

الطرق السيارة بالمغرب  
**Autoroutes du Maroc**



**COMMUNICATION FINANCIÈRE  
COMPTES SOCIAUX ET ÉTATS FINANCIERS**





### BILAN ACTIF

En milliers de DHS	30-juin-19	31-déc.-18
<b>Actif non courant</b>		
Immobilisations corporelles et incorporelles	81 430	70 963
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	67 797 675	67 722 983
Participations dans les entreprises associées	0	0
Autres actifs financiers non courants	2 256	2 199
Impôts différés actifs	992 491	992 491
Instruments dérivés	0	0
Autres actifs non courants	4 055 361	4 260 790
<b>Total actif non courant</b>	<b>72 929 213</b>	<b>73 049 426</b>
<b>Actif courant</b>		
Autres actifs financiers	1 815 814	466 357
Stocks	38 213	33 518
Clients et autres débiteurs	245 793	212 670
Autres actifs courants	146 291	84 567
Trésorerie et équivalents de trésorerie	384 683	197 523
<b>Total actif courant</b>	<b>2 630 794</b>	<b>994 636</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>75 560 007</b>	<b>74 044 062</b>

### BILAN PASSIF

En milliers de DHS	30-juin-19	31-déc.-18
<b>Capitaux propres</b>		
Capital	15 715 629	15 715 629
Réserves consolidées	-8 262 241	-8 476 875
Ecart de réévaluation	15 400 245	15 400 245
Résultat de l'exercice	3 345	241 723
Capitaux propres part du Groupe	22 856 977	22 880 722
Intérêts minoritaires		
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>22 856 977</b>	<b>22 880 722</b>
<b>Passif non courant</b>		
Emprunts non courants	38 988 788	36 977 612
Impôts différés	6 906 792	6 918 971
Provisions non courantes	3 160 325	3 195 670
Autres passifs non courants	115 283	76 560
<b>Total passif non courant</b>	<b>49 171 188</b>	<b>47 168 813</b>
<b>Passif courant</b>		
Fournisseurs et autres créanciers	767 687	734 241
Emprunts courants et dettes financières diverses	948 453	1 719 263
Dettes d'impôt sur le résultat	0	833
Provisions courantes	590 337	473 571
Autres passifs	872 936	1 051 826
Découvert	352 429	14 793
<b>Total passif courant</b>	<b>3 531 841</b>	<b>3 994 527</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>75 560 007</b>	<b>74 044 062</b>

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDÉ

Projet Compte de résultat en KMAD	30-juin-19	30-juin-18
Chiffre d'affaires dont :		
- chiffre d'affaires lié à l'exploitation de l'infrastructure	1 506 892	1 425 185
- chiffre d'affaires pour la construction des infrastructures en concession	194 819	267 628
Achats et charges externes	-631 999	-602 703
Charges de personnel	-112 088	-105 358
Impôts et taxes	-4 922	-5 060
Dotations d'exploitation*	-280 262	-217 014
Autres produits et charges d'exploitation	57 128	40 916
Autres produits et charges d'exploitation	729 568	803 594
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 813 671</b>	<b>1 833 003</b>
Autres produits et charges opérationnels	19 908	19 448
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>749 476</b>	<b>823 041</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	0	0
Coût de l'endettement financier brut	-735 318	-763 358
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-735 318</b>	<b>-763 358</b>
Autres produits et charges financiers	5 890	-15 639
Quote-part du résultat des entreprises associées	0	0
Impôt sur le résultat	-16 702	-11 155
<b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b>	<b>3 345</b>	<b>32 889</b>
Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	0	0
<b>Résultat net</b>	<b>3 345</b>	<b>32 889</b>
- dont part du Groupe	3 345	32 889
- dont intérêts minoritaires		
Résultat revenant aux actionnaires de la société par action :		
- résultat de base par action (part du Groupe)	-	1
- résultat dilué par action (part du Groupe)	-	1

\*La ligne « Dotations d'exploitation » était splittée avant le 30 juin 2019 en Dotations d'amortissement et Dotations de provision.

### TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

En milliers de DHS	Jun-19	Dec-18
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>649 088</b>	<b>1 209 951</b>
Résultat net	3 345	241 723
Dotation nette aux amortissements et provisions	216 166	422 567
Gains et pertes de change latente	-24 956	-69 135
Résultat sur cessions	-	-5 871
<b>Autofinancement</b>	<b>194 555</b>	<b>589 284</b>
Charge nette d'intérêts	735 757	1 607 922
Variation des impôts différés	0	-60
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-32 046	294 875
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité opérationnelle (I)</b>	<b>898 266</b>	<b>2 492 021</b>
Acquisition d'immobilisations	-210 499	-332 906
Actifs et passifs financiers non courants	39 943	29 719
<b>Total des acquisitions d'actifs non courant</b>	<b>-170 556</b>	<b>-303 187</b>
Cessions d'immobilisations	-	6 424
<b>Flux nets de trésorerie liés aux activités d'investissement (II)</b>	<b>-170 556</b>	<b>-296 764</b>
Dividendes versés aux actionnaires	-	-
Remboursement d'emprunts	-752 216	-1 486 458
Emission d'emprunts	2 000 000	257 069
Somme reçues/payées à la suite d'augmentation/réduction de capital	-	-
Intérêts financiers nets versés	-776 513	-1 526 731
<b>Flux nets de trésorerie liés aux activités de financement (III)</b>	<b>471 271</b>	<b>-2 756 120</b>
<b>Variation de trésorerie (I + II + III)</b>	<b>1 198 981</b>	<b>-560 863</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>1 848 069</b>	<b>649 088</b>

### TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers de DHS	Capital	Réserves	Résultat	Total part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Capitaux propres au 1/1/2018</b>	<b>15 715 629</b>	<b>6 965 482</b>	<b>199 715</b>	<b>22 880 826</b>	-	<b>22 880 826</b>
Affectation du résultat précédent		199 715	- 199 715	-		-
Frais d'augmentation de capital						
Dividendes versés aux actionnaires						
Ecart de réévaluation net		- 54 217		- 54 217		- 54 217
Résultat net			241 723	241 723		241 723
Impact PGR		- 302 742		- 302 742		- 302 742
Impact TVA		117 678		117 678		117 678
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres						
Divers		- 2 546		- 2 546		- 2 546
<b>Capitaux propres au 31/12/2018</b>	<b>15 715 629</b>	<b>6 923 370</b>	<b>241 723</b>	<b>22 880 722</b>	-	<b>22 880 722</b>
<b>Capitaux propres au 1/1/2019</b>	<b>15 715 629</b>	<b>6 923 370</b>	<b>241 723</b>	<b>22 880 722</b>	-	<b>22 880 722</b>
Affectation du résultat précédent		241 723	- 241 723	-		-
Frais d'augmentation de capital						
Dividendes versés aux actionnaires						
Ecart de réévaluation net		- 27 108		- 27 108		- 27 108
Résultat net			3 345	3 345		3 345
Impact PGR						
Impact TVA						
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres						
Divers		19		19		19
<b>Capitaux propres au 30/06/2019</b>	<b>15 715 629</b>	<b>7 138 004</b>	<b>3 345</b>	<b>22 856 977</b>	-	<b>22 856 977</b>



RESUME DES NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES AU 30/06/2019

3.2 COMMENTAIRE DES PRINCIPALES VARIATIONS SUR LES COMPTES

REFERENCIEL COMPTABLE

Les états financiers consolidés de groupe ADM sont établis en conformité avec les normes comptables internationales publiées par l'IASB et telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31/12/2018, modalité permise par l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et est conforme aux dispositions de la circulaire du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (AMMC) entrée en vigueur le 01/04/2012.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

Société	Forme Juridique	% d'intérêt et de contrôle	Méthode de consolidation
Société Nationale des Autoroutes du Maroc (ADM)	SA	100%	Société consolidante
ADM- PARK S.A	SA	99,92%	Intégration globale
ADM- PROJET S.A	SA	99,92%	Intégration globale

NOTE 1. PERIMETRE DE CONSOLIDATION AU 30/06/2019 ET 31/12/2018

NOTE 2. IFRIC12 ET CONTRAT DE CONCESSION

Le contrat de concession est traité par l'interprétation IFRIC 12 publiée par l'IASB et adoptée par l'Union européenne le 25 mars 2009. Cette interprétation prévoit que dans le cas où le concessionnaire reçoit un droit de facturer une rémunération pour l'utilisation d'un actif et pour lequel il supporte, in fine, le risque d'exploitation, cet actif, représentant le droit du concessionnaire à percevoir une rémunération auprès des usagers est inscrit en immobilisation incorporelle. Ce modèle de l'actif incorporel s'applique particulièrement aux infrastructures autoroutières actuellement gérées par ADM car elle dispose d'un droit à percevoir des péages (ou autres rémunérations) auprès des usagers, en contrepartie du financement, de la construction, de l'exploitation et de l'entretien de l'infrastructure.

