمان استمرارية إنجاز مشاريع تطوير و صيانة البنية التحتية للطرق السيارة المبرمجة خلال هذه الفترة.

1. الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب تستمر في تقديم الخدمة العمومية وفقاً لمعايير السلامة و الجودة

اعتمدت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، في مواجهة الصعوبات التي فرضتها الأزمة الصحية، تدابير استعجالية تهدف ضمان استمرارية الخدمة العمومية وفقاً لمعايير السلامة و الجودة، و التي تركز على المحاور التالية:

- حماية مستعملي الطريق السيار و كل الموارد البشرية سواء التابعة للشركة أو الخاصة بمختلف الشركاء، من خلال تنفيذ التوصيات و تدابير الصحة و السلامة؛
- استمرار الخدمة العمومية مع حفظ و دعم المنظومة الوطنية المتمثلة في المقاولات الشريكة المكلفة بخدمات الاستغلال المَقْوُوضَة و كذا تلك العاملة في قطاع البناء و الأشغال العمومية المكلفة بأشغال الصيانة و إنجاز مشاريع البنية التحتية؛
- إعادة التنظيم الداخلي و طريقة العمل بصفة استثنائية للتأقلم مع هذه الأزمة الصحية و الاقتصادية؛
- تفعيل و تعزيز الحلول الرقمية لصالح الموارد البشرية، و الشركاء، و الزبناء-مستعملي الطرق السيارة، لا سيما نظام الأداء عن بعد «جواز» مع تنويع قنوات التعبئة الرقمية؛
- إعداد و تنفيذ خطة تواصلية خاصة بالأزمات موجهة للزبناء-مستعملي الطرق السيارة، و الموارد البشرية، و المنظومة بشكل عام.

1. الأولوية للسلامة الطرقية |

استمرارية خطة AGIR، استراتيجية الشركة لتعزيز السلامة

أطلقت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خطة الإجراءات الشمولية للحد من انعدام السلامة الطرقية: «AGIR 2018-2020»، والتي شكلت خارطة طريق تهدف إلى تخفيض عدد حوادث السير وإنقاذ الأرواح بشكل مستدام، وذلك تجسيداً لرغبتها الاستراتيجية في إعطاء الأولوية لسلامة الزبناء-مستعملي الطرق السيارة.

و خلال سنة 2020، واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، تبني مخططها رغم الأزمة الصحية، من خلال الاستثمار في البنية التحتية و التكنولوجيات الحديثة و الرأسمال البشري، مع تعزيز التعاون و التنسيق مع جميع المتدخلين بشبكة الطرق السيارة.



عون المساعدة أثناء عملية تدخل على الطريق السيارة

الخطوات الأولية الممهدة لإنشاء المركز الوطني للمعلومات المرورية

واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب الرفع من يقظتها، بفضل غرفة المراقبة المركزية و غرفتين إقليميتين لمراقبة حركة المرور، بهدف تحسين موثوقية المعطيات و تدبير تدفق المعلومات و نجاعة اتخاذ القرار.

و قد استطاعت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، فيما يخص غرف المراقبة الثلاث، تأصيل الإبتكار و التجديد من خلال إدماج التكنولوجيات الرقمية التي تعمل على تجويد نظام المراقبة و التحكم عن بعد في العمليات، عبر آلية مرنة للإبلاغ و التوثيق الآنيين لكل حدث يقع في شبكة الطرق السيارة. تعمل التكنولوجيا عالية الدقة المدمجة في غرف مراقبة المرور على الرفع من قدرة رصد الأحداث و معالجة المعلومات في الوقت الآني، و ذلك من أجل تحسين العمل على أرض الواقع بسرعة و نجاعة.

و تعتبر غرفة المراقبة المركزية و الجهاز التكنولوجي المرتبط بها خطوة أولية ممهدة لإنشاء غرفة وطنية كبرى للمراقبة خلال سنة 2021، و ذلك في إطار تأسيس مركز للمعلومات المرورية الذي من شأنه دمج جميع الهيئات التي تعمل في مجال المعلومات المرورية في الوقت الآني.

اليقظة على مدار الساعة و طوال أيام الأسبوع



لأن الحفاظ على سلامة مستعملي الطريق السيار يعتبر أولوية قصوى بالنسبة للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، تتعباً هذه الأخيرة، على مدار الساعة و طوال أيام الأسبوع، وفق نظام يقظة شاملة، مما يجعل الطريق السيار بنية تحتية أكثر أمناً.

و توفر الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، منظومة بشرية و تقنية متكاملة تعمل بشكل دائم لمراقبة حركة المرور على الطريق السيار، و للتنبيه و التدخل في الوقت المناسب في حالة وقوع حادث ما يمكنه تعريض سلامة الزبناء-مستعملي الطرق السيارة

للخطر. و في هذا السياق، قامت فرق الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال سنة 2020، بتنفيذ أكثر من 36 000 تدخل، يتعلق أكثر من 4 000 منها بالحوادث.

بالأرقام، بنيتنا التحتية الخاصة بمراقبة السير بشبكة الطرق السيارة



1 رئيسي
1 احتياطي



10



1 000 اتصال يومي
في المتوسط



1 مركزية
2 جهويتان



16 مركزاً



52 مقطع للدوريات
مع أكثر من 8 ملايين كم
تم قطعها خلال عام 2020
29 مركبة تعزيز و صيانة



44 لوحة
رسائل متغيرة



شبكة الألياف البصرية
و راديو تيترا الرقمي

تتم إدارة جميع هذه التجهيزات و المعدات بواسطة ADM TRAFIC Pro، و هي منصة رقمية خاصة بالشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، تم تصميمها و تطويرها من قبل الفرق الداخلية التي أضحت تبتكر في تقنيات تدبير حركة المرور.

كما تم تطوير النسخة المحمولة لهذه المنصة الرقمية لفائدة مستعملي الطريق السيارة، و هي التطبيق المحمول ADM Traffic الذي يُمكنهم من الاطلاع الآني على حالة حركة المرور، و التخطيط لسفرهم و إبلاغهم بالخدمات المتاحة على شبكة الطرق السيارة.

#وحننا_فلوطوروت: حملة تحسيسية مبنية على التوصيات الرئيسية لأول مقياس مغربي للقيادة المسؤولة

يعد تحليل الأسباب الرئيسية للحوادث و تحديد السلوكيات المتهورة و الخطرة من قبل السائقين و كذا أفضل الممارسات، عناصر واقعية أنتجها مقياس القيادة المسؤولة الذي أُطلق سنة 2019 من خلال دراسة استقصائية واسعة النطاق، و التي قدمت تشخيصا لسلوكيات السائقين المغاربة.

خلال سنة 2020، نظمت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، حملة توعية استثنائية استهدفت تحسين سلوك السائق على الطرق السيارة، و ذلك بناء على النتائج المحددة في مقياس القيادة المسؤولة.

و هكذا، و لأول مرة، قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بإنتاج سلسلة رسوم متحركة مخصصة للتحسيس بالسلامة على الطريق السيارة تطرقت لعدة مواضيع و سلوكيات نذكر منها:

- استخدام أضواء السيارة؛
- الراجلين على الطريق السيارة؛
- شريط الوقوف الاستعجالي؛
- مناطق الأشغال؛
- الهاتف أثناء السياقة؛
- تطبيق ADM Traffic؛
- عون المساعدة؛
- النعاس أثناء السياقة؛
- مسافة الأمان؛
- السرعة المحددة؛
- مراقبة الحالة الميكانيكية للعربة.



كما قامت الشركة خلال سنة 2020، بوضع لوحات على بعض المقاطع من الطريق السيارة، تم تصميمها و اختيار موقعها بطريقة محكمة من أجل بث و توجيه نصائح تحسيسية بناء على السلوكيات المتهورة و الخطرة التي تم تحديدها خلال أبحاث مقياس القيادة المسؤولة، و لتشجيع اعتماد السلوكيات الحسنة من قبل الزبناء-مستعملي الطرق السيارة.



تعاون وثيق و تنسيق مع الدرك الملكي و الوقاية المدنية من أجل سلامة الزبناء-مستعملي الطرق السيارة

تعمل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بتعاون و تنسيق وثيق مع الدرك الملكي و الوقاية المدنية لتدبير الحوادث على الطريق السيارة، و توفير أقصى درجات السلامة لمستعملي الطرق السيارة.

و قد واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، خلال سنة 2020، الاستثمار في تطوير البنية التحتية من خلال إنشاء مراكز القرب الخاصة بمختلف المتدخلين لتعزيز تواجدهم و تحسين مدة التدخل على شبكة الطرق السيارة، و هكذا تم إنشاء:

9 - مراكز جديدة للوقاية المدنية على الطرق السيارة؛

3 - مبانٍ جديدة تم منحها للدرك الملكي.

2. استمرارية الخدمة المُقدّمة للزبناء-مستعملي الطريق السيار

سياق استثنائي، تدابير استثنائية

على إثر السياق الصحي المرتبط بوباء كوفيد19، وضعت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، تدابير تهدف إلى ضمان استمرارية الخدمات المقدمة للزبناء-مستعملي الطريق السيار المضطرين للتنقل خلال فترة تقييد التنقل، وذلك على طول شبكة الطرق السيارة و دون أي انقطاع، آخذة بعين الاعتبار الحفاظ على صحة الزبناء-مستعملي الطرق السيارة و موظفي الشركة و شركاءها، وفقاً لتوصيات الجهات المختصة. و تتألف هذه التدابير من مجموعة من إجراءات الوقاية و الحماية التي تم تبنيها على المستوى الوطني من أجل مكافحة انتشار الوباء.



طوال فترة حالة الطوارئ الصحية، قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بتعبئة كل طاقاتها لمواصلة تقديم الخدمات الأساسية تحت شعار «مجنودون للصالح العام، نحن معكم»:

- محطات الاستراحة وفرت للزبناء خدمة التزود بالوقود، و المرافق الصحية، و فضاءات بيع المواد الأساسية، و كذا المطاعم و المقاهي التي اعتمدت نظام «الوجبات الجاهزة» فقط؛
- خدمات المساعدة و الإغاثة و مراقبة حركة السير و مركز الاتصال 5050، ظلت تشتغل على مدار اليوم على استعدادٍ للتدخل و الاستجابة لنداء الزبناء-مستعملي الطريق السيار؛
- الوكالات التجارية ظلت رهن إشارة الزبناء الراغبين في اقتناء أو تعبئة الباس جواز؛
- تم تكثيف التواصل لإرشاد و تحسيس الزبناء-مستعملي الطريق السيار وطمأنتهم في هذه الظرفية العسيرة؛
- تم استخدام لوحات الرسائل المتغيرة و المنصات الرقمية على نطاق واسع لكونها تتيح التواصل الفوري مع مستعملي الطريق السيار المضطرين للتنقل، و ذلك من أجل إطلاعهم في الوقت الآني على الخدمات المتاحة و حثهم على استعمال وسائل الأداء عن بعد لما توفره من وقاية.

محطات الاستراحة، بنيات تحتية في تطور مستمر

تواصل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب الاستثمار في تحديث و صيانة محطات الاستراحة لتحسين جودة الخدمات المقدمة للزبناء، و منحهم أفضل تجربة سفر ممكنة على الطرق السيارة. حيث تقوم بإنشاء باحات جديدة بمختلف محاور الطرق السيارة، مما يتيح للزبناء-مستعملي الطريق السيارة أخذ قسط من الراحة و مراقبة العربة أثناء السفر. استراحة في غاية الأهمية توصي بها بشدة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب للحفاظ على سلامة الزبناء-مستعملي الطريق السيارة.

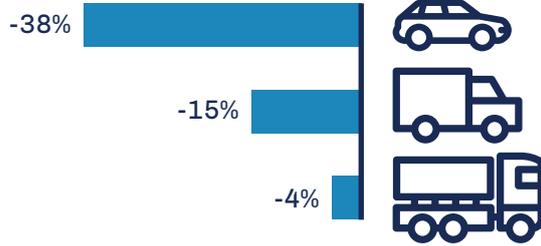
و قد شهدت سنة 2020، افتتاح محطة الخدمات العرائش، الواقعة على الطريق السيارة الرباط - طنجة عند النقطة الكيلومترية 115 باتجاه الرباط، و قد تم تجهيز هذه المحطة بمرافق حديثة و متطورة لمستعملي الطريق السيارة، مع خدمات المطاعم، و التزود بالوقود، و صيانة العربات، و غيرها من الخدمات التي تسمح لهم بأخذ قسط من الراحة قبل مواصلة رحلتهم بكل أمان.



