

INDICATEURS D'ACTIVITÉ DU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

► INDICATEURS CLÉS – T4 2025 *

Le quatrième trimestre 2025 a été couronné par l'achèvement de 3 chantiers structurants, une livraison en avance de plusieurs mois sur le calendrier initial, qui vient réaffirmer l'engagement d'ADM à doter le Royaume d'une infrastructure autoroutière moderne et à l'accompagner l'accueil des événements d'envergure.

◆ Chiffre d'affaires consolidé

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à **6 780 millions de dirhams**, contre **5 638 millions de dirhams** à la même période de 2024, soit une progression de 20 %, traduisant la bonne tenue de l'activité.

Cette évolution résulte de deux facteurs principaux :

- ✓ D'une part, la progression de l'activité d'exploitation du réseau, dont le chiffre d'affaires augmente d'environ **12 %**, portée par l'évolution du trafic ;
- ✓ D'autre part, la hausse du chiffre d'affaires lié aux travaux de construction, en progression d'environ **42 %**, en lien avec la progression des projets d'investissement.

◆ Chiffre d'affaires social

Le chiffre d'affaires social s'élève à **1 089 millions de dirhams** au quatrième trimestre, contre **1 016 millions de dirhams** un an auparavant, soit une hausse de **7 %**.

En cumul à fin décembre 2025, il ressort à **4 504 millions de dirhams**, contre **4 037 millions de dirhams** à fin décembre 2024 reflétant la bonne tenue de l'exploitation du réseau autoroutier.

◆ Investissements

Les investissements bruts du trimestre s'établissent à **713 millions de dirhams**, contre **456 millions de dirhams** à la même période de l'année précédente.

En cumul à fin décembre 2025, ils atteignent **2 276 millions de dirhams** contre **1 601 millions de dirhams**, traduisant la poursuite des travaux d'infrastructure en cours sur le réseau autoroutier ainsi que les opérations de renforcement et de mise à niveau.

Ils concernent principalement :

- ✓ Le projet de l'autoroute Tit Mellil – Berrechid.
- ✓ La transformation des nœuds autoroutiers de Sidi Maarouf et Ain Harrouda.

◆ Cumul d'investissement net

À l'actif du bilan, le cumul des investissements nets d'amortissements inscrit à l'actif s'élève à **72 269 millions de dirhams**, contre **70 679 millions de dirhams** à fin décembre 2024.

◆ Endettement

Les dettes consolidées s'établissent à **35 529 millions de dirhams** à fin décembre 2025, en progression de **3 %** par rapport à la même période de l'année précédente.

Cette évolution résulte des tirages liés au financement des investissements, partiellement compensés par les remboursements intervenus au cours de la période.

En périmètre social, l'encours de dette s'établit à **37 287 millions de dirhams**, contre **35 682 millions de dirhams** un an auparavant.

VARIATION DE PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION : Néant

CESSION DE TITRES OU D'INVESTISSEMENT : Néant

** Indicateurs établis à partir des situations comptables disponibles au 31 Décembre 2025.*

► FAITS MARQUANTS DE L'ACTIVITÉ T4-2025

Le quatrième trimestre de l'année 2025 s'est distingué par la mise en service de l'autoroute Tit Mellil – Berrechid et l'achèvement des travaux de transformation des nœuds autoroutiers de Sidi Maarouf et de Ain Harrouda.

Réalisés respectivement pour des investissements de **2,5 milliards de dirhams**, **500 millions de dirhams**, **750 millions de dirhams**, ces projets d'envergure, livrés dans des délais optimisés, constituent une avancée majeure, et ce, en contribuant significativement à l'amélioration de la fluidité du trafic, au renforcement de la connectivité régionale et à l'accompagnement du développement économique de la Métropole.

En parallèle, ce trimestre a été marqué par la mobilisation des équipes d'ADM pour accompagner l'accueil de Notre Pays de la **Coupe d'Afrique des Nations (CAN 2025)**. À travers l'activation du mode vigilance totale, ADM a veillé à la fluidité du trafic, préparant l'ensemble du réseau aussi bien par la mise en service des projets structurants que par l'organisation des équipes d'exploitation.

Enfin, dans le cadre de son engagement sociétal, ADM a **inauguré une nouvelle classe numérique** au Groupe Scolaire Saleh Rchid, situé à Douar Saleh Rchid El Haddada, dans la province de Kénitra. Cette initiative, déployée dans le cadre du programme J / Jeunes Espoirs, traduit la volonté d'ADM de mettre en œuvre des actions concrètes sur le terrain afin de promouvoir l'accès aux outils numériques au bénéfice des jeunes générations en milieu rural.