Les immobilisations inscrites au bilan du Groupe correspondent pour leur quasi-totalité aux immobilisations incorporelles du domaine concédé; pour l'essentiel, elles reviendront gratuitement à l'Etat à l'expiration de la concession.

La concession s'étend aux autoroutes ou sections d'autoroutes exploitées par le Groupe, ainsi qu'à tous les terrains, ouvrages et installations nécessaires à la construction, à l'entretien et à l'exploitation de chaque autoroute ou section d'autoroute susvisée, y compris les raccordements aux voiries existantes, les dépendances et installations annexes directement nécessaires au service des usagers ou réalisées en vue d'améliorer l'exploitation.

NOTE 3. PRINCIPALES METHODES ET REGLES COMPTABLES

BASE D'EVALUATION

Les états financiers sont présentés en milliers de dirhams (KMAD) arrondis au millier le plus proche. Les actifs et les passifs sont comptabilisés au bilan à leur coût historique, éventuellement amortis, sous réserve des cas particuliers suivants:

- Les équivalents de trésorerie, les placements financiers et les instruments dérivés figurent au bilan à leur juste valeur;
- Les provisions pour risques et charges reflètent la valeur actualisée des paiements estimés.
- L'IFRS 16 « Contrats de location » et l'IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements d'impôt sur le résultat » ne sont pas appliqués lors de l'établissement des états financiers du 30 juin 2019. En effet la documentation y afférente est en cours de finalisation et leur impact n'est pas significatif au 30 juin 2019. Le déploiement de ces normes sera constaté lors de l'établissement des comptes au 31/12/2019.

1. Immobilisations incorporelles du domaine concédé

Les immobilisations incorporelles du domaine concédé correspondent au droit d'ADM d'exploiter le réseau d'autoroutes que lui concède l'ETAT en contrepartie de la réception des usagers du péage. Ce droit est évalué à la juste valeur des investissements nécessaires à la conception et à la construction des autoroutes ainsi qu'aux travaux complémentaires relatifs aux améliorations ultérieures.

2. Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt directement attribuables à la construction d'un actif sont incorporés dans le coût de cet actif. Dans le cas du Groupe, les actifs éligibles sont les immobilisations incorporelles du domaine concédé dont la construction s'étale sur une période de plus de douze mois.

3. Clients et autres débiteurs

Les créances clients et autres débiteurs ont des échéances à court terme, à l'exception du crédit de TVA. Les créances clients et autres débiteurs sont valorisés à leur valeur nominale. Celles qui présentent des incertitudes quant à leur recouvrement font l'objet d'une dépréciation; les ajustements étant portés au compte de résultat.

4. Emprunts et dettes de financement

Les emprunts ordinaires, obligataires et les autres dettes de financement sont évalués au coût amorti au taux d'intérêt effectif, intégrant les primes d'émission et de remboursement, ainsi que les frais d'émission et les commissions de garantie.

5. Provisions pour maintien en état de l'infrastructure

Les obligations contractuelles de maintien en état des ouvrages concédés donnent lieu à la constatation de provisions pour maintien. Elles sont constituées principalement par le montant des dépenses de grosses réparations des chaussées attendues et jugées nécessaires pour éteindre l'obligation dans les 15 prochaines années et calculées sur la base d'un programme pluriannuel révisé chaque année.

La part à plus d'un an des provisions pour maintien en état de l'infrastructure sont comptabilisées en provisions non courantes pour leur montant actualisé. Le coût d'actualisation étant comptabilisé en charges financières.

6. Chiffre d'affaires

Conformément à l'IFRIC 12, le chiffre d'affaires pour la construction des infrastructures en concession couvre l'activité d'ADM au titre de ses obligations de conception, de construction et de financement d'un ouvrage qu'il met à disposition du concédant. Ce chiffre d'affaires est reconnu à l'avancement, conformément à la norme IAS 11. Le chiffre d'affaires lié à l'exploitation est comptabilisé selon la norme IAS 18.