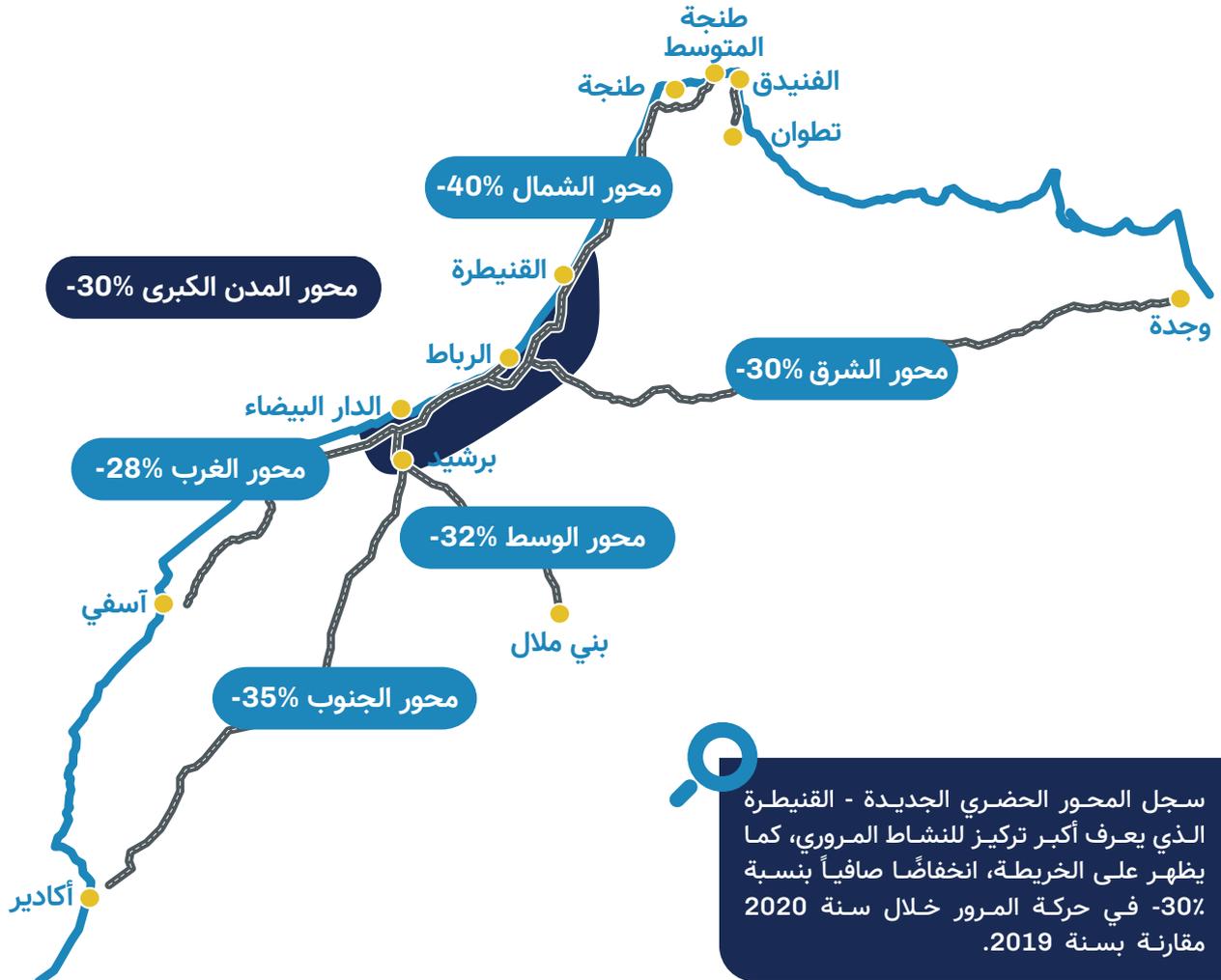
3. مؤشرات حركة المرور |

تأثرت حركة المرور على شبكة الطرق السيارة بالمغرب، خلال سنة 2020، بشكل كبير جراء تقييد التنقل الذي تم فرضه بالمملكة للحد من انتشار جائحة كوفيد19. حيث سجل حجم حركة المرور انخفاضاً إجمالياً بنسبة الثلث تقريباً مقارنة بالسنة الماضية. و قد بلغ المتوسط السنوي لحركة المرور اليومية 9 400 عربة / اليوم فقط، و هي نسبة دون عتبة المردودية المتوافق عليها، أما حركة المرور السنوية الإجمالية، فقد بلغت 6 ملايين كلم تم قطعها على طول الشبكة.

هذا الانخفاض كان ملموساً جداً بالنسبة لفئة العربات الخفيفة التي شهدت تراجعاً بنسبة 38% مقارنة بسنة 2019، و يرجع ذلك إلى محدودية و مراقبة التنقلات الخاصة. أما بالنسبة لحركة المرور المتعلقة بالبضائع المنقولة بواسطة الشاحنات الثقيلة، فقد كانت القيود أقل صرامة، مما أدى إلى انخفاض أقل نسبياً لهذه الفئة، حيث بلغ الانخفاض 15% بالنسبة للشاحنات أقل من 8 طن و 4% للشاحنات الثقيلة أكثر من 8 طن.



و تجدر الإشارة إلى أن الانخفاض الحاد في حركة المرور كان عاماً و شاملاً في مختلف محاور شبكة الطرق السيارة، مع بعض الاختلافات بين الجهات، حيث تأثر محور الطريق السيار الشمالي بشكل كبير من خلال تراجع مستوى حركة المرور بأكثر من 40% مقارنة بالسنة السابقة.



سجل المحور الحضري الجديدة - القنيطرة الذي يعرف أكبر تركيز للنشاط المروري، كما يظهر على الخريطة، انخفاضاً صافياً بنسبة 30% في حركة المرور خلال سنة 2020 مقارنة بسنة 2019.

4. مداخيل الأداء تتبع بشكل متواز انخفاض حركة المرور



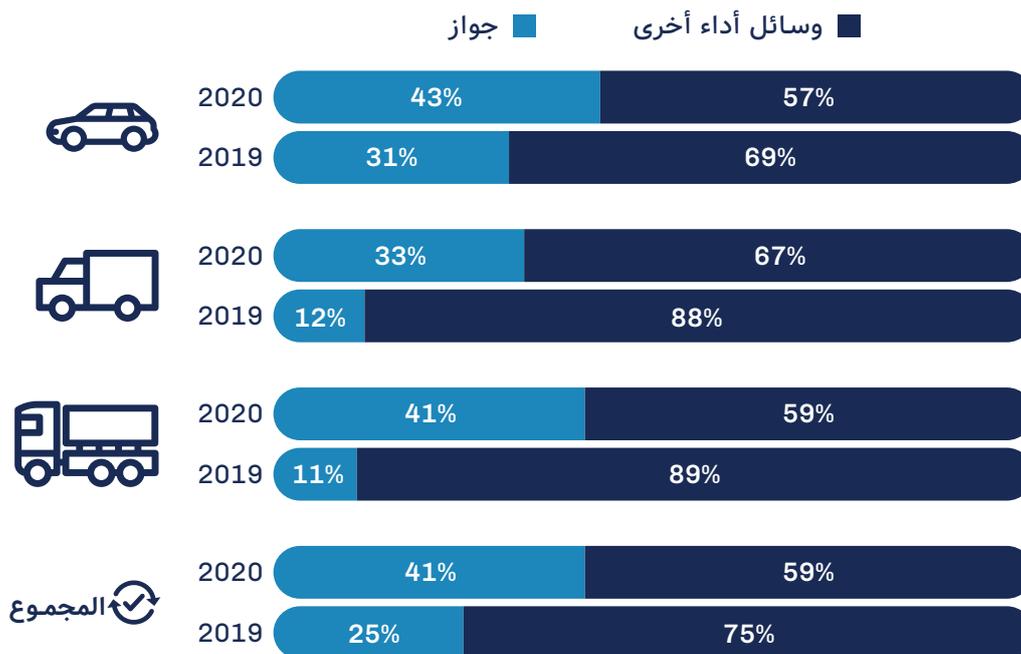
تتبع مداخيل الأداء المنحى التنازلي لحركة المرور، حيث كان للأزمة الصحية أثر سلبي جدا على الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، إذ سجل مدخولها الرئيسي انخفاضا بنحو الثلث، و انتقل من 3,1 مليار درهم في 2019 إلى 2,25 مليار درهم خلال 2020، ليبليغ العجز 848 مليون درهم.

■ 2019
■ 2020

وحده جواز حافظ على مسار الارتفاع و أضحي وسيلة الأداء الرئيسية في 2020

بلغت مداخيل جواز عام 2020 أزيد من 0,92 مليار درهم دون احتساب الضرائب، أي بنسبة 41% من إجمالي مداخيل الأداء. و يُذكر أنه في 2019، كانت هذه الإيرادات لا تتعدى 0,76 مليار درهم، أي أن الأداء الإلكتروني سجل ارتفاعا قدره 155 مليون درهم.

و تجدر الإشارة أيضًا إلى أن حصة إيرادات الأداء الأوتوماتيكي الخاص بالشاحنات الثقيلة أزيد من 8 طن بلغت 41% مقابل 11% فقط في العام السابق.



5. عروض جواز قريية و في متناول الجميع

أداء تجاري جيد

استمر الباس جواز في تسجيل نتائج جيدة باستقطابه المزيد من الزبناء، ففي نهاية 2020، تجاوز عدد المشتركين 1,2 مليون مشترك و تم بيع أكثر من 430 ألف باس. كما تجاوز عدد عمليات «تعبئة جواز» 3,6 مليون معاملة بمبلغ مجموعه 944 مليون درهم مع احتساب الضرائب.



و لتقريب جواز و جعله سهل المنال، تعتمد الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في علاقتها مع الزبون-مستعمل الطريق السيار على:



Jawaz (B2B) Pro * منصة رقمية مخصصة للشركات و المؤسسات و الإدارات، تمكّنهم من تدبير أسطولهم من الباس جواز بالكامل عن بعد و في الوقت الآني و في استقلالية تامة، حيث حظيت سنة 2020 بإقبال كبير من طرف الزبناء المهنيين.

الباس جواز يتجاوز حاجز المليون مستعمل!



مليون
مستعمل

خلال سنة 2020 تجاوز عدد مستعملي جواز حاجز المليون مستعمل، مليون مستعمل وجّدوا في هذا التغيير فرصة لكسب المزيد من السلامة و الراحة عبر الطريق السيار.

و تم تحقيق هذا التطور الملحوظ بفضل الثقة التي أبان عنها المواطنون الذين اختاروا طريقة الأداء الأتوماتيكي عن بعد، باعتبارها آلية آمنة و بسيطة و متاحة للجميع، و الأهم أنها بدون أي تكلفة إضافية مقارنة بطريقة الأداء النقدي.

كما أن الانخراط و التعبئة القوية للموارد البشرية للشركة حول الورش الكبير الذي أطلق سنة 2017، و الرامي إلى تحويل و تحديث نشاط استغلال شبكة الطرق السيارة، كان لهما وقع في تحقيق هذا النجاح.

و لمشاطرة هذا النجاح مع زبائنها، أطلقت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب حملة تواصل واسعة لشكرهم على ثقتهم، كما وعدتهم بمواصلة تقدمها للرفع من جودة خدماتها إلى مستوى المعايير الدولية المرموقة.

إطلاق أولى شبكات التواصل الاجتماعي للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب

أطلقت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب أولى شبكاتها للتواصل الاجتماعي خلال سنة 2020، وذلك إدراكاً منها لأهمية و نجاعة الاتصال الرقمي في عصر تتكاثر فيه القنوات الرقمية و تتزايد استخداماتها يوماً بعد يوم.