1- Immobilisations incorporelles du domaine concédé

Valeurs brutes (en milliers de dirhams)	31.12.2018	Augmentation	Diminution	30.06.2019
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	68 906 809	194 819	-	69 101 628
Amortissement des immobilisations incorporelles du domaine concédé	1 183 825	120 129	-	1 303 954
<b>Valeurs nettes</b>	<b>67 722 983</b>	<b>74 691</b>	<b>-</b>	<b>67 797 675</b>

L'augmentation des immobilisations incorporelles en concession s'explique essentiellement par la réalisation des travaux sur les autoroutes en services.

2. Autres Actifs non courant

(en milliers de dirhams)	Au 30.06.2019	Au 31.12.2018
Impôts différés actifs	992 491	992 491
Instruments dérivés (trading)	-	-
Autres débiteurs non courants	4 055 361	4 260 790
<b>Autres actifs non courants</b>	<b>5 047 852</b>	<b>5 253 281</b>

a. Les impôts différés actifs au 30.06.2019 comprennent essentiellement l'impôt sur l'amortissement fiscalement différé. Pour le premier semestre 2019, le montant est resté stable vu la constatation d'un bénéfice fiscal de 151 MILLIONS DHS.

(en milliers de dirhams)	Au 30.06.2019	Au 31.12.2018
Amortissement fiscalement différé	992 491	992 491
<b>Total</b>	<b>992 491</b>	<b>992 491</b>

b. Crédit de TVA : les créances sur l'Etat de la créance TVA pour 4.055 MMAD.

3. Autres actifs courants

(en milliers de dirhams)	Au 30.06.2019	Au 31.12.2018
Actifs financiers à la juste valeur par le résultat	1 815 814	466 357
Autres débiteurs courants	146 291	84 567
<b>Autres actifs courants</b>	<b>1 962 105</b>	<b>550 925</b>

Les actifs financiers à la juste valeur par le résultat comprennent les excédents de trésorerie placés et valorisés à leur juste valeur à la date de clôture. Les autres débiteurs courants comprennent essentiellement les créances sur l'Etat relatives à la TVA à récupérer pour 86 MMAD.

4. Provisions

(En milliers de dirhams)	Au 31.12.2018	Dotations nettes des reprises	Effet Actualisation	Au 30.06.2019	Au 31.12.2018
Provision pour maintien en état de l'infrastructure (*)	3 561 641	185 654	-58 294	3 689 001	3 561 641
Provisions pour risques et charges	107 600	-45 939	-	61 661	107 600
<b>Provisions</b>	<b>3 669 241</b>	<b>139 715</b>	<b>-58 294</b>	<b>3 750 662</b>	<b>3 669 241</b>

(\*) dont part > 1 an KMAD 3 096 989 608 au 30.06.2019.

La provision pour maintien en l'état de l'infrastructure pour un brut au 30 juin 2019 de 4 189 MMAD a été calculée sur la base des prévisions de dépenses de grosses réparations par tronçon mis en service et pendant les 15 prochaines années pour tous les tronçons. Le montant actualisé de la provision pour maintien en l'état de l'infrastructure au 30 juin 2019 est de 3 689 MMAD avec un impact résultat de 127 MMAD, à noter que la provision est calculée pour l'ensemble du réseau sur 15 ans.

5. Information sur les actifs et passifs financiers

(en milliers de dirhams)	Au 30.06.2019	À moins d'un an	De 1 à 5 ans	À plus de 5 ans
Actifs financiers à la juste valeur par le résultat	1 815 814	1 815 814	-	-
Trésorerie	384 683	384 683	-	-
<b>Sous-total actifs financiers</b>	<b>2 200 497</b>	<b>2 200 497</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Emprunts et dettes financières diverses	39 937 241	948 453	7 771 806	31 216 982
Fournisseurs	767 687	767 687	-	-
Fournisseurs	352 429	352 429	-	-
<b>Sous-total passifs financiers</b>	<b>41 057 357</b>	<b>2 068 569</b>	<b>7 771 806</b>	<b>31 216 982</b>

6. Passifs éventuels

Conformément à la législation fiscale au Maroc, les déclarations de la Société Nationale des Autoroutes du Maroc (ADM) au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de l'impôt sur les revenus (IR) et de la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) au titre des exercices 2016 à 2019 peuvent faire l'objet d'un contrôle fiscal.