يتعلق الأمر بفضاء جديد يكمل القنوات الأخرى المستخدمة للتواصل و تحسين مستعملي الطرق السيارة، و الذي يهدف إلى التفاعل المباشر معهم، و الاستجابة لطلباتهم، و مشاركة الأخبار و الأحداث في الوقت الآني، و التعريف أكثر بالشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، و مهنها، و برامجها الخاصة بالمسؤولية الاجتماعية ...

و قد لعبت شبكات التواصل الاجتماعي للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، خلال فترة الحجر الصحي التي فرضتها الجهات المختصة، دوراً مهماً في الحفاظ على الصلة مع مستعملي الطريق السيارة، و إبقائهم على اطلاع بالخدمات المتاحة أو المعلقة و كذلك الرد على مختلف تساؤلاتهم.





نحن مليون مستعمل

شكراً على ثقتكم



الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc



أشغال توسيع الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد إلى 2x3 مسارات

II. الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب تواصل إنجاز الأوراش الكبرى المبرمجة بالرغم من الجائحة

أبانت الشركة الوطنية للطرق السيارة
بالمغرب عن مرونة كبيرة و سرعة تكيف
في مواجهة الأزمة الصحية، و استطاعت
مواصلة برنامجها التنموي



لمواجهة

السياق الصعب الذي فرضته الجائحة، قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بتعبئة شاملة للحفاظ على استمرارية إنجاز أوراش البناء و الصيانة الخاصة بالبنية التحتية للطرق السيارة خلال هذه الفترة، التي تميزت بانخفاض حركة المرور، و ذلك بهدف منح الزبناء-مستعملي الطرق السيارة بمجرد العودة للحياة الطبيعية نفس الجودة المعتادة للبنيات التحتية، و مواصلة تطوير شبكة الطرق السيارة مع الحد من اضطراب حركة السير.

كما تم اتخاذ عدة إجراءات للتخفيف من آثار الأزمة الصحية:

- تنفيذ التدابير الصحية الوقائية التي أوصت بها السلطات المختصة للحد من انتشار كوفيد19 و احترامها بدقة في جميع مواقع الأوراش؛
- تعديل البرامج الأولية من أجل إعطاء الأولوية للأوراش التي تعرف حركة سير مرتفعة في الأوقات العادية؛
- تقديم الحلول المناسبة بالتعاون مع مقاولات البناء و الأشغال العمومية المكلفة بأشغال الصيانة و إنجاز مشاريع البنية التحتية للتصدي للنقص الذي عرفته الموارد البشرية، و تعطل سلسلة التوريد بالمواد الأولية بعد تطبيق الحجر الصحي، و ذلك في آجال جد سريعة و بدون توقف الأوراش؛
- الحفاظ على نفس مستوى نظام السلامة حول مواقع الأوراش على الرغم من انخفاض حركة السير و ذلك من أجل سلامة الزبناء-مستعملي الطريق السيار المضطربين للتنقل خلال فترة الأزمة و سلامة جميع الموارد البشرية العاملة في هاته الأوراش.

1. المشاريع الكبرى للبنية التحتية للطرق السيارة



أشغال إعادة بناء و استبدال جسر السكة الحديدية المؤدية إلى مطار محمد الخامس الدولي بجسرين معدنيين - عملية تثبيت الجسر الأول

يعتبر هذا الورش من أهم مشاريع البنية التحتية للطرق السيارة بالمملكة و أكثرها تعقيدا

و قد تمكنت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب من تعبئة جميع المتدخلين لضمان استمرارية العمل في هذا الورش بوتيرة مرضية.

تم الانتهاء من أشغال المرحلة الأولى لتوسيع الطريق السيارة الدار البيضاء - برشيد و الطريق السيارة المداري للدار البيضاء إلى (2x3) مسارات، و التي انطلقت في 2016، و خصص لها مبلغ مالي قدره 400 مليون درهم ممول بالكامل من طرف الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، حيث تم إنجاز هذه

أشغال توسيع الطريق السيارة الدار البيضاء - برشيد و الطريق السيارة المداري للدار البيضاء إلى 3x2 مسارات

المرحلة بأكملها من طرف مقاولات مغربية. هذا و انطلقت أشغال المرحلة الثانية من هذا المشروع الكبير خلال سنة 2020.

تتعلق هذه المرحلة الثانية للمشروع بمقاطع الطرق السيارة الأكثر ارتيادا، تصل ببنيات تحتية حيوية، و تتطلب مواصلة حركة السير 2X2 رغم الأشغال، إذ تم تقسيم الورش إلى 4 أشطر أسند اثنين منها لشركات كبرى مغربية متخصصة في البناء و الأشغال العمومية. و تم توزيع الأشطر على النحو التالي:

- الشطر الأول: من مفترق عين حرودة إلى بدال تيط مليل (12,8 كلم)؛

- الشطر الثاني: من بدال تيط مليل إلى مفترق ليساسفة (18,2 كلم)؛

- الشطر الثالث: من بدال سيدي معروف إلى محطة الأداء بوسكورة (15,3 كلم)؛

- الشطر الرابع: من محطة الأداء بوسكورة إلى مفترق الطريق السيارة لبرشيد (10,7 كلم).

بالإضافة إلى أشغال توسيع المسارات، يتم إنجاز أشغال أخرى وفق جدول زمني يتيح الحد من الإزعاج الذي قد يتسبب للزبناء-مستعملي الطريق السيارة الدار البيضاء - برشيد و الطريق السيارة المداري للدار البيضاء، من خلال:

- تقوية هياكل قارعة الطريق في المسارات الحالية؛

- تعزيز و تحسين نظام التطهير عن طريق إضافة الهياكل الهيدروليكية الجديدة؛

- تغطية العشرات من المنشآت الفنية الحالية؛

- هدم و إعادة بناء و مضاعفة الجسر الذي يحمل خط السكة الحديدية المؤدي إلى مطار محمد الخامس، مع الإبقاء على حركة المرور على الطريق السيارة و السكك الحديدية، و ذلك باستخدام تقنية مبتكرة لم يسبق لها مثيل في المغرب.

نظرا لإكراهات المشروع و حركة المرور الكثيفة، أولت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب اهتماماً خاصاً لمتطلبات السلامة و قدرات الشركات المسؤولة عن إنجاز الأشغال.

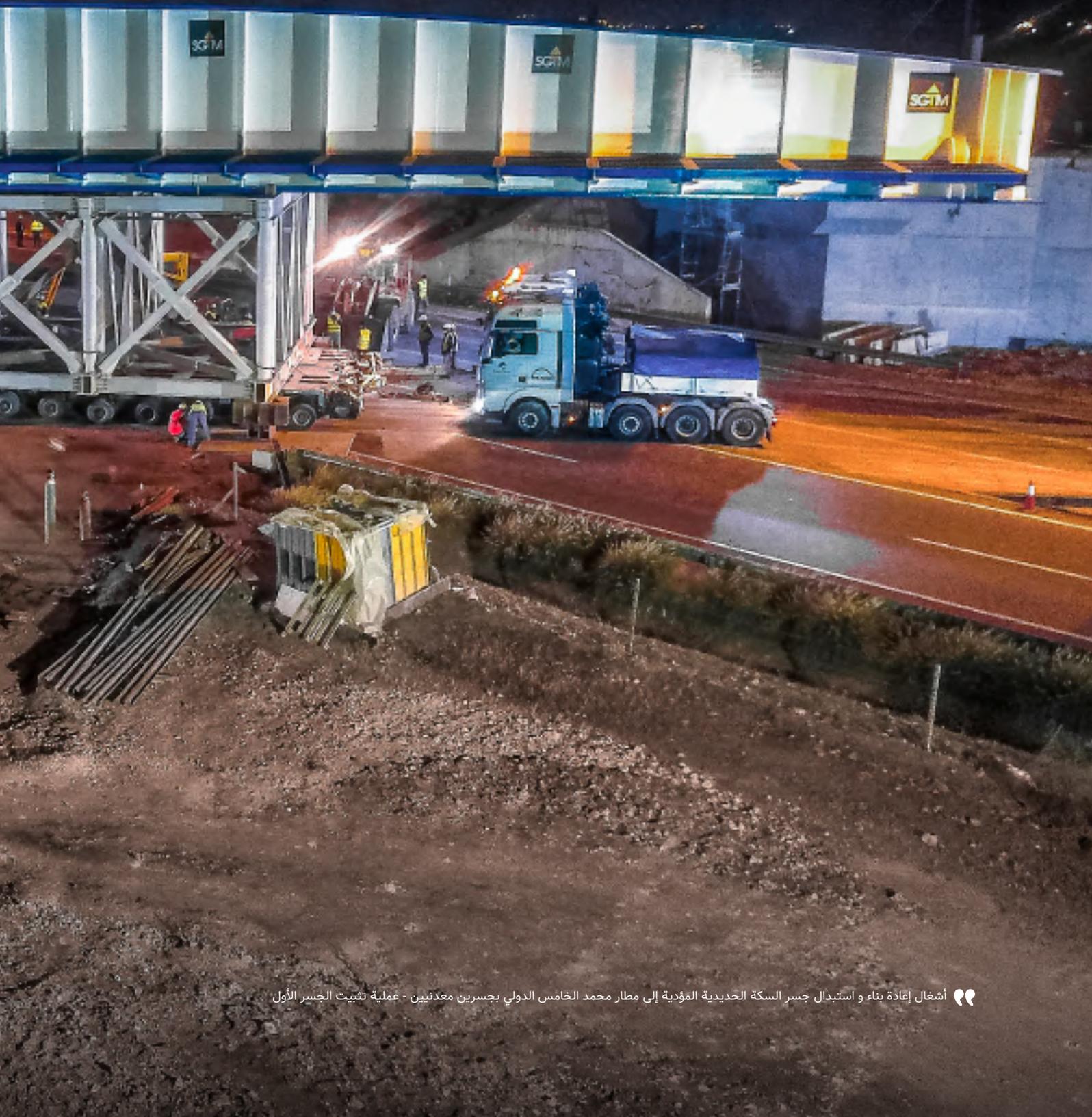
يتم تنفيذ هذا المشروع الضخم الذي يتكون من 4 أشطر على مدار 36 شهراً بميزانية إجمالية تقدر ب 1 مليار و 700 مليون درهم، و قد جرى إسناد تدبير هذه الأشغال إلى فرع الخبرة التقنية التابع للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ADM PROJET.

نظرة عن كثب على مشروع إعادة بناء جسر السكة الحديدية بالطريق السيار الدار البيضاء - برشيد

تمثل هذا المشروع في هدم الجسر الحالي للسكة الحديدية التي تربط مطار محمد الخامس و استبداله بجسرين حديديين باستعمال تقنية غير مسبقة في المغرب، حيث استغلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب انخفاض حركة السير من أجل نقل العناصر المعدنية المكونة للجسرين، و هي عملية معقدة نظرا لضخامة هذه العناصر.

بفضل هذه التقنية، تم تقليل مدة تعليق حركة السير على الطريق السيارة من 10 أيام إلى بضع ساعات فقط. و قد عرفت سنة 2020 الانتهاء من أشغال إنجاز هذا الورش بالكامل.







2. الأشغال الكبرى و أشغال التهيئة

تواصل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب تطوير شبكة الطرق السيارة و دعم السياحة الوطنية من خلال إنجاز بدال و مدخل محطة ليكسوس على مستوى الطريق السيار الرباط - طنجة

تم تنفيذ هذا المشروع، الذي يهدف إلى ضمان الولوج المباشر للمحطة السياحية ليكسوس، بالإضافة إلى توفير منفذ ثان لشمال مدينة العرائش، في إطار اتفاقية بين وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك و الماء، الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، و وزارة السياحة و الصناعة التقليدية و النقل الجوي و الاقتصاد الاجتماعي، ممثلة بالشركة المغربية للهندسة السياحية (SMIT).

و قد تم إنجاز أشغال بدال و مدخل محطة ليكسوس على مدى 32 شهرا و باستثمار قيمته 150 مليون درهم. و تتكون هذه البنية التحتية الجديدة، التي أنجزتها الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، بشكل أساسي من:

3 كيلومترات من ممرات الولوج



5 منشآت فنية بما في ذلك جسر واحد
بعوارض إسمنتية



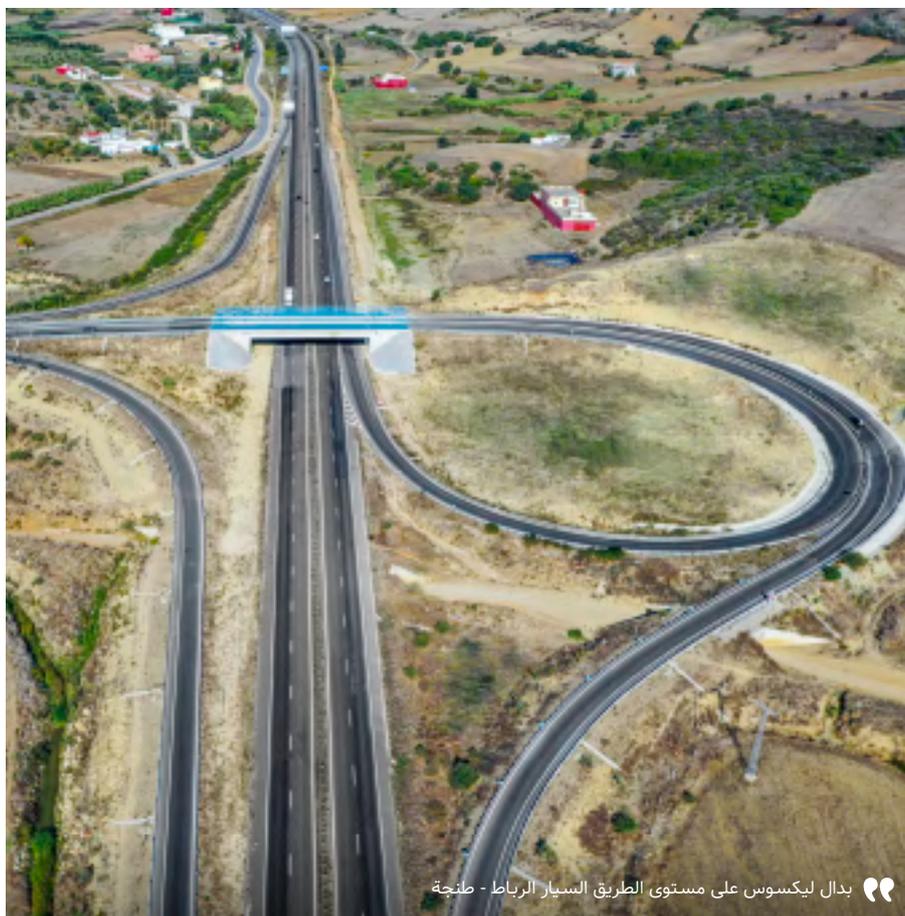
محطة الأداء بطاقة استيعابية تفوق
15 000 عربة في اليوم



منفذ طريقي مكون من ممرين في كل
اتجاه بطول 1,6 كلم تقريبا



محطة الأداء على مستوى
بدال ليكسوس



بدال ليكسوس على مستوى الطريق السيار الرباط - طنجة

تستثمر الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب من أجل خدمة أفضل لمدينة الرباط و محيطها، و تحسين انسيابية و سلامة حركة المرور

بدال «أم عزة»: بنية تحتية جديدة لمواكبة التوسع الذي تشهده منطقة الرباط

يقع بديل «أم عزة» المنجز من طرف الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، بالنقطة الكيلومترية 281 من محور الطريق السيار الرباط - ميناء طنجة المتوسط، بالقرب من الطريق السيار المداري للرباط، و يهدف إلى خدمة أفضل لمدينة الرباط و محيطها، و تحسين انسيابية حركة المرور معززا بذلك شروط السلامة و الراحة للزبناء-مستعملي الطريق السيار، بالإضافة إلى المساهمة في تطوير هذه المنطقة السائرة في طريق النمو. و تحسين تنقلات ساكنتها على الخصوص. تم تنفيذ أشغال هذا المشروع خلال 30 شهراً و تطلبت استثمارا قدره 72 مليون درهم.



خريطة توضيحية للبدال الجديد «أم عزة» على مستوى الطريق السيار المداري للرباط

و يتألف بديل «أم عزة»، من ستة ممرات مخصصة للأداء من أجل حركة المرور من و إلى الدار البيضاء و ممرين لحركة المرور من و إلى مدينة سلا.

تنخرط هذه المنشأة الجديدة في إطار استراتيجية تحديث و تطوير البنيات التحتية الخاصة بالشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، و تسمح على وجه الخصوص بربط جميع اتجاهات الطريق السيار المداري للرباط بالطريق الاقليمية 4012 مما يتيح الوصول إلى سد سيدي محمد بن عبد الله.

كما تشتمل هذه البنية التحتية الجديدة على محطة استراحة تبلغ مساحتها 5 000 متر مربع على الطريق السيار المداري للرباط، و ذلك في إطار التحسين المستمر للخدمات المقدمة للزبناء-مستعملي الطريق السيار.

إنجاز أشغال تأهيل الطريق المداري الحضري بالرباط بين بديل حي الرياض و مفترق الطرق حي الفتح

يهدف هذا المشروع إلى مواكبة اكتظاظ حركة المرور المسجلة حاليًا، و التي تتجاوز الحد المسموح به في مسارين اثنين، خاصة أنها ستعرف ارتفاعا مع بدء تشغيل المحطة الطرقية الجديدة لمدينة الرباط. بالإضافة إلى ذلك، قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بأشغال تهيئة مسار ولوج بديل حي الرياض في اتجاه الدار البيضاء.

إنجاز أشغال بناء ممر علوي على الطريق السيار الرباط - الدار البيضاء بالنقطة الكيلومترية 2+400 و أشغال التهيئة على مستوى بديل تمارة

في إطار مواكبة نمو المراكز الحضرية القريبة من الطريق السيار، و المساهمة في تحسين انسيابية و سلامة حركة المرور في المناطق الحضرية التي تعرف ارتيادا كبيرا، قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بأشغال تهيئة على مستوى بديل مدينة تمارة، حيث تهدف إلى تحسين و تعزيز سلامة حركة المرور بين وسط مدينة تمارة و بلدية الهراهورة و الطريق السيار.

الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب تطلق جيلا جديدا من محطات الأداء مجهزة بنظام جديد على مستوى الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد

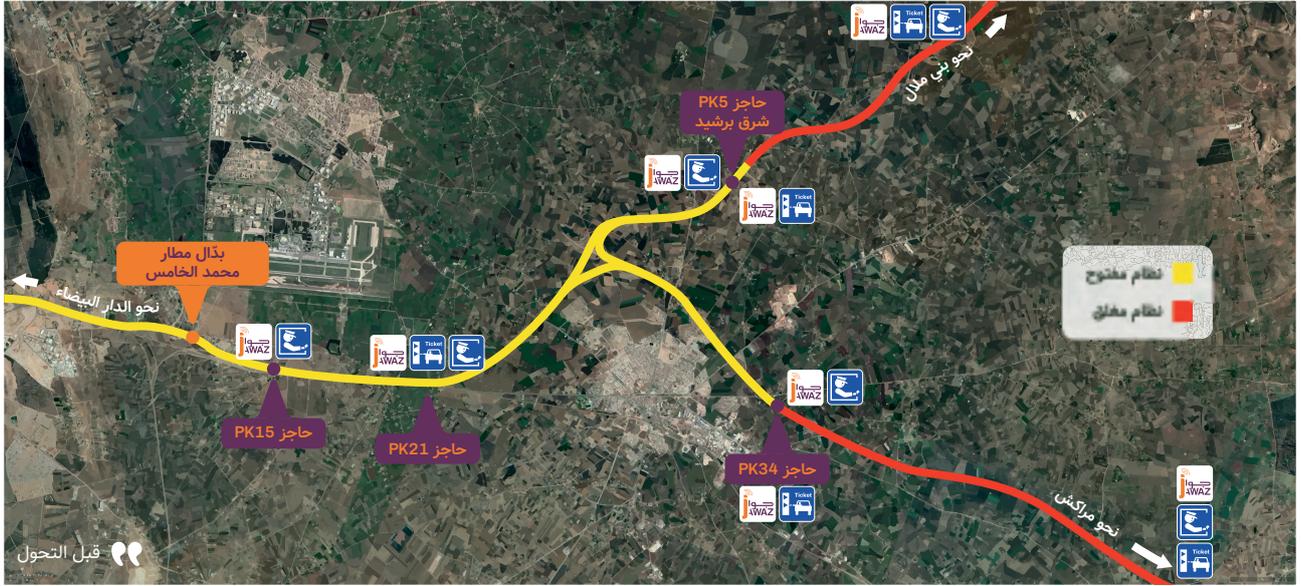
أطلقت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب جيلا جديدا من محطات الأداء، مجهزة بنظام حديث للأداء على مستوى الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد، و يدخل هذا المشروع في إطار الاستراتيجية الشمولية للشركة و الهادفة إلى تعزيز السلامة و الراحة للزبناء-مستعملي الطريق السيار.

و يهدف هذا الورش إلى تحسين انسيابية حركة المرور لأكبر عقدة مرورية بين شمال و جنوب المملكة، عن طريق تقليص عدد محطات التوقف بين مدينة المغادرة و المدينة المتوجه إليها بالنسبة لمستعملي الطرق السيارة التي تربط الدار البيضاء و مراكش و أكادير و بني ملال.

و تتمثل الأشغال المتعلقة بهذا الورش في:

- حذف محطة الأداء جنوب برشيد عند النقطة الكيلومترية 34 من الطريق السيار الدار البيضاء - أكادير؛
- حذف محطة الأداء شرق برشيد عند النقطة الكيلومترية 5 من الطريق السيار برشيد - بني ملال؛
- إنشاء محطتين جديدتين للأداء، الأولى عند مدخل شمال برشيد و الثانية على مستوى بدال جنوب برشيد.





ستمكن هذه الهندسة الجديدة لنظام الأداء من تدفق و انسيابية أكبر على مستوى الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد، الذي يعتبر أهم تدفق مروري يربط شمال المملكة بجنوبها، و هو ما سيعزز السلامة و الراحة للزبناء-مستعملي الطريق السيار، و سيقصص مدة السفر بين المدن الأربعة المذكورة (الدار البيضاء و مراكش و أكادير و بني ملال).

بفضل خبرتها المعترف بها في إدارة و تدبير المشاريع المعقدة، استطاعت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، عبر فرع الخبرة التقنية التابع لها (ADM PROJET)، النجاح في تنفيذ هذا المشروع في وقت قياسي لا يتعدى 5 أشهر مع الحرص على التقليل من الاضطراب بالرغم من حركة السير الكثيفة بهذا المقطع.

و تجدر الإشارة إلى أن المشروع تم تنفيذه بشكل كامل من قبل شركات وطنية باستثمارات إجمالية قدرها 40 مليون درهم.

**تم تنفيذ هذا المشروع
المهيكل و المعقد من قبل
شركات مغربية، و تمت
إدارته بنجاح بفضل خبرة
فرق الشركة الوطنية للطرق
السيارة بالمغرب**

لجعل حركة المرور أكثر سلاسة، أنجزت الشركة الوطنية للطرق السيارة أشغال توسيع و تهيئة محطات الأداء في جميع أنحاء شبكة الطرق السيارة

تعمل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب على تحسين السلامة و الانسيابية و الراحة لمستعملي الطريق السيار بشكل مستمر، حيث أنجزت خلال سنة 2020، عدة أشغال تهيئة و توسيع لمحطات الأداء على وجه الخصوص:

- إنجاز أشغال تمديد المسارات السريعة لمحطة الأداء بوزنيقة
- إنجاز أشغال توسعة محطة الأداء بير جديد
- إنجاز أشغال توسعة محطة الأداء أزموور
- إنجاز أشغال توسعة محطة الأداء على مستوى بدال تاركا
- إنجاز أشغال توسعة محطة الأداء على مستوى بدال شيشاوة



من أجل سلامة الساكنة المجاورة، قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بتشييد معابر معدنية جديدة للراجلين

3 معابر على مستوى الطريق السيار الرباط - طنجة:
 - النقطة الكيلومترية 161+000؛
 - النقطة الكيلومترية 178+800؛
 - النقطة الكيلومترية 121+831.