7. Chiffre d'affaires

(en milliers de dirhams)	Au 30.06.2019	Au 30.06.2018
Chiffre d'affaires lié à l'exploitation de l'infrastructure	1 506 892	1 425 185
Chiffre d'affaires pour la construction des infrastructures en concession	194 819	267 628
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>1 701 711</b>	<b>1 692 813</b>
Autres produits	80 337	40 916
Intercos	-23 214	-
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1 758 834</b>	<b>1 733 729</b>

8. Charges d'exploitation

(en milliers de dirhams)	Au 30.06.2019	Au 30.06.2018
Charges liées à la construction des infrastructures en concession	194 819	267 628
Energies et Fournitures	9 823	11 031
Achat de travaux, études et prestations de services	89 989	86 108
Entretien routier	231 795	161 319
Entretien et réparation des biens mobiliers	5 781	6 222
Divers	123 007	33 133
Intercos	-23 214	0
<b>Achats et charges externes</b>	<b>631 999</b>	<b>602 703</b>



### 9. Coût de l'endettement

(en milliers de dirhams)	Au 30.06.2019	Au 30.06.2018
Intérêts et charges financières assimilées	777 073	759 268
Variation de juste valeur des instruments financiers	-438	454
Effet actualisation	-58 294	-16 218
Autres retraitements	16 978	19 855
<b>Coût de l'endettement</b>	<b>735 318</b>	<b>763 358</b>

Le coût d'endettement net comprend les intérêts de l'exercice sur les emprunts en cours et l'amortissement en application des normes IFRS de la commission de garantie relative aux emprunts. Cette commission s'analyse en IFRS comme un coût d'emprunt et rentre dans le calcul du taux d'intérêt effectif.

Le coût d'endettement affiche une légère baisse par rapport à l'exercice antérieur expliquée principalement par l'effet d'actualisation.

### 10. Engagements

#### • Engagements donnés :

Le Conseil D'administration d'ADM a approuvé en date du 30 mars 2016 une convention de partenariat conclue par la société avec le Ministère du Transport et de la Logistique, pour l'aménagement de deux pénétrantes entre l'autoroute de contournement de Rabat et la ville de Rabat qui draineront un trafic supplémentaire.

Cette convention s'inscrit dans le cadre de la convention globale, Rabat ville lumière, signée devant Sa Majesté Le Roi, le 12 mai 2014.

Le montant estimé de cet engagement est de 250 MDHS dont 83 MDHS ont été réalisés jusqu'au 30 juin 2019.

en KDH (en milliers de dirhams)	Montants Exercice	Montants Exercice
<b>Avals et cautions</b>		
* Cautions Reçues sur marché en dirhams	714 545 788,93	857 785 868,44
* Cautions Reçues sur marché en USD	6 104 043,011	82 013 263,57
* Cautions Reçues sur marché en EURO	121 324 625,6	88 533 369,50
<b>Autres engagements reçus</b>		
* Engagement de garantie de l'Etat des emprunts concessionnels contractés	19 704 540 815,30	20 350 134 998,15
* Engagement de garantie de l'Etat des emprunts obligataires émis	17 909 577 965,56	16 040 753 982,78
* Engagement de garantie de l'Etat des emprunts bancaires marocains	2 900 000 000,00	2 900 000 000,00
* Dépôts et cautionnements reçus	20 970 850,40	21 371 750,40
<b>Total</b>	<b>41 377 064 088,80</b>	<b>40 340 593 232,84</b>

### 11. Gestion des risques

L'activité gestion des risques permet d'identifier, d'évaluer, de traiter et de suivre les risques du groupe ADM. Les risques pris en charge sont de toutes natures: risques opérationnels, financiers, stratégiques, humains, réglementaires ou de réputation.

La gestion des risques s'appuie sur un processus structuré et documenté, ainsi que sur une « politique de gestion des risques » approuvée par la direction générale.

ADM a souscrit diverses polices d'assurances et estime satisfaisant le niveau de couverture des risques potentiels significatifs.