على مستوى الطريق السيار الدار البيضاء - الجديدة،
 ممر للراجلين عند النقطة الكيلومترية 125+000.

على مستوى الطريق السيار الدار البيضاء - أكادير،
 معبر للراجلين عند النقطة الكيلومترية 35+000.

ثلاث معابر معدنية قيد الإنشاء، أحدهما على
 الطريق السيار الرباط - الدار البيضاء عند النقطة
 الكيلومترية 7+600 و الآخر على الطريق السيار
 الرباط - فاس عند 37+800 و 44+000.



معبر للراجلين في النقطة الكيلومترية 161+000 على مستوى الطريق السيار الرباط - طنجة

3. الإصلاحات الكبرى لحفظ البنية التحتية للطرق السيارة

أشغال صيانة قارعة الطريق السيارة

من أجل حفظ الطريق السيارة، خاصة مكوناته ذات العمر الافتراضي المحدود جدا، مثل قارعة الطريق التي يتراوح عمرها بين 10 و 15 سنة، تقوم الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بإنجاز أشغال تقوية قارعة الطريق بشكل منتظم. حيث خصصت الشركة خلال سنة 2020، ميزانية إجمالية قدرها 352,34 مليون درهم لإنجاز الأشغال الكبرى لصيانة قارعة الطريق بمختلف محاور الطرق السيارة.

أشغال صيانة الطريق السيارة الرباط - القنيطرة

تتقدم أعمال الصيانة في هذا المقطع بوتيرة متزايدة، مع ضمان سلامة مستعملي الطريق السيارة، دون تأثير كبير على حركة المرور. حيث مكن انخفاض حركة السير خلال الأزمة الصحية من برمجة إنجاز الأشغال على مستوى بدال الرباط - سلا، وذلك للتقليل من الإزعاج الذي قد تسببه للزبناء- مستعملي الطريق السيارة على مستوى هذا الموقع الذي يشهد حركة سير مرتفعة جدا في الأوقات العادية.

أشغال صيانة الطريق السيارة مكناس - فاس

بعد الانتهاء من أشغال إصلاح الممرات البطيئة و السريعة في هذا المقطع من الطريق السيارة، تستمر أشغال وضع الطبقة السطحية الأخيرة.

أشغال صيانة الطريق السيارة إيميتانوت - أركانة

تتطلب أشغال صيانة الطريق السيارة إيميتانوت - أركانة، إعادة تشكيل الطبقات العميقة التي تشكل منصة دعم الطريق السيارة. و تتقدم الأشغال بوتيرة معقولة حيث وصلت إلى 80% بنهاية 2020.



أشغال الإصلاحات الكبرى لقارعة الطريق السيارة

فحص قارعة الطريق السيارة

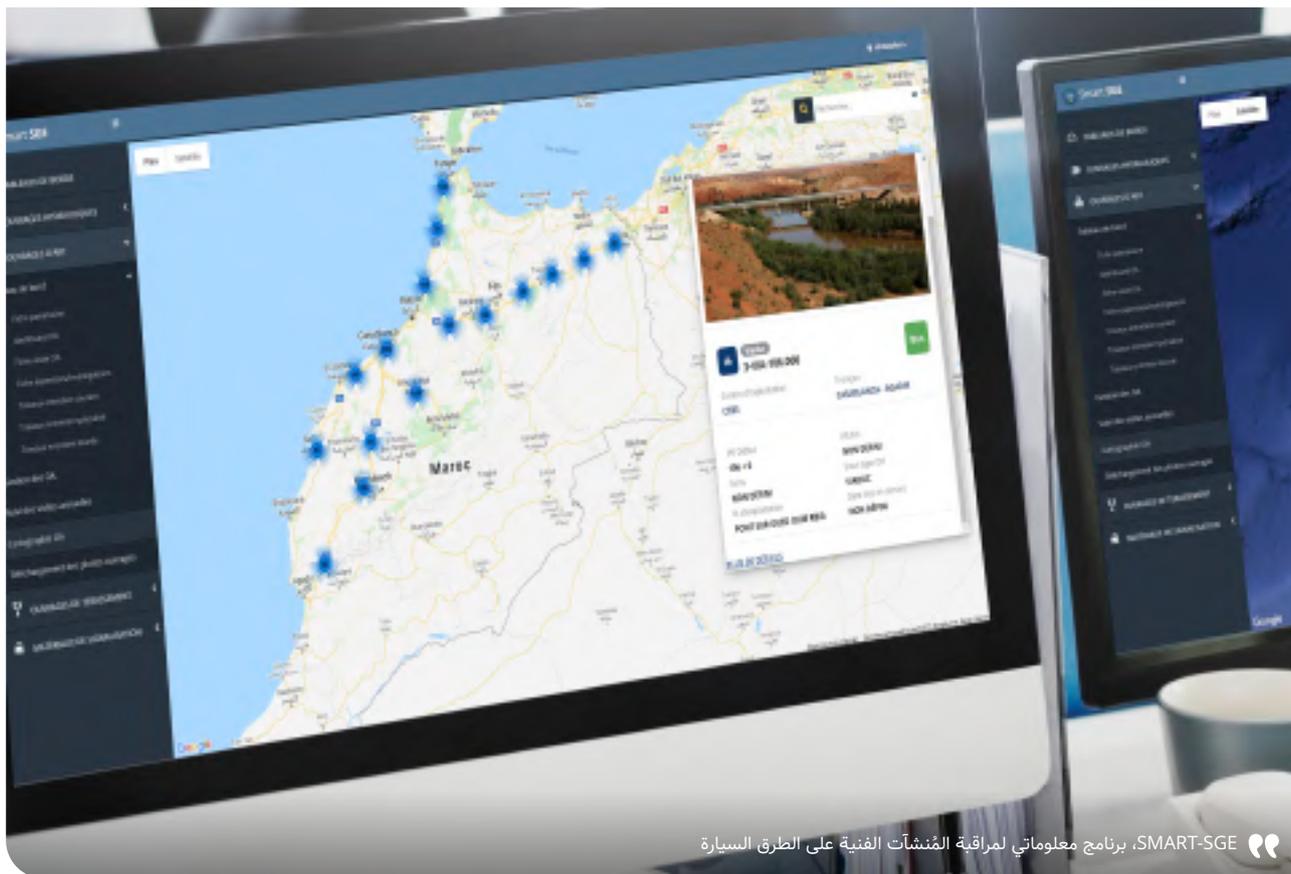
تقوم الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بعمليات فحص قارعة الطريق السيارة بشكل منتظم في إطار استراتيجية الصيانة الدورية، حيث تعتمد دراسات تعزيز البنية التحتية على نتائج هذه الفحوصات لاقتراح و تحديد الحلول الناجعة للحفاظ على الشبكة في حالة جيدة.

خلال سنة 2020، واصلت الشركة إنجاز أشغال فحص قارعة الطريق السيارة (انحراف، مسح الأضرار، عدم انتظام السطح، و الشقوق) وفقا للمخطط التالي:

- الفحص السنوي لشبكة الطرق السيارة من خلال الجهاز متعدد الوظائف؛
- معالجة مختلف البيانات لتصنيف الشبكة بحسب مؤشرات الحالة؛
- الاعتماد على تسلسل القرار؛
- تحديد برنامج عمل متعدد السنوات لتنفيذ أشغال صيانة قارعة الطريق السيارة؛
- تحيين البرنامج بعد كل فحص جديد.

4. الصيانة، ضرورة قصوى لاستدامة المنشآت الفنية

SMART-SGE، برنامج معلوماتي لمراقبة المنشآت الفنية على الطرق السيارة



SMART-SGE، برنامج معلوماتي لمراقبة المنشآت الفنية على الطرق السيارة

خلال سنة 2020، تم اعتماد أداة معلوماتية جديدة، لتسهيل إدارة قواعد البيانات و المعلومات المتعلقة بأشغال تتبع و مراقبة المنشآت الفنية.

و هي عبارة عن منصة رقمية أطلق عليها اسم SMART-SGE، و تمكن من:

- إدخال المعلومات التي يتم التقاطها خلال الزيارات التفقدية الميدانية عبر الأجهزة اللوحية المتصلة؛
- دمج البيانات و المعلومات الناتجة عن زيارات المراقبة التفصيلية؛
- معالجة البيانات لتحديد الإجراءات و اتخاذ القرارات الضرورية (الصيانة الروتينية، الصيانة المتخصصة، أشغال الإصلاح، إلخ؛
- التتبع الآتي لنتائج و مردودية الزيارات التفقدية؛
- برمجة و تحديد أولويات أشغال الصيانة حسب حالة المنشآت؛
- تقديم مبيان المتابعة المَحَيَّنة في الوقت الآتي لفائدة جميع المتدخلين.

SMART-SGE هي أداة للمساعدة على اتخاذ القرار و التدبير المثالي للمنشآت الفنية بالطرق السيارة.

لتفقد و مراقبة المنشآت الفنية، تعتمد الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خاصة على تقنية «**النينجا تيك**» (Ninja Tech)، و هي تقنية مبتكرة تدرب عليها أطر من الشركة في اليابان.

حماية و صيانة المنشآت الفنية

تم تخصيص ميزانية قدرها 12,6 مليون درهم خلال سنة 2020 للعمليات التالية:

- حماية دعامات القناطر الكبرى للطريق للسيار شيشاوة - أكادير: أميزري، أمزناس، بوعنغير، و نتالكمينت؛
- إصلاح مفاصل قارعة الطريق للسيار المتدهورة؛
- إصلاح أضرار الحريق الذي لحق بالقنطرة العلوية و الممر السفلي على مستوى النقط الكيلومترية 129+900 و 291+800 على الطريق للسيار الرباط - وجدة؛
- إصلاح الأضرار التي لحقت بالأعمدة الخرسانية المسلحة لسقيفة محطة الأداء على مستوى بدال شمال سطات.



جسر على وادي أميزري



جسر على وادي أمزناس

5. معالجة عدم الاستقرار الأرضي للحفاظ على جودة البنية التحتية



غالبًا ما تكون المنحدرات بالطرق السيارة عرضة لمشاكل عدم استقرار الأراضي، و هي ظاهرة تأخذ أشكالًا متنوعة و تطال منحدرات متفرقة و ترتبط في الغالب بظروف تهطل أمطار كثيفة محليا. لهذا تحرص الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب على المراقبة المستمرة لمنشآت الحفر من خلال بعثات الخبرة التقنية و تجهيز المنشآت المعرضة للخطر، مما يمكن من استباق مشاكل الانزلاق و تحسين الجهود الرامية لمعالجة عدم الاستقرار.

خلال سنة 2020، خصصت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ميزانية تبلغ 18,25 مليون درهم، لمعالجة عدم استقرار الأراضي الذي لوحظ على مستوى منحدرات الطرق السيارة، و يتعلق الأمر أساسا بالعمليات التالية:

- إنجاز أشغال تثبيت الردم 35 المتواجد بالنقطة الكيلومترية 293، و الردم 12 الواقع بالنقطة الكيلومترية 274، والردم 2 الواقع بالنقطة الكيلومترية 218 بالطريق السيار فاس - تازة؛

- إنجاز أشغال تحديث نظام التطهير للطريق السيار الرباط - مكناس بين النقطتين الكيلومتريتين 119+000 و 124+000؛

- إنجاز أشغال التدعيم بالركائز العميقة للحفر 16 المتواجد بالنقطة الكيلومترية 276 بالطريق السيار فاس - تازة؛

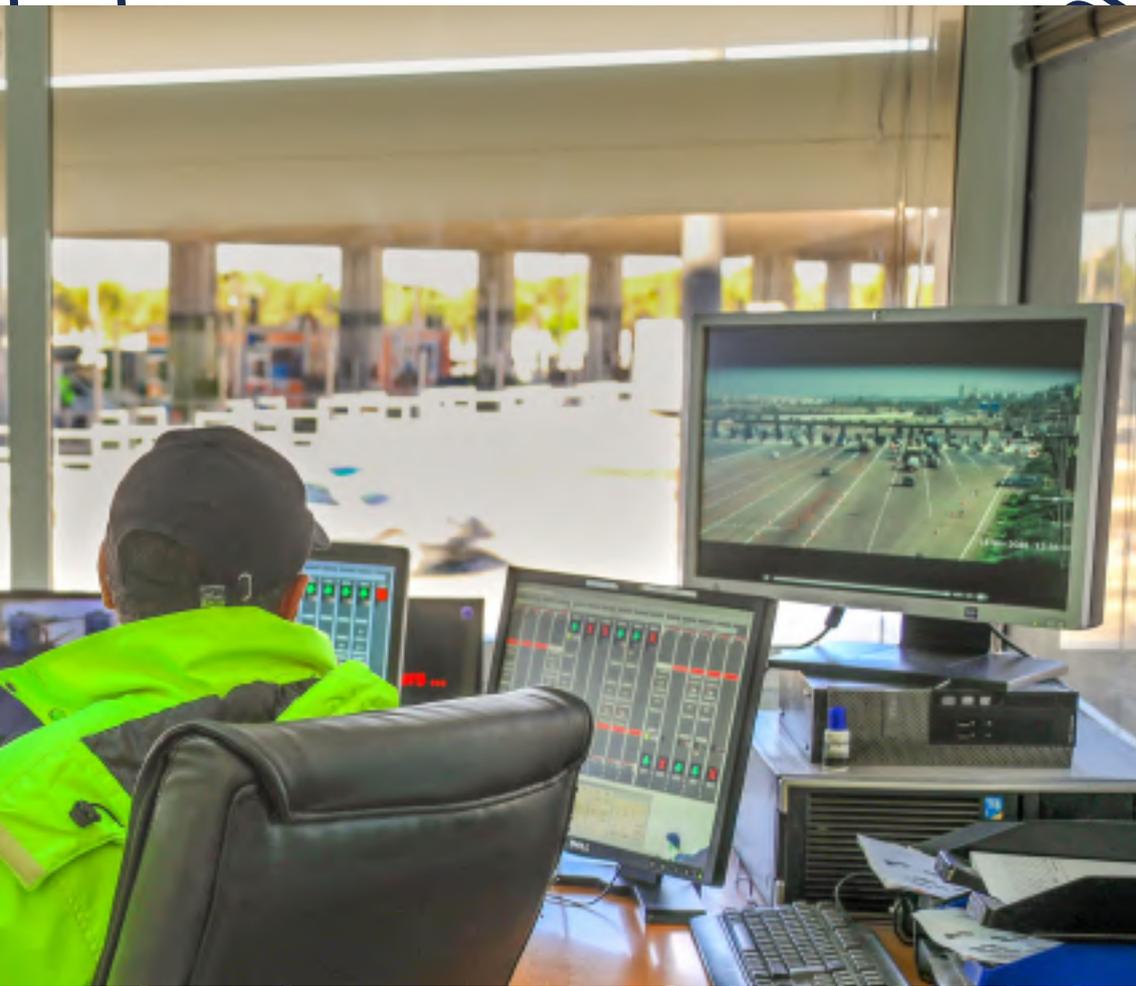
- إنجاز أشغال التطهير الإضافية على الطريق السيار شيشاوة - أكادير.







تواصل



تواصل

الرأس المال البشري يوصل اكتساب المزيد من المهارات و تعدد الاختصاصات في خدمة مهمتنا المزدوجة

1. في ظل الأزمة الصحية، الأولوية لحماية الموارد البشرية

2. المزيد من المهن المخصصة لضمان السلامة و الراحة على شبكة الطرق السيارة

3. ترقية غير مسبوقه في صفوف الأعوان و التقنيين لتعزيز التأطير الوسيط

4. تكثيف التكوينات و مواكبة الكفاءات



استطاعت سياسة الموارد البشرية، على مدى السنوات

الخمس الماضية، تحقيق نتائج جيدة في مواكبة

ورش تصنيع نشاط الاستغلال، من خلال التكوين و مواكبة الكفاءات لتوطيد المهارات و الخبرات الجديدة، و كذا من خلال التطوير الوظيفي لموظفاتنا و موظفينا، و عبر ترسيخ ثقافة الشركة المتمثلة في مهمة خدمة مستعملي الطرق السيارة.

و قد شهدت سنة 2020، على غرار السنوات السابقة، استمرار استراتيجيتنا في مجال ترقية الموظفين و دينامية الانتقال الداخلي من أجل التطور نحو مهن جديدة ناتجة عن التحول العميق الذي عرفته الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب. و سيستمر هذا الزخم، الذي يعتبر جزءا من دورة تحول الشركة، على مدى السنوات الخمس المقبلة.

حيث يرتكز طموحنا في جعل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، مؤسسة عمومية معترفا بها دوليا كمرجع في مجال البنية التحتية للطرق السيارة، و تأكيد مكانتها كشركة رائدة قاريا. و بفضل استراتيجيتها لتطوير الموارد البشرية، تمكنت الشركة من تكوين خبراء مهنيين، و حفظ خبرة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب القديمة و الجديدة، و جعلها في خدمة منلوقتها الوطنية و الدول الأفريقية الشقيقة.

خلال سنة 2020 التي شهدت تفشي الأزمة الصحية، جعلنا من الحفاظ على صحة مواردنا البشرية أولوية قصوى، لذلك قمنا بإجراءات استباقية تمثلت في تنظيم طريقة العمل و اتخاذ تدابير صارمة للنظافة و السلامة لحماية مواردنا البشرية ضد كوفيد19.

كما أدت الصعوبات التي فرضتها الأزمة الصحية إلى تسريع برنامج الرقمنة الذي نفذته الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب قبل سنتين، لذلك عملت مديريةية الموارد البشرية، خلال سنة 2020، على تفعيل عملية الرقمنة للاستجابة لطلبات الموظفين و الموظفين على أفضل وجه، و تبسيط و تحديث تدبير الموارد البشرية، و كذا الحصول على مؤشرات الأداء و المردودية لمواكبة تطوير الشركة.

1. في ظل الأزمة الصحية، الأولوية لحماية الموارد البشرية

بعد التخفيف التدريجي لإجراءات الحجر الصحي، اتخذت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب عبر مديرية الموارد البشرية و لجنة الصحة و السلامة، مجموعة من التدابير الضرورية لاستمرارية و تعزيز إجراءات النظافة و الحماية ضد كوفيد19 من خلال تنفيذ العمليات التالية:

إعداد دليل استئناف النشاط



تم إعداد هذا الدليل بهدف تنظيم و مراقبة الولوج إلى أماكن العمل، و استقبال الزبناء- مستعملي الطرق السيارة على مستوى الوكالات التجارية، و التحسيس بالتدابير الاحترازية و قواعد النظافة، و كذا تدبير أماكن العمل عن طريق تحديد عدد الموظفين في الأماكن المحصورة أو المفتوحة أو المشتركة. كما يُفَصِّل الدليل البروتوكول الواجب اتباعه في حالة ظهور أعراض عند أحد الأشخاص، و خطة التواصل الداخلي و الخارجي، إلخ.

Adoptez les gestes barrières au Covid-19

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc



Lavez-vous les mains régulièrement
Assurez-vous de vous laver les mains avec de l'eau et du savon pendant au moins 20 secondes



Évitez de toucher votre visage
Essayez de ne pas vous toucher avec vos mains à moins de vous assurer de bien vous laver les mains



Couvrez vos toux / éternuements
Il est fortement conseillé de couvrir votre toux / éternuement avec un mouchoir à usage unique



Porter un masque facial
Assurez-vous de porter un masque en public en respectant la notice d'utilisation.



Gardez une distance de sécurité
Veuillez éviter autant que possible les foules et garder au moins 1m d'espace des autres personnes



Nettoyer et désinfecter
Pour une protection supplémentaire, utilisez un désinfectant pour les mains et désinfectez les outils de travail que vous utilisez régulièrement.

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

8 RÈGLES POUR DES RÉUNIONS EN TOUTE SÉCURITÉ



- 1 Saluez sans contact
- 2 Respectez la distance d'1m50 avec vos collègues
- 3 Ne vous mettez pas en face à face
- 4 N'utilisez pas les outils de travail de vos collègues
- 5 Ne vous échangez pas de documents physiques
- 6 Lavez-vous régulièrement les mains
- 7 Aérez régulièrement votre espace de travail
- 8 Gardez les portes ouvertes

توفير المعدات و المستلزمات

منذ بداية تفشي أزمة كوفيد19، اتخذت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب التدابير اللازمة لتنفيذ توصيات الجهات المختصة، حيث وفرت الأقنعة الواقية للموظفين، واعتمدت في طريقة العمل على نظام التناوب، والعمل عن بعد، و الاجتماعات عبر تقنية الفيديو... كما قامت بتنظيم 3 عمليات فحص جماعية و أخرى فردية حسب الحاجة و على أساس كل حالة على حدة، و تم وضع برنامج للتعقيم المنتظم لأماكن العمل، و معدات الاستخدام الجماعي، و العربات و أدوات العمل المختلفة. و تمت تهيئة غرفة مخصصة للعزل الطبي.



عملية تعقيم عربات المساعدة



عملية تعقيم مقصورة الأداء

تعزيز مصلحة طب الشغل و إعادة تنظيمها



عملية فحص جماعية لكوفيد19، تم تنظيمها بمقر الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب

- تعيين مكلفين بحالات كوفيد19 في المقر الرئيسي و على مستوى المديرية الإقليمية؛

- إبرام اتفاقية مع مختبر لإجراء اختبارات الـ PCR و اختبارات الأمصال للحالات المشتبه فيها؛

- إبرام اتفاقية مع طبيب للمستعجلات لتقديم المساعدة و التكفل بالحالات الإيجابية، و مواكبتها إلى حين تماثلها للشفاء؛

- تطوير منصة رقمية لمراقبة الولوج و تدبير توقيت الموظفين لتتبع و احترام معدل الحضور في أماكن العمل خلال أزمة كوفيد19 و للمساعدة على تدبير حالات الإخلاء عند الطوارئ.

أكاديمية الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب توفر التكوين عن بعد في التعلم الإلكتروني و تقنية الفيديو

استفاد جميع الموظفين من دورتين تدريبيتين، تطرقت الدورة الأولى، التي تم تنشيطها من طرف طبيب للمستعجلات، إلى التحسيس بمخاطر كوفيد19 و وسائل الوقاية منه و ذلك لمساعدة الموظفين في الاستمرارية في تقديم خدمة عمومية لمستعملي الطريق السيار مع الحفاظ على سلامتهم. أما الدورة الثانية، فقد همت مواكبة مواردنا البشرية لاستخدام منصة التعاون عبر الإنترنت من أجل التمكن من العمل عن بُعد و التكيف مع قيود التنقل.

2. المزيد من المهن المخصصة لضمان السلامة و الراحة على شبكة الطرق السيارة

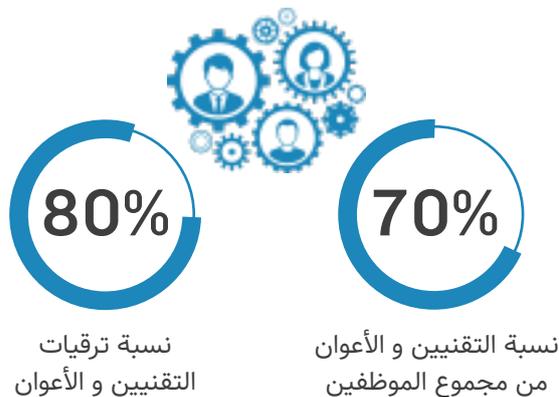
لقد أتاح تطوير المهن الجديدة تعزيز فرص الشغل، و إتاحة إمكانية التنقل و رفع مستوى مهارات أطرنا و تقنيينا و أعواننا.