### ATTESTATION

**Deloitte.**

Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C - Tour Ivoire 3 - 3ème étage  
La Marina - Casablanca

COOPERS AUDIT MAROC

83 Avenue Hassan II  
20100 Casablanca  
Maroc

Aux Actionnaires  
**SOCIETE NATIONALE DES AUTOROUTES DU MAROC (ADM) S.A**  
BP 6526, HAY RIAD, Rabat  
Maroc

**ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DE  
LA SITUATION INTERMEDIAIRE CONSOLIDEE DE  
LA SOCIETE NATIONALE DES AUTOROUTES DU MAROC (ADM) S.A.**

**PERIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2019**

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire consolidée de la SOCIETE NATIONALE DES AUTOROUTES DU MAROC (ADM) S.A., comprenant l'état de la situation financière, l'état du résultat global, le périmètre de consolidation et une sélection de notes annexes au terme du semestre couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2019. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant 22.856.977 milliers de MAD dont un bénéfice net consolidé de 3.345 milliers de MAD.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire consolidée citée au premier paragraphe ci-dessus ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Notre rapport d'audit, relatif à l'exercice précédent, faisait part de notre incertitude quant au caractère recouvrable du crédit de TVA dont le solde s'élevait à 4 261 Millions de Dirhams AU 31 décembre 2018, contre un solde de 4 055 Millions de Dirhams au 30 juin 2019. A ce stade, cette situation reste inchangée.

Sur la base de notre examen limité et sous réserve de la situation décrite dans le paragraphe ci-dessus, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la SOCIETE NATIONALE DES AUTOROUTES DU MAROC (ADM) S.A. arrêtés au 30 juin 2019, conformément aux normes comptables internationales IAS/IFRS tel qu'adoptées par l'Union Européenne.

Casablanca, le 27 Septembre 2019

Les Commissaires aux Comptes

**Deloitte Audit**

Sakina BENSOUA KORACHI  
Associée

Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C - Tour Ivoire 3, La Marina  
Casablanca  
Tél: 0522 22 40 25 / 05 22 22 47 34  
Fax: 05 22 22 40 78 / 47 59

**COOPERS AUDIT MAROC S.A**

Abdelaziz ALMECHATT  
Associé

COOPERS AUDIT MAROC  
Siège Social: 83 Avenue Hassan II  
Casablanca  
Tél: 0522 42 11 90 - Fax: 0522 27 47 34

### COMMENTAIRES SUR LES REALISATIONS (CHIFFRES CONSOLIDES)

#### INDICATEURS CLÉS (CHIFFRES CONSOLIDES IFRS)

- Le chiffre d'affaires consolidé a atteint 1 702 millions de dirhams, en légère hausse par rapport aux 1 693 millions de dirhams du premier semestre 2018. Le chiffre d'affaires lié à l'activité péage, qui a atteint 1 506 millions de dirhams à fin juin 2019, a enregistré une évolution de +6% suite à l'augmentation du trafic sur le réseau autoroutier.
- Les dépenses de grosses réparations, nécessaires pour la maintenance du réseau et la pérennisation de l'infrastructure autoroutière (chaussée et ouvrage d'art), on atteint 191 millions de dirhams sur le premier semestre 2019, soit une augmentation de 78% par rapport au premier semestre 2018.
- Les dépenses d'investissement sur les immobilisations en concession sur le premier semestre 2019 se sont élevées à 195 millions de dirhams, concernant essentiellement le renforcement du dispositif de sécurité et d'amélioration de la fluidité du trafic sur le réseau autoroutier ainsi que le projet d'automatisation de son exploitation.
- L'endettement a atteint 38 989 millions de dirhams en premier semestre 2019, en hausse par rapport au même semestre de 2018, suite à une levée obligatoire de 2 000 millions de dirhams en avril 2019. A rappeler que depuis 2016, ADM mène une stratégie de gestion dynamique de sa dette à travers plusieurs opérations de reprofilage qui permettront ainsi de maîtriser le niveau d'endettement et d'optimiser son coût.

#### FAITS MARQUANTS DE L'ACTIVITE S1 2019

**Sécurité :** Le nombre d'accidents mortels sur le réseau autoroutier a connu un recul sur le premier semestre 2019, affichant une baisse de 28% par comparaison à ceux du premier semestre 2018. Le nombre de tués a également régressé de 35%.

**Télépéage :** Le succès de « Jawaz » se confirme par un nombre d'abonnés en augmentation continue ; En effet à fin juin 2019 le nombre d'abonnés est de l'ordre de 570 milles contre 290 milles fin juin 2018, représentant ainsi environ 22% de la recette globale.



**الطرق السيارة بالمغرب**  
**Autoroutes du Maroc**

Société Nationale des Autoroutes du Maroc  
S.A au capital de 15 715 628 500,00 Dhs  
BP 6526, Hay Ryad, Rabat, Maroc.  
Tél. : 05.37.57.97.00  
Fax. : 05.37.71.10.59  
[www.adm.co.ma](http://www.adm.co.ma)