و في هذا الاتجاه، اتخذنا تدابير لمواكبة هيكلية و تنظيم المديرية الإقليمية:

1. إدراج أدوات توجيهية و تدبيرية على مستوى المديرية الإقليمية: لوحة المراقبة و القيادة من أجل تتبع المردودية و الأداء، و إلقاء الضوء على المؤشرات الرئيسية و توحيد «النماذج» المستخدمة على مستوى جميع الهيئات؛
2. توثيق البيانات، و هو مشروع ضخم مكن من التصديق على عائدات الأداء و المعاملات و استكشاف سبل التطوير؛
3. احترام الميثاق الاجتماعي من خلال الحفاظ على الوظائف مع التحكم الجيد في نفقات الموارد البشرية الإجمالية.



3. ترقيات غير مسبوقه في صفوف الأعوان و التقنيين لتعزيز التأطير الوسيط



في إطار المشروع الكبير للتحويل، تم خلق فرص وظيفية غير مسبوقه لجميع فئات موظفي الشركة. فخلال سنة 2020، تم استهداف فئة التأطير الوسيط (management intermédiaire)، حيث أن ما يقارب 80% من الترقيات خصت التقنيين و الأعوان، و هي فئة تمثل 70% من موظفي الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب. و قد أتاحت هذه الديناميكية التي بدأت منذ سنتين، تعزيز سياستنا للموارد البشرية من خلال خلق آفاق وظيفية جديدة في نطاق ورش التحويل الكبير.

الترقيات و حركة الانتقال الداخلي

شهدت الموارد البشرية خلال سنة 2020 ديناميكية تميزت بالترقيات التي همت جميع الفئات مع استهداف المزيد من المهن الميدانية و ذلك للرفع من جودة الخدمات المقدمة لمستعملي الطريق السيار.

مهن العمليات

- تعيين المدير الجهوي لمحور الشمال؛
- تعيين 4 رؤساء مصالح داخل مراكز الاستغلال؛
- تعيين 26 موظفا لمناصب المراقبين في مختلف قطاعات نشاط الاستغلال؛
- تعيين 4 موظفين في مناصب رئيس ورشة الصيانة داخل المديرية الإقليمية؛
- تعيين 4 من تقنيي الصيانة.



مهن البناء

- تعيين 7 رؤساء أقسام في ADM PROJET



مهن الدعم

- تعيين مديرة الموارد البشرية؛
- تعيين 4 رؤساء أقسام بالمقر الرئيسي؛
- تعيين مراقب للقوانين داخل القسم المالي.



- 18 عملية انتقال داخلي.



4. تكثيف التكوينات و مواكبة الكفاءات

تطلب توطيد مهمة خدمة الزبناء مستعملي الطريق السيار مزيدًا من الدعم و المواكبة للموارد البشرية التابعة للشركة، من أجل العمل على ترسيخ ثقافة جديدة، و هي ثقافة مبنية على النتائج و المردودية و الأداء.

و تعد خبرة مواردنا البشرية بالإضافة إلى خبرات المقاولات الشريكة محورًا استراتيجيًا، حيث استثمرت الشركة الوطنية للطرق السيار بالمغرب كثيرا في تكوينهم عبر أكاديميتها، و تمكنت من بناء منظومة وطنية ديناميكية و تنافسية تجعل من صناعة الطرق السيار قطاعا جديدا تتميز فيه القدرات الوطنية المغربية و تتعدى الحدود الوطنية.

و قد تمت تنمية و تطوير المهارات في مجالين رئيسيين :

التكوين التقني (المهني) و التكوين في مجال الرقمنة

1. مواكبة تطور الهيكل التنظيمية و تسريع الرقمنة؛
2. تكوين في إدارة و تدبير الفرق لصالح مراقبي صيانة نظام الأداء، مراقبي الصيانة الروتينية للبنية التحتية و رؤساء أوراش الصيانة؛
3. تكوين مراقبي السلامة على معيار الصحة و السلامة المهنية؛
4. التكوين على الصيانة الخفيفة لقارعة الطريق السيار و المنشآت الفنية؛
5. دورة تكوينية حول إدارة قواعد البيانات.



تكوين التميز و تكوين النخبة المغربية

سيمكن هذا التكوين الذي بدأ في 2020 و استهدف خبراء الشركة، من ترسيخ خبرة معترف بها للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب. و يتضمن تدريباً حول ذكاء الأعمال (Business Intelligence) و دورات الخبرة التابعة للمدرسة الوطنية للجسور و الطرق في باريس، و دورات Oracle University، كما يشمل تكوين نخبة الشركة الإعداد لمباريات الخبرة و تشجيع المنشورات العلمية.

في نفس هذا التوجه، يعتبر البحث و التطوير في صميم استراتيجيتنا من خلال إبرام اتفاقيات الشراكة مع الجامعات المغربية المتخصصة مثل:



ADM Projet تواكب منظومتنا عن طريق التكوين المستمر

على الرغم من السياق الاستثنائي المتعلق بالأزمة الصحية و الذي أدى إلى التراجع الكبير للمؤشرات الحيوية للشركة، التزمت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بدعم منظومتها المتمثلة في مقاولات البناء و الأشغال العمومية لتخطي هذه الظرفية و الحد من تداعيات الأزمة. و تجدر الإشارة إلى أن هذا الدعم يمتد إلى ما قبل الأزمة حيث لعبت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب منذ تأسيسها دوراً رئيسياً كقوة دافعة لمنظومتها العاملة في قطاع الطرق و الطرق السيارة، و ذلك من أجل رفعها إلى أعلى مستويات التقنية و القدرة التنافسية و الأداء.

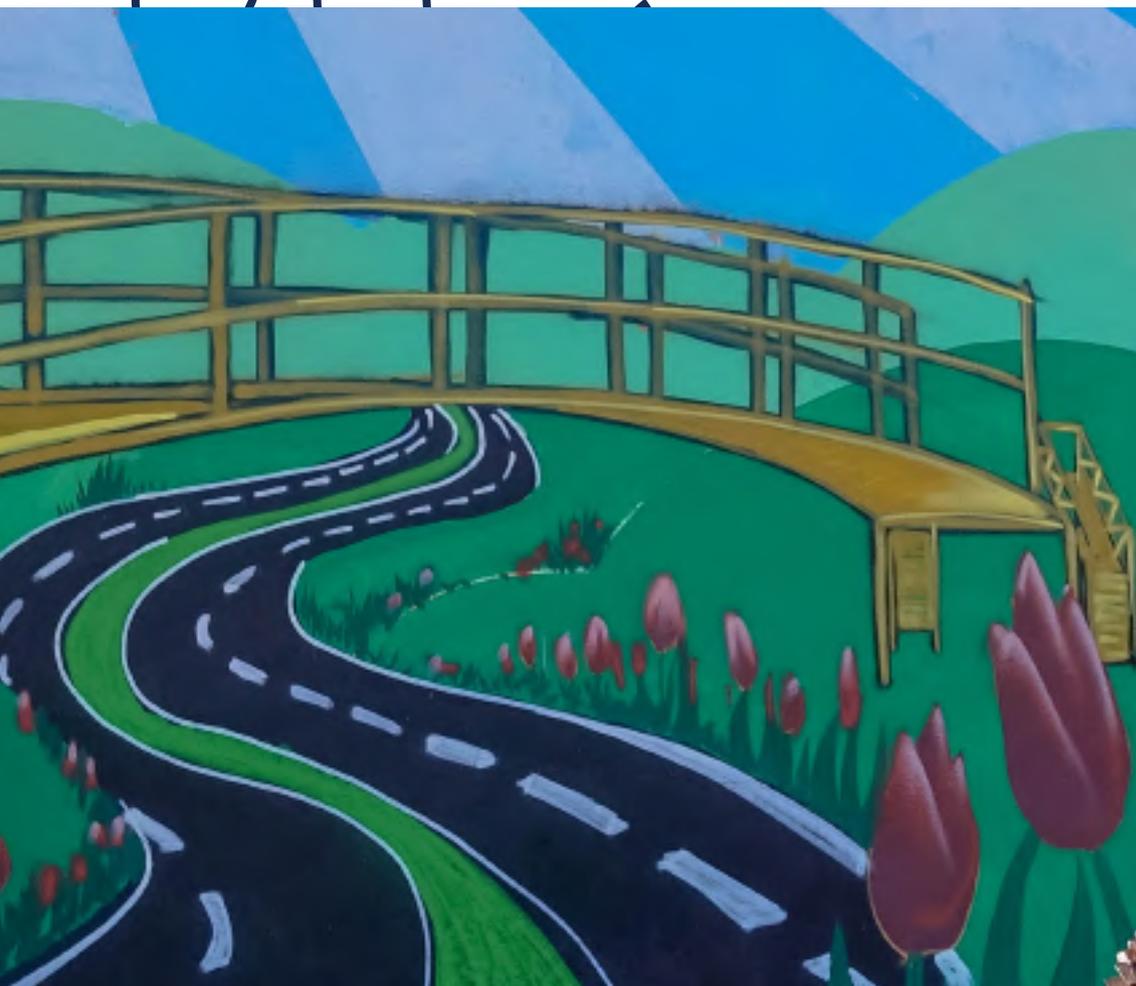
عبر شركتها الفرعية « ADM Projet »، تقوم الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بمواكبة منظومتها و تأهيلها من حيث الخبرة التقنية و إدماج المعايير الجديدة لتحقيق أداء أفضل، حيث تحرص « ADM Projet » على نقل الخبرة و التجربة التي اكتسبتها الشركة خلال سنوات من العمل الجاد و إنجاز المشاريع الضخمة.







سورة الفاتحة



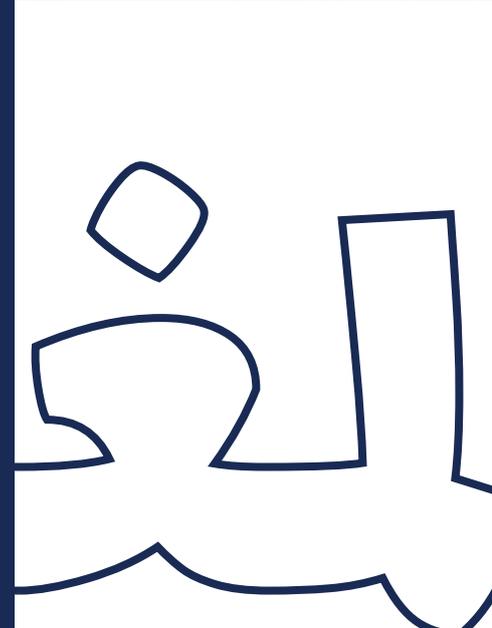
بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ
الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ
مَلِكُ يَوْمِ الدِّينِ
إِلَهَ الْغَيْبِ
ذُو الْجَلَالِ وَالْإِكْرَامِ

الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، التزام دائم تجاه محيطها المجاور و اهتمام خاص بالبحث و التطوير المغربي

1. البرنامج الجماعي

2. مشروع الأرض

3. البحث و التطوير



انطلاقاً من إيمانها بالدور السوسيو اقتصادي المهم الذي تلعبه البنيات التحتية المتعلقة بقطاع النقل، تضع الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب المسؤولية الاجتماعية في صميم استراتيجيتها وتولي اهتماماً خاصاً عند تدبير أنشطتها بمختلف مكوناتها ومحيطها ومنظومتها، وهو التزام ينبع من قناعة راسخة وقيمة ثابتة و مشتركة مع جميع الفاعلين تحت شعار «الاستثمار في حسن الجوار».

قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، منذ سنة 2016، بتوجيه جهودها للوفاء بالتزاماتها المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية و البيئية للمقاولات، حيث بدأت في تنفيذ ثلاثة برامج بهدف الاهتمام الدائم بمحيطها القريب، والانفتاح على التعليم و البحث و الابتكار من أجل الحفاظ على البيئة و الموارد الطبيعية و الرفع من جودة الخدمات المقدمة لمستعملي الطريق السيارة، و يتعلق الأمر بالبرامج التالية:

البرنامج الجماعي



البرنامج الأخضر



البرنامج الأزرق



1. البرنامج الجماعي



الرامية إلى تزويد المدارس المستفيدة من برنامج ل بالماء الصالح للشرب، و ذلك بهدف تسهيل التقيد بالتدابير الصحية و متطلبات النظافة خلال فترة الجائحة.

بالإضافة إلى ذلك، واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، تتمين روابط الشراكة مع وزارة التربية الوطنية و التكوين المهني و التعليم العالي و البحث العلمي، من خلال اتفاقية جديدة تهتم بإنشاء و تجهيز الأقسام الرقمية داخل مدارس برنامج ل.

و تتمثل هذه الشراكة الجديدة في:

استطاعت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، رغم السياق الصحي غير المسبوق الذي شهدته سنة 2020، من مواصلة برامج دعمها للجماعات المجاورة للطريق السيارة، و لا سيما المدارس القروية المحاذية لشبكة الطرق السيارة، حيث عملت على تكييف مبادرات و إنجازات برنامج ل مع هذا السياق الوبائي الاستثنائي، من خلال إعطاء الأولوية لتحسين الظروف الصحية و الولوج إلى الموارد الرقمية.

في هذا الإطار، تم إنجاز عدة عمليات لحفر الآبار و الأشغال



من أجل تحسين استخدام هذه البنية التحتية، ستواكب الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب أعضاء هيئة التدريس و التلاميذ من خلال تنشيط دورات تكوينية و ورشات عمل ترفيهية و تزويدهم بالبرامج و الألعاب التربوية





مدارس تم تأهيلها
في إطار برنامج ل





2. مشروع الأرض



مشتل إنتاج النباتات و البذور المخصصة لتثبيت التربة في إطار مشروع الأرض



معالجة التربة بالتقنيات البيولوجية على الطريق السيار



يعتبر مشروع الأرض ثمرة شراكة ناجحة مع المعهد الوطني للبحث الزراعي (INRA) و الوكالة الألمانية للتنمية (GIZ) بهدف حماية منحدرات الطرق السيارة ضد التآكل المائي.



بعد سنوات من البحث و التطوير في مجال التقنيات المبتكرة الخاصة بتثبيت التربة بمنحدرات الطرق السيارة، تواصل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، إنجاز مشروع الأرض على نطاق واسع، و تتم هذه العملية بشراكة مع الفلاحين المجاورين للطرق السيارة، الذين يقومون بزرع و مضاعفة البذور المخصصة لتثبيت التربة.

خلال سنة 2020 واصلت الشركة إنجاز مشروع الأرض، على الرغم من سياق الأزمة الصحية، حيث تم تحقيق النتائج الإيجابية التالية:

- إشراك و مواكبة 40 فلاحا مجاورا للطريق السيار بمنطقة فاس - تازة، و تم إدماج 20 هكتارا من الأراضي في عملية تكاثر البذور؛

- تطوير مشتل لإنتاج النباتات على مساحة 3 000 م²، يتكون من بيت زجاجي، مظلة، مختبر، معدات ري موزعة، مما يضمن قدرة إنتاج سنوية تبلغ 100 000 نوع نباتي؛

- تطوير منصة عرض لتكاثر البذور، على مساحة 3,5 هكتار، تمكن من إنتاج النباتات و البذور، كما توفر مساحة عرض تستعمل كدعامة لمساعدة و مواكبة الفلاحين الشركاء؛

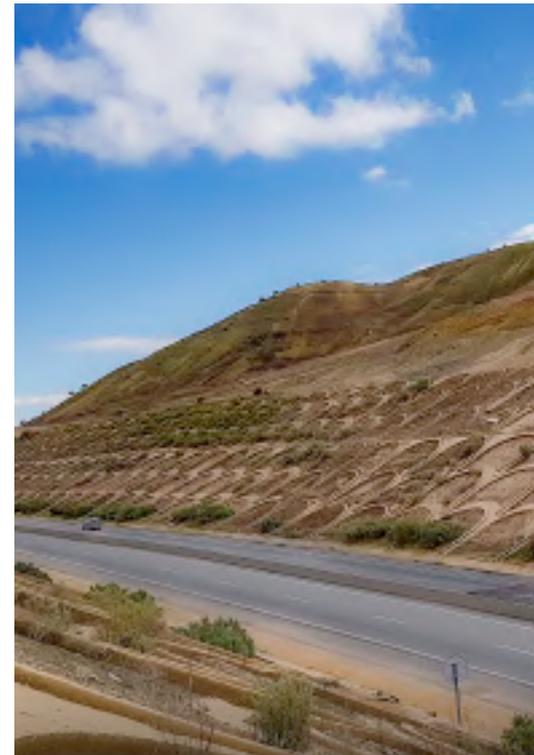
- إنتاج أكثر من 70 قنطارًا من البذور التي تمت زراعتها لدى الفلاحين المجاورين على مساحة 20 هكتارًا من الأراضي؛

- إنشاء بنك من البذور من الأنواع المتأقلمة مع الظروف المناخية، مما مكن من الشروع في معالجة 15 هكتارًا من المنحدرات المعرضة لخطر التآكل المائي؛

- خلق حوالي 10 000 يوم عمل.



نباتات أثناء الإزهار، نتيجة عمليات البذر لتثبيت منحدرات الطريق السيار فاس - تازة



3. البحث و التطوير |

لقد اختارت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب الانفتاح على قطاعي التعليم و البحث من أجل وضع أسس للتعاون و الشراكة بين المجال العلمي و عالم المقاوله، و ذلك من أجل توفير مجالات للتجارب للباحثين تمكنهم من التعلم بالممارسة و البحث المبتكر. كما تهدف الشركة بذلك تفعيل استراتيجيتها في مجالات البحث و التطوير و الابتكار، و كذا تعزيز علامة المسؤولية الاجتماعية للمقاوله مع تحسين الجودة المستدامة للبنية التحتية للطرق السيارة و الرفع من جودة الخدمات المقدمة للزبناء مستعملي الطريق السيار.

تعاون بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P) و المؤسسة المغربية للعلوم المتقدمة و الابداع و البحث العلمي (MAScIR)، في مجال البحوث التطبيقية من أجل تطوير التكنولوجيات



من اليمين إلى اليسار: نوال الشرايبي، المديرية العامة للمؤسسة المغربية للعلوم المتقدمة و الابداع و البحث العلمي (MAScIR)، و أنور بنعزوز، المدير العام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب (ADM)، و هشام الهبيطي، الكاتب العام لجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P)، يوقعون على اتفاقية إطار تعاون في مجال البحث و التطوير العلمي و التكنولوجي



تضافرت جهود كل من الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب و جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية و المؤسسة المغربية للعلوم المتقدمة و الابداع و البحث العلمي، من أجل تعزيز البحث و التطوير و التثمين الصناعي للتقنيات

المبتكرة. و يتمثل الهدف الرئيسي من هذا التعاون، في بلورة مشاريع بحث تلبي احتياجات الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، مثل تتبع حركة المرور على مختلف مقاطع الطريق السيار، و استخدام الذكاء الاصطناعي للتصنيف الأوتوماتيكي للعبوات و إثراء دليل المفاهيم حول نظام إدارة الفيديو الجاري تنفيذه من قبل الشركة.

تحسين استدامة قارعة الطريق السيار: مشروع يجسد التعاون العلمي مع المدرسة الحسنية للأشغال العمومية

يهدف هذا المشروع إلى فهم أعمق للظواهر و الأسباب التي تؤدي إلى تسريع تدهور قارعة الطريق السيار و بالتالي استباقها و منع ظهورها، و قد كان الاهتمام منصبا بشكل خاص على قياس درجة الحرارة المسجلة على مستوى قارعة الطريق السيار و على رسم خريطة مبيانية لمجمل شبكة الطرق السيارة الوطنية.

خلال سنة 2020، قمنا بتركيب محطة قياس درجة الحرارة بواسطة جهاز استشعار على الطبقات المختلفة لقارعة الطريق السيار، و قد أتاح التثبيت الذي تم إجراؤه على مستوى منصة الأداء مركز القنيطرة، من تجميع قاعدة بيانات لتتبع تقلبات درجة حرارة قارعة الطريق السيار.



مناقشة أطروحة دكتوراه بشراكة مع كلية العلوم «ظهر المهرز» بفاس

في إطار الشراكة العلمية بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب و كلية العلوم «ظهر المهرز» بفاس، تمت مناقشة أطروحة دكتوراه في يوليوز 2020 حول موضوع «عدم الاستقرار الجيولوجي و تأثيره على البنية التحتية للطرق» .

و تطرقت أشغال البحث إلى فهم التكوينات الحجرية الكلسية و الطبقات المائية في المنطقة الجنوبية الريفية، و إلى نمذجة لبعض منحدرات منطقة فاس - تازة من خلال دراسة العوامل التي تتسبب في عدم الاستقرار و تقييم آليات الدعم و التقوية و الإجراءات الوقائية.



التعاون العلمي مع جمعية تنمية البحث حول انزلاق التربة بفرنسا، يبتكر تقنية جديدة للتحكم في المخاطر الجيوتقنية

تمكنا خلال سنة 2020، من استكمال أشغال البحث لتطوير نظام جديد للمراقبة و الإنذار لرصد و تتبع منحدرات الطريق السيار المرتفعة المهددة بخطر الانزلاق. و يتيح نظام المراقبة الآنية عن بُعد و الذي يجمع بين المسح الجيوفيزيائي و تجهيز المنحدرات بآليات الرصد و تقنية المسح التصويري، إمكانية تتبع حالة المنشآت و استباق مخاطر الانهيار.



جسر تحت المراقبة، على مستوى الطريق السيار طنجة - ميناء طنجة المتوسط





تابعوا مستجداتنا

AutoroutesduMaroc



autoroutes_du_maroc



Autoroutes du Maroc



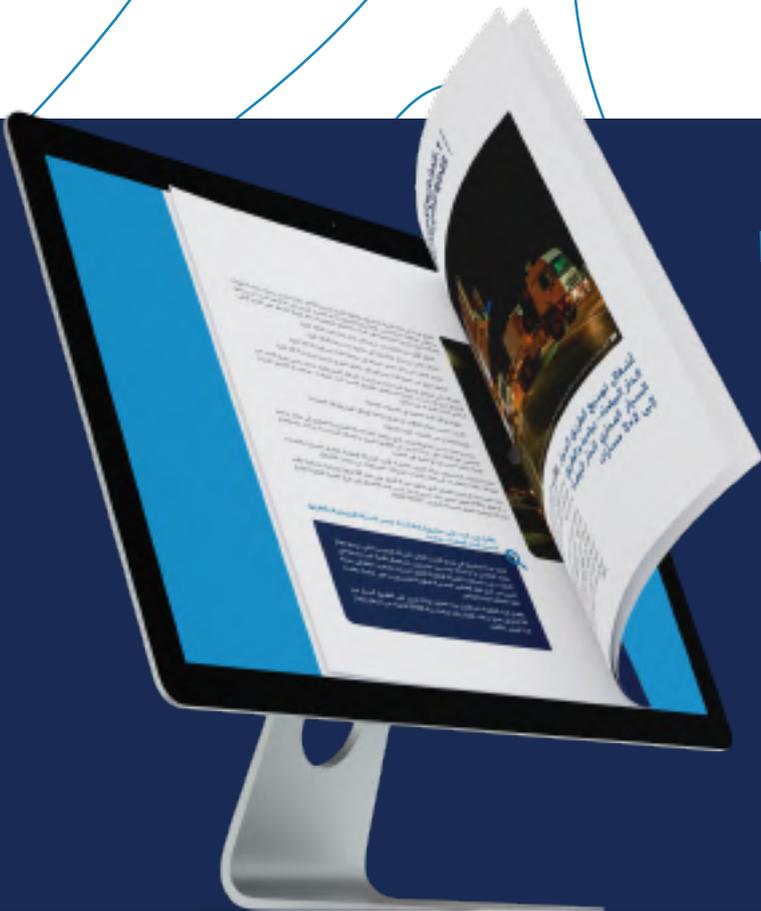
5050: الاسترشاد و المساعدة



www.jawaz.ma



www.admtrafic.ma



لتحميل النسخة الإلكترونية
للتقرير السنوي 2020، زوروا
موقعنا الإلكتروني



www.adm.co.ma

